

# 39 000 emplois de plus en Bretagne en 2021

En Bretagne comme ailleurs, l'emploi salarié a été affecté par la crise sanitaire en 2020 et s'est redressé en 2021. Avec 39 000 créations nettes entre fin 2020 et fin 2021 dans la région, il augmente de 3,2 %. Par rapport au niveau d'avant-crise de fin 2019, l'emploi croît de 2,8 % en Bretagne, plus qu'au niveau national (+1,5 %). Dans chaque grand secteur, l'emploi est plus dynamique en Bretagne. L'industrie bretonne dépasse son niveau d'avant-crise mais les difficultés d'approvisionnement pèsent sur la fabrication de matériels de transport et de biens d'équipement. Dans la construction, l'emploi se situe nettement au-dessus de son niveau de fin 2019 (+6,2 %). L'emploi dans le tertiaire marchand se redresse en 2021. L'intérim rebondit fortement, en particulier dans l'industrie. L'emploi tertiaire non marchand continue à augmenter.

### L'emploi salarié breton augmente plus vite qu'au niveau national

Fin décembre 2021, la Bretagne compte près de 1 271 000 **emplois salariés**, soit 39 000 de plus que fin 2020. La hausse de 3,2 % en 2021, est plus forte dans la région qu'au niveau national (+2,8 %) ► **figure 1**. Le redressement entamé dès le 3<sup>e</sup> trimestre 2020 dans la région se poursuit. Fin 2021, l'emploi breton se situe nettement au-dessus de son niveau d'avant-crise (+2,8 % soit +34 500 emplois de plus que fin 2019). En France, la hausse est moins prononcée (+1,5 %). La Bretagne se positionne au quatrième rang des régions françaises, derrière La Réunion, la Guyane et la Corse ► **figure 2**.

À l'échelle des départements bretons, le Morbihan présente la plus forte progression par rapport à fin 2019 (+3,5 %). L'emploi augmente à un rythme proche de celui de la région dans les Côtes-d'Armor (+3,0 %) et l'Ille-et-Vilaine (+2,6 %). Dans le Finistère, la hausse de l'emploi est moins soutenue (+2,3 %), tout en étant supérieure au rythme national ► **figure 3**.

### L'emploi dans l'industrie bretonne progresse et dépasse son niveau d'avant-crise

L'industrie rassemble en Bretagne près de 178 000 salariés fin 2021, ce qui représente 14,0 % de l'ensemble des salariés bretons, une part un peu plus forte que celle observée en France (12,1 %). L'emploi dans l'industrie bretonne progresse de 2,1 % en 2021, soit 3 600 créations nettes d'emplois en un an ► **figure 4**. Au niveau national, la hausse est moins élevée (+0,7 %).

Fin décembre 2021, l'emploi industriel dépasse son niveau de fin 2019 en Bretagne (+1,4 %) alors qu'il demeure inférieur en France (-1,1 %) ► **figure 5**. Sur les 2 400 emplois industriels supplémentaires dans la région en deux ans, la moitié se situent dans le Finistère (+2,7 %). L'emploi industriel augmente à un rythme proche de la moyenne

régionale dans les Côtes-d'Armor (+1,7 %) et le Morbihan (+1,0 %). La hausse est moindre en Ille-et-Vilaine (+0,4 %).

Par sous-secteur, l'**agroalimentaire** en Bretagne, qui représente 40 % des emplois de l'industrie, a le mieux résisté à la crise sanitaire. Après une quasi-stabilité en 2020 (+0,2 %), l'emploi dans les industries agroalimentaires bretonnes accélère en 2021 (+1,9 %). Au total, entre fin 2019 et fin 2021, l'agroalimentaire dans la région a progressé de 2,1 % (+1 500). Les Côtes-d'Armor affichent la plus forte progression (+4,0 %), proche de celle observée en France (+3,7 %). Dans le sous-secteur de l'**énergie, eau, déchets, cokéfaction et raffinage**, l'emploi dépasse son niveau d'avant-crise de 1,7 % (+200 emplois). Le Finistère porte la hausse régionale avec 200 emplois supplémentaires (+5,8 % par rapport à fin 2019).

