

L'emploi salarié normand retrouve en 2021 son niveau d'avant-crise sanitaire

En 2021, l'emploi salarié repart à la hausse en Normandie (+ 2,2 % contre + 2,8 % en France). Tous les secteurs d'activités ont créé des emplois dans la région, en particulier le tertiaire marchand (+ 4,1 %) et la construction (+ 2,5 %). L'emploi salarié rebondit dans tous les départements normands, avec des progressions comprises entre + 1,7 % dans l'Orne et + 2,5 % dans le Calvados.

Malgré la mise en place de confinements locaux dans la région au premier trimestre (Eure et Seine-Maritime) et d'un troisième confinement national durant le deuxième trimestre, l'emploi salarié normand connaît un rebond en 2021 (+ 2,2 %) toutefois légèrement inférieur à celui constaté au niveau national (+ 2,8 %).

La reprise de l'emploi salarié amorcée au second semestre 2020 se poursuit sur l'année 2021 dans la région, dépassant ainsi le niveau de fin 2019 ► **figure 1**.

La Normandie compte 1 185 000 emplois salariés à la fin de l'année, soit un gain de 25 500 emplois en un an. Elle se classe parmi les régions les moins dynamiques sur la période (14^e sur 18) devant la Bourgogne-Franche-Comté (+ 1,2 %) et la Guadeloupe (+ 1,5 %) et au même niveau qu'Île-de-France et Grand Est (+ 2,2 % ► **figure 2**).

Le tertiaire marchand et la construction, principaux moteurs de la reprise normande

Tous les secteurs d'activités participent à la redynamisation de l'emploi salarié en Normandie et sur le territoire national. Le tertiaire marchand est le secteur le plus dynamique dans la région (+ 4,1 % par rapport à 2020 et + 4,8 % en France) porté par l'hébergement-restauration (+ 15,7 %), l'intérim (+ 8,9 %) et les services aux ménages (+ 5,1 %). Ces fortes progressions permettent à l'ensemble du secteur tertiaire marchand de compter plus d'emplois qu'avant le début de la crise sanitaire (+ 1,9 %). La construction (+ 2,5 % en Normandie et sur le territoire national en 2021) est le secteur le plus dynamique sur la période 2019-2021 (+ 3,9 % par rapport à fin 2019). Le tertiaire non

marchand (+ 0,8 %) et l'agriculture (+ 0,5 %) progressent dans une moindre mesure sur l'année mais dépassent également leur niveau de fin 2019 (respectivement + 1,0 % et + 3,3 %). Dans l'industrie, la très faible croissance en 2021 (+ 0,3 %) ne permet pas de combler les pertes d'emploi de 2020 (- 1,8 %). L'emploi du secteur est en retrait par rapport à fin 2019 de 1,5 % en Normandie et de 1,1 % en France ► **figure 3**.

Création d'emploi dans tous les départements normands

Avec des hausses allant de + 1,7 % dans l'Orne à + 2,5 % dans le Calvados, tous les départements normands connaissent un rebond de l'emploi salarié en 2021 par rapport à 2020 ► **figure 4**. L'intérim croît également partout dans la région (+ 8,9 %), à des rythmes allant de + 1,6 % dans l'Eure jusqu'à + 11,7 % dans le Calvados.

Dans le Calvados, les gains d'emploi dans le secteur tertiaire marchand (+ 4,8 %), la construction (+ 2,5 %) et l'industrie (+ 1,0 %) compensent entièrement les pertes des secteurs de l'agriculture (- 1,3 %) et la stagnation du tertiaire non marchand.

