

## L'approche territoriale du secteur de la logistique

Auteurs : Alain Maillolchon et Émeric Marguerite (Insee)

### En Bretagne, un poids dans l'emploi similaire à la moyenne nationale

En Bretagne, les établissements de la logistique, toutes activités confondues, emploient 31 000 salariés fin 2014 (figure 1). Cela correspond à 3,0 % de l'ensemble des emplois régionaux. Cette part est proche de celle enregistrée au niveau national, qu'il s'agisse de la France métropolitaine (2,9 %) ou de la France de province (i.e hors Île-de-France) : 3,1 %. Les écarts entre régions sont relativement faibles, puisque la part de l'emploi dans les établissements de la logistique va de 2,4 % pour la Corse et l'Occitanie à 4,0 % pour la Normandie.

Outre la Normandie, deux autres régions apparaissent en tête de ce classement : les Hauts-de-France (3,7 %) et le Centre-Val de Loire (3,4 %). Ces trois régions présentent des spécificités en termes d'activités économiques qui expliquent le poids relativement plus important de l'emploi dans les établissements de la logistique. L'étude de ces spécificités permettra, par contraste, de faire ressortir dans un second temps les caractéristiques de la logistique en Bretagne.

### La logistique, un secteur au carrefour de la géographie et de l'économie

Chacune des régions Normandie, Hauts-de-France et Centre-Val de Loire dispose de grandes infrastructures

particulièrement dédiées à la logistique. À titre d'exemple, citons les ports du Havre et Havre-Antifer pour la Normandie et les plate-formes de e-commerce dans le Centre-Val de Loire. Ces régions, prises comme cas-types, fournissent une nouvelle illustration de la diversité des activités logistiques, en lien avec les caractéristiques des territoires et les évolutions, y compris récentes, de l'économie.

En Normandie, l'activité portuaire du Havre (figure 2) résulte historiquement de la nécessité d'acheminer jusqu'à Rouen et Paris des marchandises arrivant par voie maritime. À l'heure actuelle, Le Havre figure au premier rang des ports français en termes de transit de marchandises par conteneurs<sup>1</sup>. Il constitue ainsi le principal point d'entrée du territoire national, dans un contexte de mondialisation des échanges.

Dans le Centre-Val de Loire, les activités de conditionnement et d'entreposage forment la spécificité de la logistique régionale. À titre d'exemple, la société Amazon a implanté sa première plate-forme en France dans cette région. La région héberge aussi des bases logistiques pour la grande distribution, comme à Artenay-Poupry, au nord d'Orléans. Ces implantations s'expliquent largement par la position centrale de la région, qui dispose d'un important maillage autoroutier.

La situation géographique des Hauts-de-France favorise les échanges internationaux. Des autoroutes, des grands

ports – ceux de Dunkerque et Calais –, et un réseau fluvial dense les relient à la Grande-Bretagne et au Benelux, notamment à Rotterdam, premier port européen. La surface d'entreposage est ainsi la plus élevée de France, avec 16 % du total national.

En comparaison, la Bretagne se situe plus en retrait des grands corridors d'échanges européens, comme celui qui relie Lille à Marseille en passant par le couloir rhodanien. Il en résulte que la logistique y répond plus qu'ailleurs à des besoins locaux.

### En Bretagne, l'activité logistique est répartie le long des grands axes routiers, avec une concentration plus forte à l'est de la région

Dans la région, la logistique est essentiellement terrestre. Le recours à la route est largement privilégié à celui du ferroviaire. Les entreprises logistiques bénéficient en effet d'un réseau routier assez dense et gratuit, issu notamment du plan routier breton de désenclavement de la région.

En lien avec la géographie de la région, les principaux établissements logistiques se situent dans le département d'Ille-et-Vilaine, porte d'entrée et de sortie de la région (figure 2bis). Ils sont ainsi positionnés le plus souvent à proximité de l'axe Rennes-Vitré, voie rapide qui relie la région à l'Île-de-France mais aussi le long des axes reliant la région avec les Pays de la Loire et la Normandie, reflétant l'interconnexion logistique entre régions. Ces établissements se trouvent en premier lieu dans la logistique terrestre, mais également dans le conditionnement-entreposage.