À l'inverse, l'emploi reste éloigné de son niveau d'avant-crise dans la **fabrication de matériels de transport** (-4,1 % depuis fin 2019 soit -400 emplois). L'Ille-et-Vilaine perd 600 emplois dans ce secteur en deux ans (-13,5 %), sous l'effet notamment des difficultés d'approvisionnement et des mises à l'arrêt de l'usine Stellantis (ex-PSA) de Rennes-La Janais. Dans la **fabrication de biens d'équipement**, l'emploi en Bretagne demeure également en dessous de son niveau d'avant-crise (-1,2 % soit -200 emplois). Le Morbihan (-4,5 %) et l'Ille-et-Vilaine (-3,4 %) sont touchés par cette baisse.

Dans les **autres branches industrielles**, l'emploi progresse de 2,2 % par rapport à fin 2019 dans la région (+1 400 emplois), dans un contexte de baisse au niveau national (-2,1 %).

### Dans la construction, l'emploi reste dynamique

En Bretagne, l'emploi dans la construction augmente de nouveau en 2021 après quatre années consécutives de hausse (+3,9 % soit 2 900 emplois

supplémentaires entre fin 2020 et fin 2021). Malgré la crise sanitaire et depuis l'automne la crise de l'énergie, la construction confirme son dynamisme dans la région et affiche 78 200 salariés fin 2021.

L'emploi dans la construction se situe nettement au-dessus de son niveau de fin 2019 dans la région (+6,2 % soit +4 500 emplois). En France, il le dépasse de 4,7 %. Le Morbihan affiche la plus forte progression (+7,3 %). L'emploi augmente à un rythme proche de celui de la région en Ille-et-Vilaine (+6,1 %) et dans les Côtes-d'Armor (+5,9 %). Dans le Finistère, la hausse est un peu moins soutenue, tout en étant supérieure au rythme national (+5,4 %).

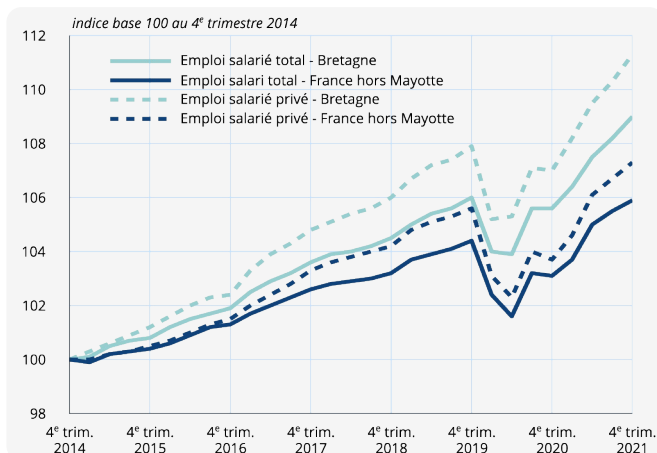
### Le tertiaire marchand fait plus que rattraper son niveau d'avant-crise

Le tertiaire marchand, composé du commerce et des services, regroupe en Bretagne 562 500 salariés fin 2021. Il représente 44,3 % de l'ensemble des salariés bretons, une part moins élevée que celle observée en France (49,5 %). Marqué par les mesures de restrictions sanitaires sur l'ensemble de l'année 2020, il se redresse de 5,0 % en 2021 (+27 000 emplois), après la baisse de 1,9 % un an plus tôt. Le rebond s'observe également en France (+4,8 % en 2021 après -2,8 % en 2020). En 2021, l'emploi tertiaire est dynamisé en partie par sa composante intérimaire, en hausse de 12,3 % (+12,5 % en France) ► **encadré**.