La Manche crée des emplois grâce à une redynamisation de presque tous les secteurs d'activités : le tertiaire marchand (+ 4,0 %), l'industrie (+ 3,4 %), la construction (+ 1,9 %) et l'agriculture (+ 1,1 %). Seul le tertiaire non marchand ne crée pas d'emploi dans ce département. Dans l'Eure, le dynamisme du tertiaire marchand y compris intérim (+ 4,0 %), de la construction (+ 3,5 %) et du tertiaire non marchand (+ 1,3 %) permet une création globale d'emplois salariés tous secteurs

confondus malgré la légère baisse de l'industrie (- 0,4 %) et la contraction de l'agriculture (- 1,1 %). La Seine-Maritime s'appuie également sur la vitalité de la plupart de ses secteurs d'activités, un secteur marchand dynamique (+ 3,7 %), un intérim en forte progression (+ 11,2 %), une agriculture et une construction toniques (+ 2,8 % pour chacun de ces deux secteurs) et le secteur tertiaire non marchand le plus dynamique de la région (+ 1,5 %). L'emploi dans l'industrie est en retrait de 1,1 %. L'Orne est le département de la région où l'emploi salarié progresse le moins en 2021 (+ 1,7 % par rapport à 2020) malgré un secteur tertiaire marchand parmi les plus dynamiques de la région (+ 4,6 %), une reprise dans la construction (+ 1,2 %), et une légère hausse de l'agriculture (+ 0,7 %). L'atonie des secteurs tertiaire non marchand et industriel (respectivement + 0,2 % et - 0,3 %) pèse en effet sur la croissance de l'emploi salarié normand. ●

Auteur :

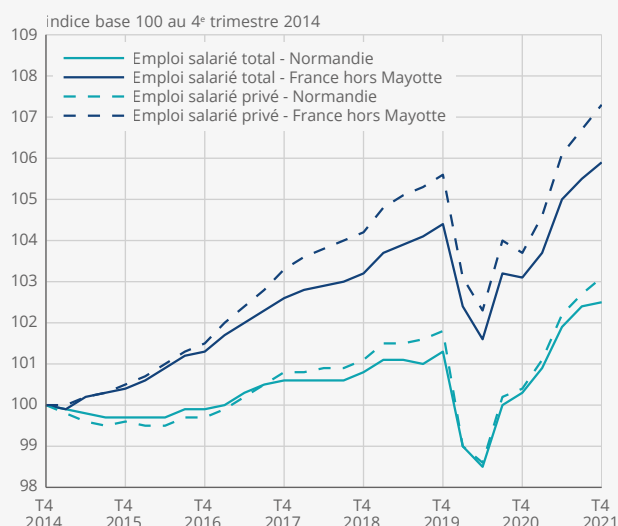
Diane Delver-Custos, Insee Normandie

Avertissement

Dans cette publication, le concept d'emploi se réfère aux critères du Bureau international du travail (BIT). Sont comprises dans l'emploi à la fois les personnes ayant travaillé au moins une heure rémunérée pendant une période donnée, mais également les personnes en emploi n'ayant pas travaillé pour certaines raisons (en particulier celles en chômage partiel et en arrêt maladie).

L'introduction de la déclaration sociale nominative (DSN) peut entraîner des révisions accrues sur les données durant la phase de montée en charge du dispositif.

► 1. Évolution trimestrielle de l'emploi salarié



Notes : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.
Champ : emploi salarié total.
Sources : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

► 2. Évolution régionale de l'emploi salarié total entre fin 2020 et fin 2021

Évolution de l'emploi salarié total entre fin 2020 et fin 2021 (en %)	
Centre-Val de Loire	2,5
Provence-Alpes-Côte d'Azur	3,5
Île-de-France	2,2
La Réunion	5,0
Auvergne-Rhône-Alpes	3,6
Corse	3,1
Bourgogne-Franche-Comté	1,2
Occitanie	3,4
Bretagne	3,2
Grand Est	2,2
Normandie	2,2
Hauts-de-France	2,4
France hors Mayotte	2,8
Nouvelle-Aquitaine	3,2
Pays de la Loire	3,0
Guadeloupe	1,5
Guyane	2,6
Martinique	2,3

Notes : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

Champ : emploi salarié total.

