

## L'ÉCONOMIE SOCIALE CONTRIBUE FORTEMENT À LA CRÉATION D'EMPLOIS

**Avec 58 000 emplois fin 2007, l'économie sociale bas-normande représente 12,3 % de l'emploi salarié. La Basse-Normandie se classe ainsi au cinquième rang des régions de métropole quant au poids de l'économie sociale dans l'emploi salarié total. L'économie sociale bas-normande se signale par un dynamisme de l'emploi plus fort que dans les autres secteurs.**

L'économie sociale compte pour une large part dans la création d'emplois nouveaux. C'est le cas en 2006 et 2007, deux années de croissance des effectifs salariés en Basse-Normandie, mais croissance très inégale selon les secteurs. Ainsi, pour une augmentation de cent emplois en 2006 et 2007 <sup>(1)</sup>, 58 sont imputables au secteur privé "classique", largement do-

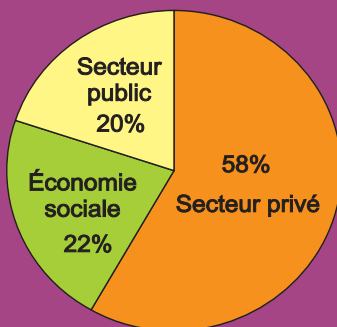
minant dans l'économie, 22 à l'économie sociale et 20 au secteur public <sup>(2)</sup>. La contribution de l'économie sociale à la création d'emplois est donc deux fois plus importante que son poids dans l'économie.

**S**ecteur clé pour les créations d'emplois en période de croissance, l'économie sociale pourrait confirmer sa place en période de crise <sup>(3)</sup> et au-delà. Car c'est dans le secteur de l'action sociale que l'économie sociale crée le plus d'emplois nouveaux, et notamment dans les associations qui y interviennent. L'action sociale s'avère moins exposée aux retournements conjoncturels que l'industrie, où l'emploi chute et, de surcroît, dans ce secteur les besoins sociaux vont continuer de croître, appelant en retour la création d'emplois nouveaux. C'est également un secteur où le remplacement des salariés partant en

retraite semble programmé. Selon une enquête de la Cress auprès des établissements de l'économie sociale <sup>(4)</sup> concernés par des départs à la retraite dans les 5 prochaines années, 65,1 % d'entre eux vont remplacer tous les départs, 27,4 % une partie, et seulement 8,5 % d'entre eux n'envisagent pas de remplacer les départs. Cette programmation des remplacements des départs en retraite est loin d'être le cas tant dans certaines activités industrielles que dans la Fonction publique.

**E**n 2006 et 2007, sur les 4 000 nouveaux emplois de l'économie sociale, plus de la moitié ont été créés dans l'action sociale (aide à domicile, établissements sociaux et médico-sociaux, services aux personnes âgées, service à la petite enfance...). L'économie sociale a aussi créé plus de 600 emplois nouveaux dans les

Répartition des emplois supplémentaires en Basse-Normandie en 2006-2007



Source : Insee, Clap

**L'économie sociale** se définit comme un ensemble d'entreprises rassemblées autour de principes communs qui régissent leur organisation et qui les différencient des autres entreprises du secteur privé et du secteur public. Plus connue par le nom des familles qui la composent, l'économie sociale est le terme générique pour désigner les groupements de personnes (et non de capitaux) jouant un rôle économique : les **associations**, les **coopératives** de toutes natures (de salariés, d'usagers, d'entreprises), les **mutuelles** (d'assurance ou de prévoyance santé) et les **fondations**.

**L**es grands principes de l'économie sociale et solidaire sont la non lucrativité individuelle, la liberté d'adhésion, la gestion démocratique, l'utilité collective et/ou sociale du projet et l'indépendance à l'égard des pouvoirs publics.

**L'économie solidaire**, forme émergente de l'économie sociale, attachée à la finalité des projets plus qu'à leur mode d'organisation, est surtout axée vers les initiatives de développement durable, de réinsertion et de lutte contre l'exclusion.

**L**e périmètre d'étude statistique de l'économie sociale a été défini conjointement par l'Insee et par le Conseil national des Chambres régionales de l'économie sociale (CNCRES).

autres services aux particuliers (sport, culture, loisirs...) ou dans les services aux entreprises (mise à disposition de personnel, activités comptables, conseil pour la gestion, services annexes à la production...), des branches d'activité qui ont affiché elles-aussi, sur la période passée, une croissance supérieure à la moyenne. L'économie sociale est aussi présente dans l'agroalimentaire, les activités financières, et, plus modestement, dans la construction et dans l'industrie.

**Michel MOISAN**  
Insee

**Damien RESTOUX**  
Cress

(1) Hors agriculture, intérim et services domestiques.

(2) Le « secteur public » considéré ici correspond aux secteurs d'activité suivants : administration, santé, action sociale et éducation hors les structures de l'économie sociale. Il inclut des organismes privés encadrés par une réglementation publique, par exemple les cliniques privées, dans le secteur de la santé. Il inclut aussi les organismes de formation privés.

(3) Les premières données sur l'évolution des effectifs dans l'économie sociale en 2008, seront disponibles en été 2010.

(4) Enquête réalisée par la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (Cress) de Basse-Normandie, via son Observatoire, auprès d'un échantillon de 200 établissements de l'ESS.

## Répartition des salariés de l'économie sociale par famille en 2007

Unité : nombre

	Effectifs	Etablissements employeurs
Coopératives	10 258	702
Mutuelles	2 017	155
Associations	44 008	4 504
Fondations	1 836	58
<b>Total</b>	<b>58 119</b>	<b>5 419</b>

Source : Insee, Clap 2007

### Les actions conduites en Basse-Normandie pour favoriser le développement de l'économie sociale et solidaire

La Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (Cress) de Basse-Normandie se compose des organisations représentatives du secteur de l'économie sociale et solidaire (associations, coopératives, mutuelles). En lien avec ses partenaires et les pouvoirs publics elle participe à la promotion et au développement de l'ESS en Basse-Normandie à travers quatre axes d'action :

- Favoriser l'entrepreneuriat, la création d'emploi et l'innovation sociale dans le champ de l'économie sociale et solidaire (ESS) ;
- Favoriser la consolidation et le développement des activités d'utilité sociale existantes à travers le pilotage régional du " Dispositif Local d'Accompagnement " ;
- Animer une plate-forme de ressources et un Observatoire régional de l'ESS ;
- Contribuer à la représentation et à la structuration de l'ESS au niveau régional.

[www.cress-bn.org](http://www.cress-bn.org)

Pour en savoir plus :

- " L'ESS, une force importante du paysage économique bas-normand ", Panorama Basse-Normandie n°1, Observatoire régional de l'ESS, Cress Basse-Normandie, février 2009.
- " L'économie sociale emploie un salarié sur dix en 2006 ", Insee Première n°1224, février 2009.

#### DIRECTION REGIONALE DE L'INSEE DE BASSE-NORMANDIE

93, rue de Geôle 14052 CAEN CEDEX Tél. : 02.31.15.11.00 Fax : 02.31.15.11.80

Directeur régional : Michel GUILLEMET

Rédacteur en Chef : Didier BERTHELOT

Attaché de presse : Philippe LEMARCHAND 02.31.15.11.14

© Insee 2009