Entre fin 2019 et fin 2021, l'emploi tertiaire marchand augmente de 3,1 % en Bretagne (+16 700 emplois), une cadence plus élevée qu'en France (+1,9 %). Il progresse davantage dans le Morbihan (+4,8 %). Suivent le Finistère (+3,1 %) et les Côtes-d'Armor (+2,8 %). L'emploi tertiaire marchand en Ille-et-Vilaine progresse moins (+2,3 %), pénalisé en partie par sa composante intérimaire (-3,4 % en deux ans).

Par sous-secteur, les **services aux entreprises hors intérim** gagnent 5 300 emplois en Bretagne depuis fin 2019, soit

## ► 1. Évolution trimestrielle de l'emploi salarié



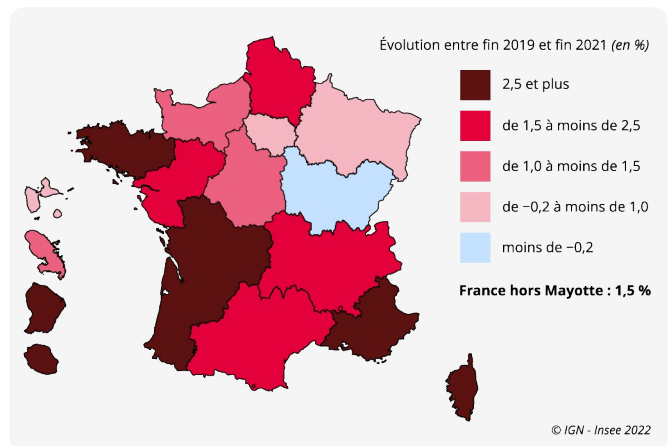
**Notes :** données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## ► 3. Emploi salarié total par département et par grand secteur d'activité - Bretagne

	Emploi au 31/12/2021 (en milliers)	Évolution entre fin 2019 et fin 2021	Évolution entre fin 2020 et fin 2021						Total
			Agri-culture	Indus-trie	Construc-tion	Tertiaire marchand	dont intérim	Tertiaire non marchand	
Côtes-d'Armor	203,5	3,0	1,6	1,8	3,3	4,9	11,9	1,6	3,1
Finistère	336,7	2,3	3,0	3,2	3,2	4,7	11,8	-0,1	2,6
Ille-et-Vilaine	467,7	2,6	15,9	1,4	4,1	4,9	11,8	1,3	3,4
Morbihan	262,9	3,5	3,9	1,9	4,7	5,9	14,4	1,4	3,6
<b>Bretagne</b>	<b>1 270,7</b>	<b>2,8</b>	<b>5,3</b>	<b>2,1</b>	<b>3,9</b>	<b>5,0</b>	<b>12,3</b>	<b>1,0</b>	<b>3,2</b>

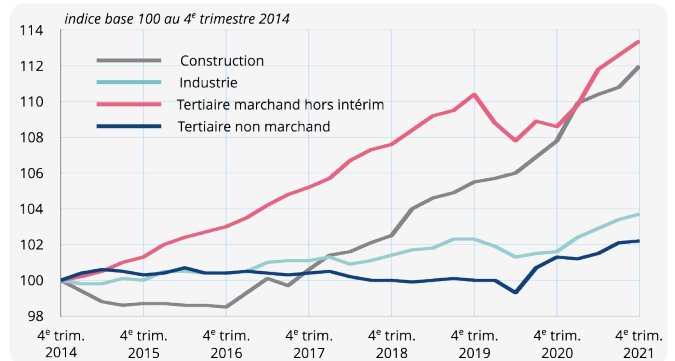
**Notes :** données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## ► 2. Évolution régionale de l'emploi salarié total



**Notes :** données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## ► 4. Évolutions trimestrielles de l'emploi salarié total par grand secteur d'activité - Bretagne



**Notes :** données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## ► 5. Emploi salarié total par secteur d'activité - Bretagne

