

# Emploi

*En France, l'emploi salarié marchand non agricole a continué de croître modérément au troisième trimestre 2018 (+20 000, après +28 000 au deuxième trimestre). Il continuerait de croître à un rythme similaire au quatrième trimestre. Sur l'ensemble de l'année, 114 000 emplois salariés marchands seraient ainsi créés (après +321 000 en 2017). Au premier semestre 2019, l'emploi progresserait sur le même rythme (+49 000).*

*Dans le secteur non marchand, la baisse de l'emploi au second semestre 2018 serait similaire à celle du premier (-10 000), bien que la diminution du nombre de bénéficiaires de contrats aidés soit nettement moins prononcée. Au premier semestre 2019, l'emploi non marchand rebondirait un peu, avec 9 000 emplois supplémentaires.*

*Au total, 107 000 emplois seraient créés en 2018, en net ralentissement par rapport à 2017 (+341 000). Au premier semestre 2019, l'emploi total continuerait sur sa tendance de 2018, avec 64 000 emplois créés.*

## L'emploi salarié marchand continuerait d'augmenter modérément fin 2018 et au premier semestre 2019

En 2018, en France (hors Mayotte), la progression de l'emploi salarié dans les secteurs marchands non agricoles serait nettement moindre que l'année précédente (+114 000, après +321 000 en 2017, *tableau 1*). Elle se

poursuivrait au même rythme au premier semestre 2019 (+49 000 emplois). L'accroissement depuis 2017 des difficultés de recrutement déclarées par les entreprises a pu contribuer à ce ralentissement (*éclairage : Fin 2018, les entreprises pointent le manque de main-d'œuvre compétente comme principale barrière à l'embauche, plus encore que début 2017*).

Construit à partir des réponses données par les chefs d'entreprise aux enquêtes de conjoncture concernant leurs embauches, le climat de l'emploi fléchit un peu depuis cet été mais reste favorable, à 105 en novembre, au-dessus de sa moyenne de longue période. Ainsi, au quatrième trimestre 2018, l'emploi marchand non agricole continuerait d'augmenter modérément (+24 000) : il se stabiliserait quasiment dans l'industrie (-1 000) et continuerait d'augmenter dans la construction (+5 000) ainsi que dans le tertiaire hors intérim (+30 000, après +25 000 au troisième trimestre). Début 2019, l'emploi salarié progresserait de nouveau à ce rythme dans les secteurs marchands non agricoles (*graphique 1*), en ligne avec la croissance attendue de l'activité et un léger regain des effets des politiques de baisse du coût du travail. Notamment, la transformation du CICE en allégements de cotisations patronales à compter de 2019 contribuerait à enrichir la croissance d'environ 15 000 emplois au premier semestre (*éclairage : La transformation du CICE en baisse de cotisations sociales au 1<sup>er</sup> janvier 2019 aurait un effet positif – mais limité et temporaire – sur l'emploi*).

**Tableau 1 - Évolution de l'emploi**  
en milliers, CVS, en fin de période

	2018				2019		2018 S1	2018 S2	2019 S1	2017	2018	Niveau fin 2018	
	T1	T2	T3	T4	T1	T2							
<b>Secteurs principalement marchands non agricoles (1) dont :</b>	<b>42</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>70</b>	<b>44</b>	<b>49</b>	<b>321</b>	<b>114</b>	<b>16 856</b>	
Industrie	0	0	-1	-1	-3	-4	0	-2	-7	-1	-2	3 139	
Construction	5	6	5	5	3	2	11	10	5	28	21	1 376	
Intérim	2	-5	-10	-10	-10	-10	-3	-20	-20	123	-22	789	
Tertiaire principalement marchand hors intérim	35	27	25	30	36	35	61	55	71	172	116	11 553	
<b>Salariés agricoles</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>309</b>	
<b>Tertiaire principalement non marchand</b>	<b>3</b>	<b>-12</b>	<b>-6</b>	<b>-3</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-10</b>	<b>-10</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>-19</b>	<b>8 029</b>	
<b>Non-salariés</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>2 861</b>	
<b>EMPLOI TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>67</b>	<b>40</b>	<b>64</b>	<b>341</b>	<b>107</b>	<b>28 055</b>	

