

## 3.2 Mondialisation et firmes multinationales

En 2018, en France, les **firmes multinationales** représentent 1 % des **entreprises** des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers. Toutefois, elles emploient 49 % des salariés en France et génèrent 56 % de la valeur ajoutée brute produite sur le territoire français (*figure 1*).

En 2017, à l'étranger, 38 % des salariés des **firmes multinationales sous contrôle français** travaillent dans l'Union européenne (UE) et 62 % dans le reste du monde. Les filiales en Allemagne, au Royaume-Uni et en Espagne représentent 50 % des effectifs des firmes multinationales sous contrôle français dans l'UE. Au niveau mondial, les États-Unis regroupent les effectifs les plus importants devant la Chine et le Brésil. 38 % des salariés des filiales sous contrôle français implantées à l'étranger travaillent dans les services, 37 % dans l'industrie.

Les firmes multinationales sous contrôle français réalisent 1 247 milliards d'euros de chiffre d'affaires dans leurs filiales à l'étranger (51 % de leur chiffre d'affaires mondial). Elles y emploient 6 millions de salariés, soit plus de la moitié de leurs effectifs totaux.

Parmi elles, les grandes firmes multinationales regroupent 46 % des filiales à l'étranger des firmes multinationales françaises. La moitié de ces grandes firmes sont implantées dans au moins 14 pays étrangers. Elles réalisent 83 % du chiffre d'affaires et emploient 78 % des effectifs des filiales françaises à l'étranger. À l'opposé, les firmes multinationales sous contrôle français de taille petite ou moyenne ne représentent que 2 % du chiffre d'affaires et 3 % des salariés à

l'étranger (*figure 2*). Elles réalisent la majorité de leur chiffre d'affaires en France.

L'implantation en France des **firmes multinationales sous contrôle étranger** correspond le plus souvent à des **entreprises de taille intermédiaire** (ETI). L'industrie manufacturière concentre le plus d'emploi sous contrôle étranger (32 %), devant le commerce (23 %). Les firmes multinationales sous contrôle étranger emploient 1,6 million de salariés en France.

Au total, en 2017, 108 pays étrangers contrôlent des entreprises en France. Parmi eux, 16 représentent 95 % de l'emploi en France sous contrôle étranger. Les pays européens en concentrent 55 %, au premier rang desquels l'Allemagne avec 324 400 emplois (intérim compris), suivie par les Pays-Bas, le Royaume-Uni et la Belgique. Hors Union européenne, les multinationales sous contrôle américain totalisent le plus d'emplois en France (532 800 intérim compris), puis viennent la Suisse, le Japon et bien plus loin le Canada (*figure 3*).

Le développement des firmes multinationales s'appuie sur d'importants **investissements directs étrangers** (IDE). En 2018, le stock d'investissements directs français à l'étranger représente 54 % du PIB de la France. Par rapport à la taille de l'économie française, les multinationales sous contrôle français investissent fortement à l'étranger : parmi les grandes économies, seuls le Royaume-Uni et le Canada présentent des ratios « stock d'investissements directs à l'étranger/PIB » plus élevés. Le stock d'investissements étrangers en France représente 30 % du PIB de la France en 2018 (*figure 4*). ■

### Définitions

Catégorie d'entreprises, entreprise, entreprise de taille intermédiaire (ETI), firme multinationale, firme multinationale sous contrôle français (étranger), investissement direct étranger : voir *annexe Glossaire*.

### Pour en savoir plus

- « Les entreprises de taille intermédiaire concentrent 45 % de l'emploi sous contrôle étranger en France », *Insee Focus* n° 167, novembre 2019.
- « 160 firmes multinationales françaises concentrent 83 % du chiffre d'affaires total à l'étranger », *Insee Focus* n° 174, décembre 2019.

# Mondialisation et firmes multinationales 3.2

## 1. Répartition des entreprises selon le type de contrôle en 2018

	Entreprises		Salariés en ETP en France		Valeur ajoutée au coût des facteurs	
	Nombre total (en milliers)	Part (en %)	Effectif total (en millions)	Part (en %)	Ensemble (en milliard d'euros)	Part (en %)
Entreprises indépendantes	2 136,0	93,7	3,5	28,5	252	24,8
Entreprises organisées en groupes de sociétés	144,4	6,3	8,8	71,5	764	75,2
Groupes franco-français	118,1	5,2	2,8	22,8	193	19,0
Firmes multinationales	26,3	1,2	6,0	48,8	571	56,2
sous contrôle français	12,3	0,5	4,4	35,8	403	39,6
sous contrôle étranger	14,0	0,6	1,6	13,0	169	16,6
<b>Ensemble</b>	<b>2 280,4</b>	<b>100,0</b>	<b>12,3</b>	<b>100,0</b>	<b>1 016</b>	<b>100,0</b>

Lecture : en 2018, 26 300 firmes multinationales emploient 6,0 millions de salariés en équivalent temps plein (ETP), soit 48,8 % des salariés en France.