D'autres établissements logistiques sont localisés à proximité des grands axes routiers de la région : notamment autour de Saint-Brieuc sur la RN12, près de Loudéac sur la RN164 et près de Vannes sur la RN165. La forte adéquation de la logistique autour du réseau routier, tout au moins pour les plus grands établissements, vaut aussi pour d'autres régions, par exemple les Pays de la Loire.

La répartition des établissements de la logistique en Bretagne a aussi sa traduction

#### 1 Un poids de la logistique en Bretagne proche de la France de province

Les effectifs salariés (hors intérim) des secteurs logistiques par région en 2014

Région	Ensemble des secteurs	Le secteur logistique	Part du secteur logistique (%)
Normandie	1 044 000	41 900	4,0
Hauts-de-France	1 805 600	67 100	3,7
Centre-Val de Loire	806 400	27 100	3,4
Pays de la Loire	1 225 200	40 200	3,3
Paca	1 590 700	50 100	3,1
<b>Bretagne</b>	<b>1 033 800</b>	<b>31 000</b>	<b>3,0</b>
Grand Est	1 742 200	51 100	2,9
Auvergne-Rhône-Alpes	2 616 200	76 400	2,9
Nouvelle-Aquitaine	1 840 000	50 800	2,8
Bourgogne-Franche-Comté	874 600	23 200	2,7
Île-de-France	5 097 700	131 100	2,6
Corse	98 100	2 400	2,4
Occitanie	1 722 200	41 200	2,4
<b>France métropolitaine</b>	<b>21 496 700</b>	<b>633 600</b>	<b>2,9</b>
<b>France de province</b>	<b>16 399 000</b>	<b>502 500</b>	<b>3,1</b>
<b>France</b>	<b>21 996 800</b>	<b>644 800</b>	<b>2,9</b>

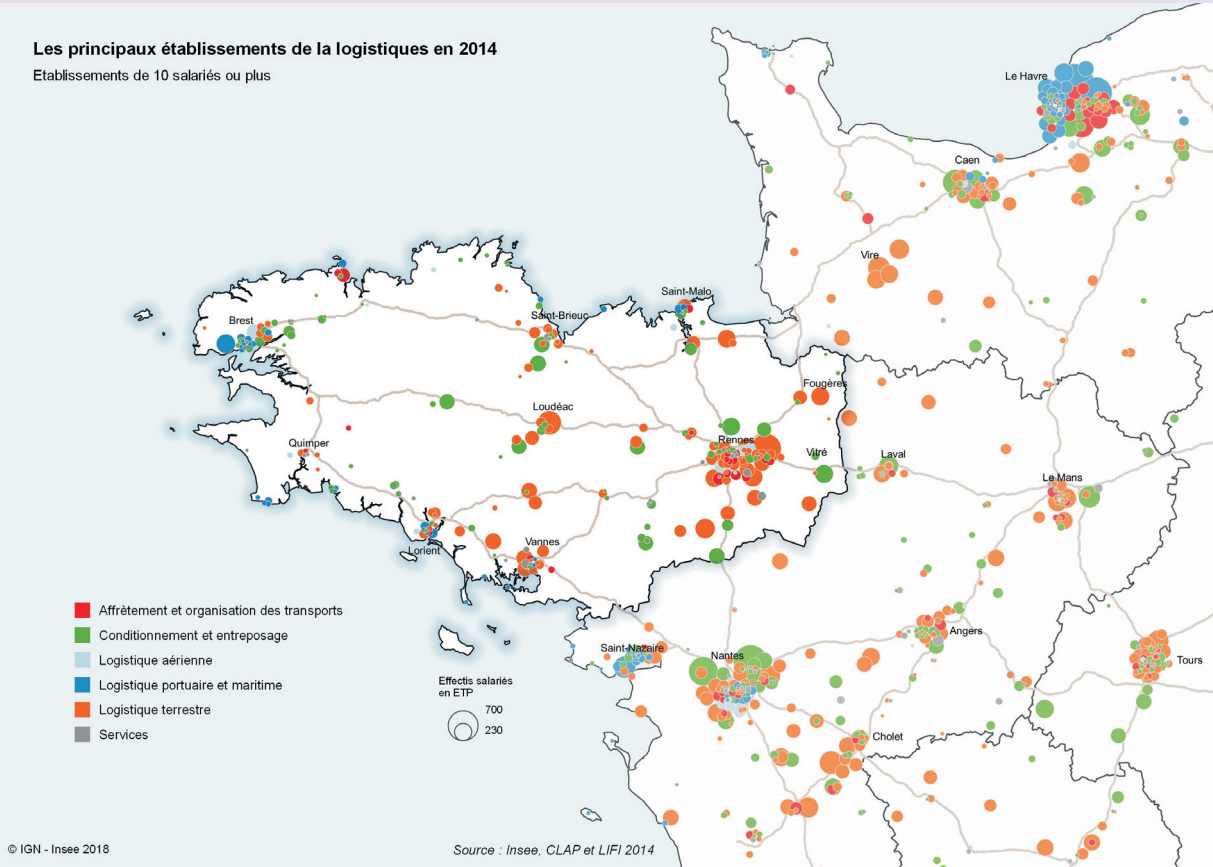
Champ de la logistique pour compte d'autrui (hors activités de poste dans le cadre d'une obligation de service universel : 53.10Z). Source : Insee, DADS 2014.