Sources : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

► 3. Emploi salarié total par secteur d'activité - Normandie

en %

Secteur d'activité	Emploi au 31/12/2021 (milliers)	Évolution entre fin 2019 et fin 2021		Évolution entre fin 2020 et fin 2021		Évolution annuelle moyenne entre fin 2014 et fin 2019 ¹	
		Normandie	France hors Mayotte	Normandie	France hors Mayotte	Normandie	France hors Mayotte
Agriculture	17,5	3,3	2,8	0,5	2,3	2,6	1,7
Industrie	196,3	- 1,5	- 1,1	0,3	0,7	- 0,1	- 0,2
Industrie agroalimentaire	37,1	2,9	3,7	4,1	3,9	0,6	1,0
Énergie, eau, déchets, cokéfaction et raffinage	22,3	- 0,5	0,9	0,3	1,0	0,3	- 0,1
Biens d'équipement	19,5	- 3,0	- 2,8	0,0	- 0,1	- 1,7	- 0,7
Matériels de transport	24,4	- 3,6	- 5,1	- 2,1	- 2,5	- 0,2	- 0,5
Autres branches industrielles	92,9	- 2,5	- 2,1	- 0,4	0,2	- 0,2	- 0,6
Construction	75,4	3,9	4,7	2,5	2,5	- 0,5	0,8
Tertiaire marchand	504,8	1,9	1,9	4,1	4,8	0,9	1,6
Commerce	146,0	2,2	2,1	2,9	3,0	0,8	0,8
Transports	69,0	1,4	0,2	0,3	1,2	0,1	0,9
Hébergement - restauration	45,2	4,3	1,6	15,7	15,1	2,7	2,7
Information - communication	11,9	- 1,3	3,6	2,7	4,6	0,7	2,5
Services financiers	28,6	- 2,1	- 0,4	1,0	1,2	- 0,3	0,5
Services immobiliers	9,5	- 2,5	- 3,6	- 1,8	- 1,4	0,2	1,1
Services aux entreprises hors intérim	90,3	3,2	2,8	2,7	4,0	1,3	2,5
Intérim	44,8	5,1	6,3	8,9	12,5	4,0	6,8
Services aux ménages	59,5	- 0,9	0,1	5,1	5,7	- 0,8	- 0,3
Tertiaire non marchand	390,8	1,0	1,3	0,8	0,6	- 0,3	0,1
Total	1184,7	1,2	1,5	2,2	2,8	0,3	0,9

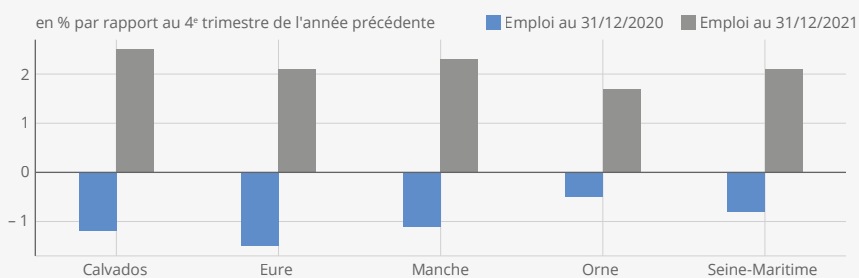
¹ : évolution qui aurait été observée pour l'emploi salarié total du secteur pour chaque année de la période considérée, en supposant une évolution identique chaque année.

Notes : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

Champ : emploi salarié total.

Sources : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

► 4. Évolution de l'emploi salarié total par département



Notes : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

Champ : emploi salarié total.

Sources : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

► Pour en savoir plus

- Tableau de bord de la conjoncture : Normandie
- **Alleaume F., Le Mains L., Silvestre É.,** « En Normandie, l'activité dépasse son niveau d'avant-crise au 4^e trimestre 2021 », *Insee Conjoncture Normandie*, n°31, avril 2022.
- **Delver-Custos D.,** « Emploi salarié - L'emploi salarié normand ressort affecté de la crise sanitaire de 2020 », *Insee Conjoncture Normandie*, n°27, juillet 2021.