Prévision

(1) secteurs DE à MN + RU  
Champ : France hors Mayotte  
Source : Insee

### L'intérim continuerait de baisser mais la progression de l'emploi tertiaire hors intérim resterait solide

L'emploi intérimaire s'est légèrement replié depuis le printemps et se retournerait sur l'ensemble de l'année 2018 (-22 000, après +123 000 en 2017). Particulièrement réactif aux fluctuations de l'activité, il s'est redressé plus tôt que les autres composantes de l'emploi pour dépasser en 2017 les niveaux élevés qu'il avait atteints avant la crise économique de 2008-2009 (graphique 2). Dans la lignée de 2018, l'intérim continuerait de diminuer modérément au premier semestre 2019 (-20 000, comme au second semestre 2018).

La progression de l'emploi dans le secteur tertiaire marchand hors intérim s'infléchirait en 2018 tout en restant solide (+116 000, après +172 000 en 2017). Au premier semestre 2019, les chefs

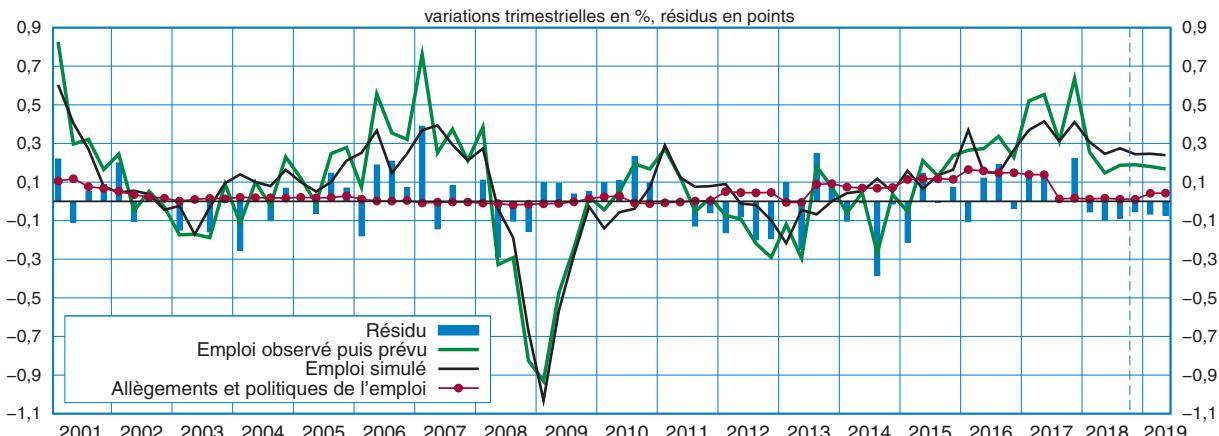
d'entreprise du secteur demeurent optimistes sur l'évolution de leurs effectifs, l'emploi conserverait le même rythme (+71 000, graphique 3).

Au total, l'emploi dans le secteur tertiaire principalement marchand (y compris intérim) augmenterait de 94 000 en 2018 (+59 000 au premier semestre 2018, puis +35 000 au second). La progression continuerait sur un rythme comparable en première moitié d'année 2019 (+51 000 emplois).

### L'industrie perd de nouveau des emplois

L'emploi dans l'industrie est resté stable début 2018. Sur l'année, il reculerait légèrement (-2 000) après s'être stabilisé en 2017 (-1 000). Les anticipations des industriels sur leurs effectifs suggèrent que l'emploi dans l'industrie continuerait de diminuer au cours des trimestres à venir (-7 000 au premier semestre 2019).