1- En 2015, le trafic de marchandises par conteneurs du port du Havre est de 25 500 milliers de tonnes, représentant plus de la moitié de l'ensemble du trafic par conteneurs des ports français. Source : DGITM (Direction des services des transports) SDES.

## 2 Des établissements concentrés autour des grandes agglomérations

### Les principaux établissements de la logistique en 2014

Etablissements de 10 salariés ou plus

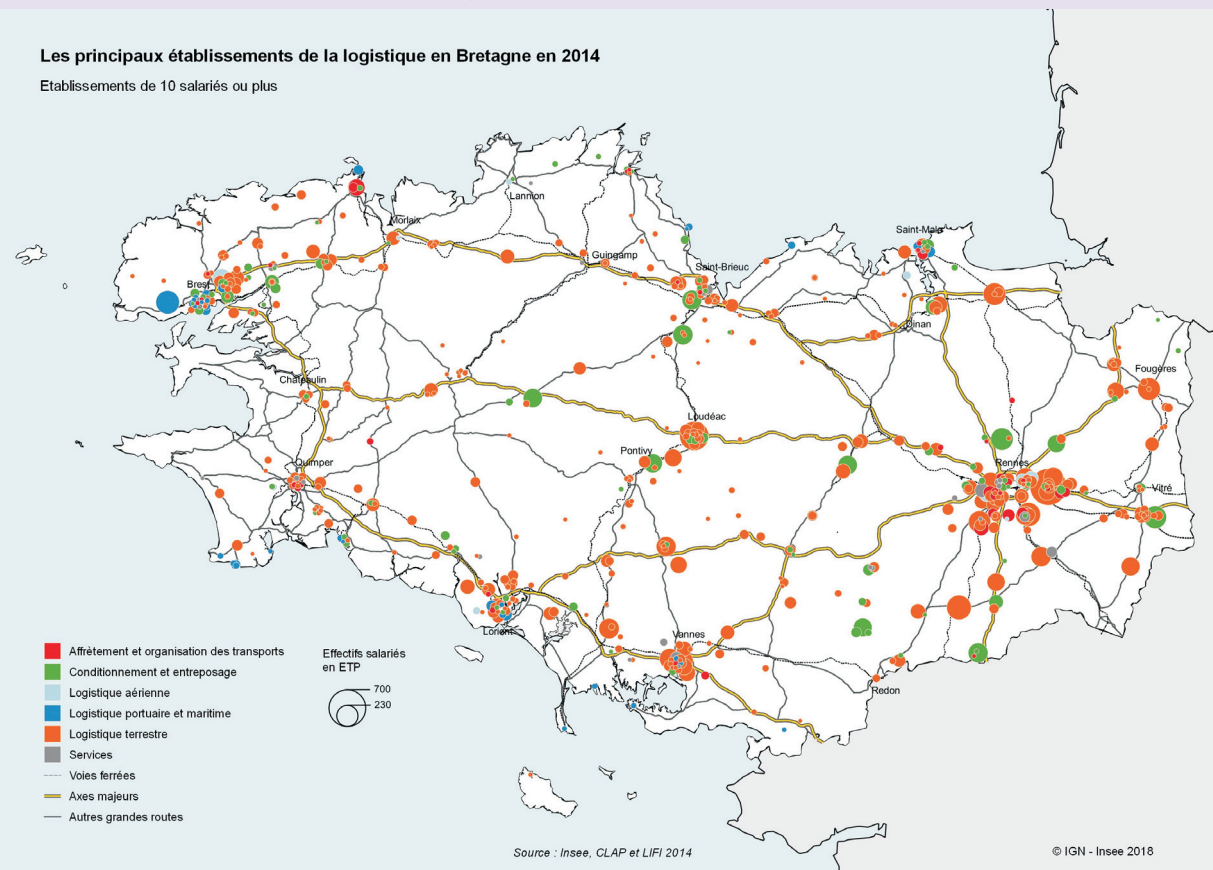


Source : Insee, DADS 2014.

## 2bis Les principaux établissements sont situés le long des grands axes routiers

### Les principaux établissements de la logistique en Bretagne en 2014

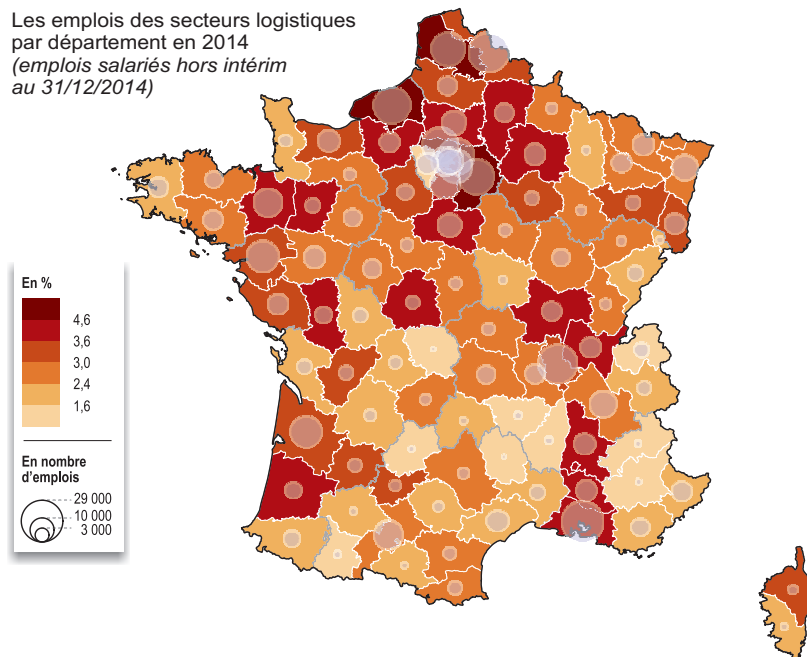
Etablissements de 10 salariés ou plus



Source : Insee, DADS 2014.

## 3 Un poids plus important autour de l'Île-de-France et dans le nord de la France

Les emplois des secteurs logistiques par département en 2014  
(emplois salariés hors intérim au 31/12/2014)



en termes d'emploi. Les flux économiques transitent majoritairement par l'est de la région, puisque celle-ci est une péninsule. L'Ille-et-Vilaine est ainsi le département breton où le poids des établissements logistiques (pris dans leur ensemble) dans l'emploi salarié total est le plus élevé (3,7 %), à comparer à la moyenne régionale de 3 %. Ce poids décroît en se déplaçant vers l'ouest de la région pour s'établir à 2,2 % dans le Finistère (figure 3). ■

Champ de la logistique pour compte d'autrui (hors activités de poste dans le cadre d'une obligation de service universel : 53.10Z).  
Source : Insee, DADS 2014.