

Dossier suivi par :

Philippe Lemarchand et Martine Chéron

Attachés de presse Insee de Normandie

Tél : 02.31.15.11.14 ou 02.35.52.49.75

Mél : [philippe.lemarchand@insee.fr](mailto:philippe.lemarchand@insee.fr)

Mél : [martine.cheron@insee.fr](mailto:martine.cheron@insee.fr)

Rouen le 29 novembre 2016

## 66 500 agents de la fonction publique cesseraient leur activité d'ici 10 ans en Normandie

En Normandie, 66 500 agents de la fonction publique cesseraient leur activité d'ici 10 ans, soit un quart des agents en place actuellement, avec une accélération des départs à partir de 2019. Les départs les plus massifs auraient lieu dans la fonction publique territoriale. Les agents de 55 ans ou plus sont en effet beaucoup plus nombreux au sein de ce versant.

En 2013, 43 400 agents publics sont âgés de 55 ans ou plus, soit 16 % des agents. Les communes, l'Éducation nationale et les établissements hospitaliers sont les principaux employeurs des seniors. Le vieillissement des agents concerne différentes filières d'emploi, notamment les agents de maîtrise territoriaux et les personnels administratifs et techniques. Les départs seraient proportionnellement plus nombreux dans l'ouest de la Normandie, notamment dans les arrondissements de Cherbourg et Caen, même si Rouen en en connaîtrait le plus grand nombre.

La réforme territoriale de l'État, qui a abouti à la fusion des deux anciennes régions en une région Normandie, engendre des réorganisations des administrations de l'État. La prise en compte de ces événements, alliée à de nombreux départs à la retraite dans la période actuelle, nécessite une connaissance fine des emplois publics. L'Insee et le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR) de la Préfecture de la région Normandie, représenté par la plate forme des ressources humaines, réalisent un état des lieux approfondi des postes de la fonction publique en Normandie pour une réflexion prospective sur les besoins en compétences du secteur public. Cette étude, deuxième volet de ce partenariat, après la publication en juin 2016 de l'Insee Analyses Normandie N°9 « 270 300 agents publics en Normandie », constitue la deuxième étape de cette réflexion, axée sur les futurs départs pour fin d'activité.

### **Insee Analyses Normandie N°17**

Consultez gratuitement cette étude sur le site internet de l'Insee Normandie

<http://www.insee.fr/normandie> (rubrique publications)