Secteur d'activité	Emploi au 31/12/2021 (en milliers)	Évolution entre fin 2019 et fin 2021		Évolution entre fin 2020 et fin 2021		Évolution annuelle moyenne entre fin 2014 et fin 2019 <sup>1</sup>	
		Bretagne	France hors Mayotte	Bretagne	France hors Mayotte	Bretagne	France hors Mayotte
<b>Agriculture</b>	<b>27,9</b>	<b>5,8</b>	<b>2,8</b>	<b>5,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>	<b>1,7</b>
<b>Industrie</b>	<b>178,0</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,1</b>	<b>2,1</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,2</b>
Industrie agroalimentaire	73,4	2,1	3,7	1,9	3,9	1,2	1,0
Énergie, eau, déchets, cokéfaction et raffinage	13,3	1,7	0,9	2,6	1,0	-0,2	-0,1
Biens d'équipement	18,7	-1,2	-2,8	1,4	-0,1	1,2	-0,7
Matériels de transport	9,5	-4,1	-5,1	-1,3	-2,5	-1,0	-0,5
Autres branches industrielles	63,1	2,2	-2,1	2,9	0,2	-0,2	-0,6
<b>Construction</b>	<b>78,2</b>	<b>6,2</b>	<b>4,7</b>	<b>3,9</b>	<b>2,5</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>
<b>Tertiaire marchand</b>	<b>562,5</b>	<b>3,1</b>	<b>1,9</b>	<b>5,0</b>	<b>4,8</b>	<b>2,3</b>	<b>1,6</b>
Commerce	159,6	2,8	2,1	3,1	3,0	1,0	0,8
Transports	62,3	-0,3	0,2	0,1	1,2	1,5	0,9
Hébergement - restauration	49,4	0,2	1,6	13,4	15,1	3,3	2,7
Information - communication	32,4	5,0	3,6	5,1	4,6	2,9	2,5
Services financiers	33,8	1,2	-0,4	1,9	1,2	0,9	0,5
Services immobiliers	9,0	1,7	-3,6	2,1	-1,4	3,4	1,1
Services aux entreprises hors intérim	109,8	5,1	2,8	4,1	4,0	4,2	2,5
Intérim	47,0	6,2	6,3	12,3	12,5	6,8	6,8
Services aux ménages	59,1	4,1	0,1	8,1	5,7	0,5	-0,3
<b>Tertiaire non marchand</b>	<b>424,1</b>	<b>2,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
<b>Total</b>	<b>1 270,7</b>	<b>2,8</b>	<b>1,5</b>	<b>3,2</b>	<b>2,8</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>

<sup>1</sup> - Évolution qui aurait été observée pour l'emploi salarié total du secteur pour chaque année de la période considérée, en supposant une évolution identique chaque année.  
**Notes :** données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## Emploi salarié

une progression de 5,1 %, près de deux fois plus élevée qu'en France (+ 2,8 %). La hausse est nettement plus forte dans le Morbihan (+7,3 %) que dans les trois autres départements (de 4,1 % à 5,2 %). L'emploi dans **l'information et la communication** croît de 5,0 % (+1 500) entre fin 2019 et fin 2021 en Bretagne, plus qu'en France (+3,6 %). L'Ille-et-Vilaine porte la hausse régionale avec 1 300 emplois créés (+ 6,1 %).

Dans les **services aux ménages**, l'emploi rebondit de 8,1 % en 2021 (+ 4 400 emplois) après la baisse de 3,7 % en 2020 (-2 100). Il dépasse ainsi son niveau d'avant-crise de 4,1 % dans un contexte national quasi stable (+0,1 %). Ce rattrapage s'observe dans le Morbihan (+7,7 % depuis fin 2019), les Côtes-d'Armor (+6,2 %) et le Finistère (+4,5 %). En l'Ille-et-Vilaine, la reprise est plus lente (+0,7 %).