### 1 – Emploi salarié observé dans les secteurs marchands non agricoles, emploi simulé et résidu



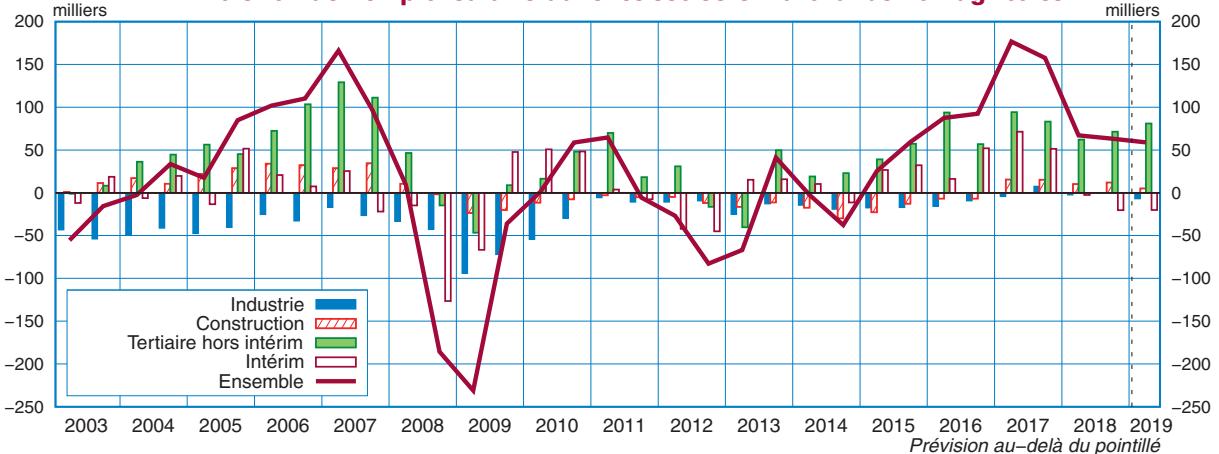
Lecture : le résidu de l'équation d'emploi est l'écart entre l'emploi observé et l'emploi simulé à partir des évolutions d'emploi et d'activité passées et courantes et des effets des politiques de l'emploi (y compris, sur la période récente, les effets du CICE, du PRS et du Plan d'urgence pour l'emploi). Un résidu positif, comme en 2016, indique que l'emploi observé a évolué de façon plus favorable que ne le laissaient attendre ses déterminants, voir dossier de la Note de conjoncture de juin 2018.

Période d'estimation de l'équation : 1990-2015.

Champ : France hors Mayotte

Source : Insee

### 2 – Évolution de l'emploi salarié dans les secteurs marchands non agricoles



Champ : France hors Mayotte  
Source : Insee

## Conjoncture française

### L'emploi dans la construction continuerait de progresser

L'emploi salarié dans la construction avait diminué de façon quasi ininterrompue entre fin 2008 et fin 2016. Les pertes d'emploi se sont toutefois progressivement amoindries, et depuis début 2017, le secteur a renoué avec la croissance. En 2018, l'emploi dans la construction demeurerait dynamique (+21 000 emplois, après +28 000 en 2017). Dans les enquêtes de conjoncture, le jugement des chefs d'entreprise sur l'évolution des effectifs se détériore cependant dans les travaux publics et le bâtiment. Au premier semestre 2019, l'emploi dans la construction continuerait donc de progresser mais à un rythme moindre que le semestre précédent (+5 000 après +10 000).