Champ : entreprises des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers, hors micro-entrepreneurs et régime fiscal de la micro-entreprise.

Source : Insee, *Ésane* (données individuelles).

## 2. Effectifs et chiffre d'affaires à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français en 2017 selon leur taille

	Filiales à l'étranger		Salariés des filiales à l'étranger		Chiffre d'affaires consolidé réalisé par les filiales à l'étranger		Nombre médian de pays étrangers d'implantation
	Nombre (en milliers)	Part (en %)	Effectifs (en milliers)	Part (en %)	Montant (en milliards d'euros)	Part (en %)	
Grandes firmes multinationales	19,8	45,5	4 649	77,6	1 037	83,2	14
Firmes multinationales de taille intermédiaire	15,8	36,2	1 151	19,2	188	15,1	3
Firmes multinationales de taille petite et moyenne	8,0	18,3	191	3,2	22	1,8	1
<b>Ensemble</b>	<b>43,6</b>	<b>100,0</b>	<b>5 992</b>	<b>100,0</b>	<b>1 247</b>	<b>100,0</b>	<b>2</b>

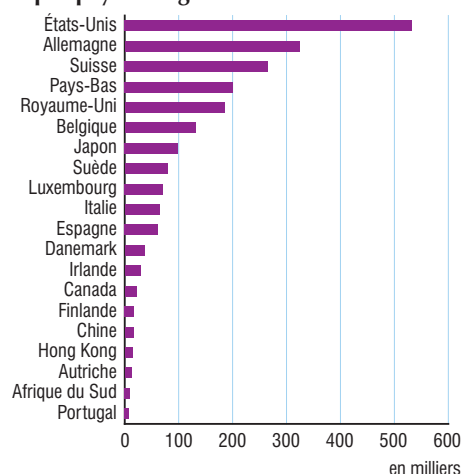
Note : le chiffre d'affaires consolidé est la somme des chiffres d'affaires des unités légales de la firme, à laquelle on enlève le chiffre d'affaires réalisé entre filiales de la firme présentes à l'étranger et non pas des ventes réalisées par la firme multinationale à l'étranger.

Lecture : en 2017, la moitié des firmes multinationales françaises de taille intermédiaire sont implantées dans au moins 3 pays étrangers.

Champ : firmes multinationales sous contrôle français, hors services non marchands et banques.

Source : Insee, *Ofats 2017*.

## 3. Emplois en France sous contrôle étranger par pays d'origine en 2017

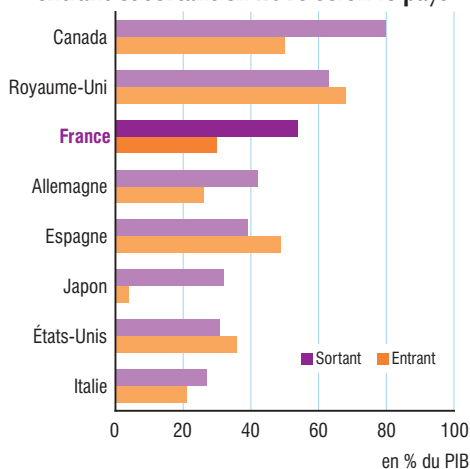


Lecture : 532 800 emplois en France (intérim compris) sont dans une entreprise multinationale sous contrôle américain.

Champ : France, firmes multinationales sous contrôle étranger, relevant des secteurs marchands non agricoles et non financiers.

Source : Insee, *Lifi 2017*, *Ésane* (données individuelles).

## 4. Stock d'investissements directs étrangers entrant et sortant en 2018 selon le pays



Note : niveau total de l'investissement direct étranger en fin d'année. Le stock d'investissements étrangers en France représente 30 % du PIB de la France en 2018, contre 32 % en 2017 selon la même source.

Champ : ensemble des secteurs.

Source : OCDE, *FDI statistics database*.