Le **commerce**, qui regroupe 28,4 % des emplois du tertiaire marchand en Bretagne, a été pénalisé par la fermeture des commerces « non-essentiels » une partie de l'année 2020. L'emploi dans ce secteur se redresse en 2021 (+3,1 % après -0,4 % en 2020). Entre fin 2019 et fin 2021, il augmente de 2,8 % (+4 300 emplois), plus qu'en France (+2,1 %). Le Morbihan affiche une progression supérieure à la hausse régionale (+3,9 %).

Fin 2021, l'emploi en Bretagne a dépassé son niveau d'avant-crise dans les **services immobiliers** (+1,7 %) et les **services financiers** (+1,2 %) contrairement au niveau national (respectivement -3,6 % et -0,4 %).

Après l'effondrement de l'emploi dans **l'hébergement et la restauration** en 2020 (-11,7 % soit -5 700 emplois), la situation se redresse en 2021 en Bretagne (+13,4 % soit +5 800). Fin 2021, ce sous-secteur retrouve son niveau d'avant-crise (+0,2 %), alors qu'en France, il le dépasse de 1,6 %. L'emploi dans

l'hébergement-restauration est supérieur à son niveau d'avant-crise en Ille-et-Vilaine (+2,4 %) et le retrouve dans le Morbihan (+0,3 %). Il reste en deçà dans les Côtes-d'Armor (-2,4 %) et le Finistère (-1,8 %).

L'emploi dans le sous-secteur des **transports** est le seul à ne pas avoir retrouvé son niveau d'avant-crise (-0,3 %), alors qu'en France il l'atteint (+0,2 %). Le Finistère est le plus touché par cette baisse (-1,7 %), en lien avec les difficultés de la compagnie Brittany Ferries basée à Roscoff et la fermeture programmée de la compagnie aérienne Hop ! à Morlaix.

### L'emploi dans le tertiaire non marchand continue à augmenter en 2021

En 2021, l'emploi salarié dans le secteur tertiaire non marchand<sup>1</sup> progresse de 1,0 % après +1,3 % en 2020. Il totalise 424 100 emplois salariés dans la région.

Fin 2021, l'emploi dans le tertiaire non marchand dépasse de 2,2 % son niveau de fin 2019 dans la région (+9 300 emplois). Les secteurs de la santé (+4,5 % soit +3 900 emplois) et de l'enseignement (+3,9 % soit +3 300) contribuent fortement à ce surcroît. En France, la hausse depuis fin 2019 dans le tertiaire non marchand est moins prononcée (+1,3 %). Dans les départements, elle atteint +3,1 % en Ille-et-Vilaine et +3,0 % dans les Côtes-d'Armor. Dans le Morbihan, le rythme de croissance est proche de celui de la région (+2,3 %). Dans le Finistère, la hausse de l'emploi sur deux ans est moins soutenue (+0,8 %).

### Dans l'agriculture, l'emploi progresse plus qu'en France

Fin 2021, l'emploi salarié du secteur agricole rassemble en Bretagne 27 900 salariés, ce qui représente 2,2 % de

l'ensemble des salariés bretons, une part plus importante que celle observée en France (1,2 %). Il augmente de 5,3 % en 2021, soit 3 points de plus qu'en France (+2,3 %), conduisant ainsi à créer 1 400 emplois.

Entre fin 2019 et fin 2021, l'emploi salarié agricole augmente de 5,8 % (soit +1 500 emplois), conservant l'écart de 3 points avec le niveau national (+2,8 %). Selon les départements, les hausses diffèrent : l'Ille-et-Vilaine dépasse son niveau d'avant-crise de 12,5 %, les Côtes-d'Armor de 6,1 % et le Morbihan de 4,7 %. La hausse de l'emploi agricole est moins soutenue dans le Finistère : +2,4 %.

#### Auteurs :

Agnès Palaric (Insee), Stéphane Moro (Dreets)

<sup>1</sup> - Ce secteur comprend l'administration publique, l'enseignement, la santé et l'action sociale.

#### Avertissement

Dans cette publication, le concept d'emploi se réfère aux critères du Bureau international du travail (BIT). Sont comprises dans l'emploi à la fois les personnes ayant travaillé au moins une heure rémunérée pendant une période donnée, mais également les personnes en emploi n'ayant pas travaillé pour certaines raisons (en particulier celles en chômage partiel et en arrêt maladie).