### L'emploi non marchand ne reculerait plus

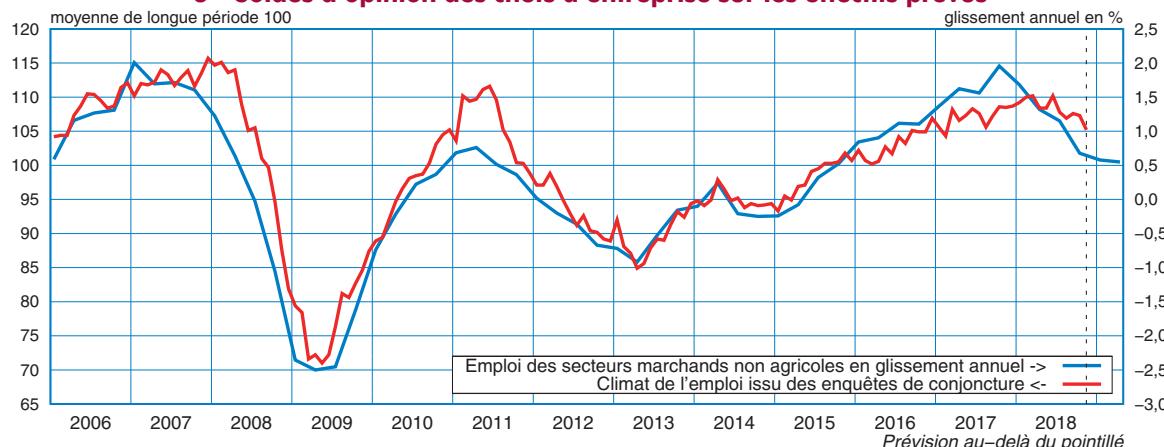
L'emploi non marchand diminuerait au second semestre 2018 (-10 000), pour le troisième semestre consécutif. La nette réduction du nombre de bénéficiaires de contrats aidés observée de

mi-2017 à mi-2018 s'estomperait cependant en seconde partie d'année (tableau 2). L'emploi non marchand rebondirait un peu en première moitié d'année 2019, avec la montée en charge des « Parcours Emploi Compétences » et la création de 9 000 emplois non marchands.

### L'emploi total augmenterait de 64 000 au premier semestre 2019

En tenant compte des non-salariés et des salariés agricoles, les créations nettes d'emploi tous secteurs confondus atteindraient 107 000 en 2018, soit nettement moins qu'en 2017 (+341 000). L'emploi total serait légèrement moins dynamique au second semestre (+40 000, après +67 000), du fait du ralentissement de l'emploi salarié marchand, et d'un emploi salarié non marchand toujours en baisse. Au premier semestre 2019, l'emploi total accélérerait légèrement (+64 000), porté par une croissance de l'activité modérée, et un léger effet favorable sur l'emploi de la transformation du CICE en réduction de cotisations sociales. ■

### 3 – Soldes d'opinion des chefs d'entreprise sur les effectifs prévus



Source : Insee, enquêtes de conjoncture

**Tableau 2 - Variation du nombre de bénéficiaires de contrats aidés et de service civique dans le secteur non marchand**

	en milliers												Variations annuelles	
	Variations trimestrielles						Variations semestrielles							
	2018				2019		2017		2018		2019			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	S1	S2	S1	S2	S1	S1		
Contrats aidés non marchands, hors ACI:	-34	-25	-8	-1	-5	2	7	-75	-58	-8	-3	-67	-66	
Emplois d'avenir	-10	-8	-8	-5	-3	-3	-8	-23	-18	-13	-5	-31	-31	
Contrat unique d'insertion (CUI-CAE)	-54	-53	-44	-25	-6	-1	6	-77	-106	-69	-7	-71	-175	
Parcours emploi compétences (PEC) (*)	22	28	39	23	-2	4	0	0	50	62	2	0	112	
Ateliers et chantiers d'insertion (ACI)	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>-3</b>	
Services civiques	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-1</b>	<b>-4</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>-4</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-43</b>	<b>-32</b>	<b>-11</b>	<b>-4</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>	<b>9</b>	<b>-93</b>	<b>-75</b>	<b>-15</b>	<b>-12</b>	<b>-84</b>	<b>-90</b>	

Prévision

Note : y compris avenants de reconduction

(\*) À partir de janvier 2018, les nouvelles entrées en contrats aidés non marchands se font principalement en « Parcours emploi compétences » (PEC) à la place des anciens CUI-CAE et des emplois d'avenir.

Champ : France hors Mayotte

Sources : Dares, tableau de bord des politiques de l'emploi, calculs Insee