L'introduction de la déclaration sociale nominative (DSN) peut entraîner des révisions accrues sur les données durant la phase de montée en charge du dispositif.

## En 2021, la forte reprise de l'intérim renforce l'emploi industriel

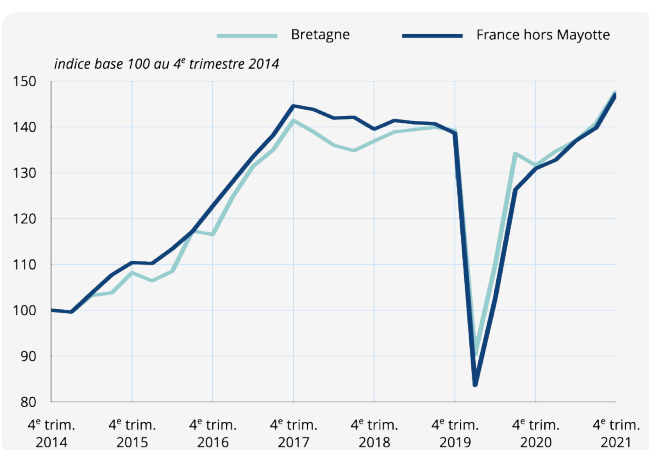
L'évolution de l'activité intérimaire est sensible aux variations de l'activité économique. Ainsi, même s'il ne représente que 3,7 % de l'emploi salarié total à la fin de l'année 2021, l'intérim constitue un indicateur avancé de l'emploi. Lors d'opérations de réduction d'effectifs salariés, les postes des intérimaires sont en général les premiers supprimés. Inversement, dans un contexte de reprise de l'activité, les entreprises recourent souvent à l'intérim avant des phases de recrutement.

Après une année 2020 marquée par des variations d'une ampleur inédite (-35 % au 1<sup>er</sup> trimestre, +22 % au 2<sup>e</sup> et au 3<sup>e</sup> trimestres), l'emploi intérimaire a progressé régulièrement au cours de l'année 2021

► **figure 6.** Ainsi, fin 2021, 47 000 emplois intérimaires sont comptabilisés, soit 5 200 de plus qu'un an auparavant (+12,3 %) et 2 700 supplémentaires par rapport à l'avant-crise, fin 2019 (+6,2 %). La hausse est comparable à celle du niveau national (+12,5 % sur un an, +6,3 % sur deux ans). Mesuré en équivalent temps plein (ETP) et en moyenne sur l'année 2021, le volume de l'activité intérimaire progresse de 16,4 % et retrouve son niveau de 2019. Cette évaluation en moyenne annuelle reflète la hausse de l'activité au cours de l'année 2021 par rapport à 2020, affectée par des périodes de forte sous-activité. Estimé sur la dernière semaine de l'année, le nombre d'intérimaires témoigne de la hausse de l'emploi fin 2021 par rapport à fin 2020.

Entre fin 2020 et fin 2021, le Morbihan enregistre la plus forte hausse du nombre d'intérimaires (+14,4 %) alors qu'elle est relativement homogène dans les trois autres départements (entre +11,7 % et +11,9 %). Fin 2021, l'emploi intérimaire dans le Finistère et le Morbihan dépasse nettement le niveau d'avant-crise (respectivement +16,6 % et +15,0 % par rapport à fin 2019). Il est légèrement supérieur dans les Côtes-d'Armor (+5,6 %). Seul le département d'Ille-et-Vilaine demeure au-dessous de son niveau d'avant-crise (-3,4 %). Le rebond en nombre d'ETP moyen sur l'année est aussi plus important dans le Finistère et le Morbihan (respectivement +21,7 % et +19,2 %). Il est un peu moins marqué dans les Côtes-d'Armor (+12,9 %) et en Ille-et-Vilaine (+13,7 %). Ce département reste le seul à présenter un volume d'activité en 2021

### ► 6. Évolution trimestrielle de l'emploi intérimaire



**Notes :** données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

**Champ :** emploi intérimaire.

**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

inférieur à celui de 2019 (-11,2 %), en raison de son effondrement plus important en 2020.

La hausse de l'activité intérimaire en 2021 renforce l'évolution globale du nombre d'emplois salariés dans la région. Ainsi, alors que le nombre d'emplois directs augmente de 2,8 % en un an, le gain atteint 3,2 % en incluant l'intérim.

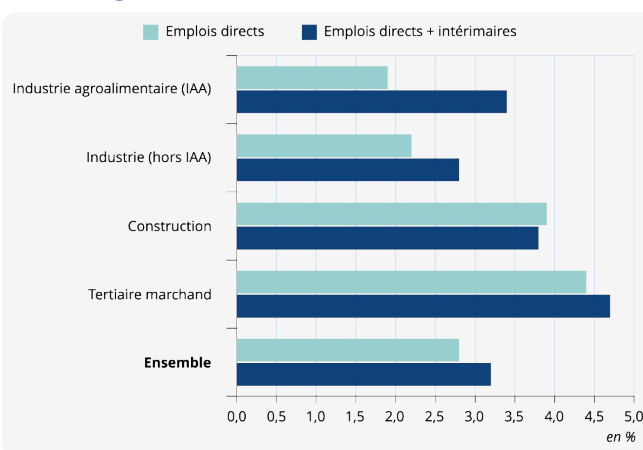
L'emploi intérimaire est en forte progression dans l'**industrie** (+11,6 % entre fin 2020 et fin 2021), ce qui rehausse de 1 point la progression annuelle de l'emploi industriel qui s'établit à 3,1 % avec l'intérim

► **figure 7.** Cette tendance se vérifie particulièrement dans l'industrie agroalimentaire qui regroupe plus du quart des intérimaires de la région. Le gain de l'emploi salarié en 2021 y passe de +1,9 % hors intérim à +3,4 % en l'incluant. La fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques (+1,4 % hors intérim à +2,6 % intérim compris) et la fabrication d'autres produits industriels (+2,9 % à +3,8 %) bénéficient également de la bonne tenue de l'emploi intérimaire. À l'inverse, l'intérim recule de 22,5 % en 2021 dans la fabrication de matériel de transport où plus de 7 emplois intérimaires sur 10 ont disparu depuis fin 2019. Ce recul accentue les pertes d'emplois dans ce secteur (-1,3 % hors intérim à -2,7 % en l'intégrant). Il s'inscrit dans un contexte de pénurie de semi-conducteurs ayant conduit notamment l'usine Stellantis (ex-PSA) de Rennes-La Janais à interrompre ses contrats d'intérimaires en septembre 2021.

La hausse modérée du nombre d'intérimaires dans la **construction** en 2021 (+2,9 %) a peu d'effet sur l'évolution positive de l'emploi direct.

Dans le secteur **tertiaire marchand**, le recours à l'intérim est le plus faible parmi les grands secteurs. L'évolution très favorable de l'emploi intérimaire en 2021 (+16,1 %) a un effet limité sur celle de l'emploi (+4,4 % hors intérim et +4,7 % en le comptabilisant). L'impact de la hausse du nombre d'intérimaires est toutefois notable dans le transport et entreposage (+15,7 %), plus gros sous-secteur tertiaire utilisateur avec le commerce. Il augmente de 1,0 % en incluant l'intérim, alors que l'emploi direct y est stable (+0,1 %).

### ► 7. Évolution de l'emploi salarié total et dans les principaux secteurs ayant recours à l'intérim en Bretagne entre fin 2020 et fin 2021



**Notes :** les intérimaires sont affectés au secteur dans lequel ils effectuent leur mission. Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

**Champ :** emploi salarié total.

**Sources :** estimations d'emploi Urssaf, Dares, Insee ; Dreets Bretagne.