

## L'emploi salarié bas-normand en 2005

# Commerce et construction compensent les pertes dans l'industrie.



### repères

En 2005, l'emploi salarié en Basse-Normandie a regagné ce qu'il avait perdu en 2004. Ce gain reste inférieur à la moyenne nationale (+ 0,6 %).

La construction a été le secteur le plus dynamique en 2005 (+ 4,1 %) pendant que l'industrie continuait de perdre des emplois (- 2,3 %) et ce, dans l'ensemble de ses sous-secteurs.

En 5 ans, l'industrie a vu disparaître 12 200 emplois salariés en Basse-Normandie alors que la construction et le commerce ont enregistré respectivement 3 800 et 4 800 emplois supplémentaires.

Depuis 2002, l'emploi salarié augmente dans la Manche et le Calvados et ne cesse de baisser dans l'Orne qui perd plus de 1 000 emplois en 2005 par rapport à 2004.

En 2005, la Manche "tire son épingle du jeu" et retrouve du dynamisme grâce à des reculs mesurés dans l'industrie et à un fort développement de l'intérim.

En 2005, l'emploi salarié est resté stable en Basse-Normandie. C'est la quatrième année consécutive qu'il plafonne un peu au-delà de 500 000 emplois avec un gain se limitant à 550 emplois environ en 2005. Cette stabilité de l'emploi s'inscrit dans un contexte national de hausse de 0,6% (+ 124 500 emplois).

La **construction** reste le secteur le plus dynamique et la croissance de ses effectifs s'accroît même en 2005. Sa progression profite plus particulièrement au Calvados (+ 4,6 %) et à la Manche (+ 4,4 %), et l'évolution bas-normande (+ 4,1 %) reste au-dessus de la moyenne nationale (+ 3,6 %).

L'emploi dans le bâtiment a augmenté de près de 4,5 % grâce à l'embauche de nombreux maçons, menuisiers, électriciens ou encore couvreurs par les entreprises de construction générale et de gros œuvre. Au total, près de 1 400 emplois y ont été créés en 2005 dans la région, majoritairement dans le Calvados (+ 650) et dans la Manche (+ 550).

Les Travaux Publics, quant à eux, marquent le pas dans le Calvados et dans l'Orne alors qu'ils sont en net regain de forme dans la Manche (+ 5 %).

En 2005, l'emploi dans le **commerce** est reparti à la hausse alors que jusque -là les gains d'emplois se tarissaient d'année en année. Certes, la croissance régionale (+ 1,7 %) n'a pas l'ampleur de la tendance nationale (+ 3,8 %), mais une certaine dynamique semble se recréer.

Avec 800 salariés supplémentaires, le Calvados affiche la hausse la plus significative (+ 2,6 %). Le commerce automobile reste stable en Basse-Normandie alors qu'il perd des emplois au niveau national (- 0,5 %). Le commerce de détail gagne 300 emplois, un peu moins que le commerce de gros qui refait surface après une année 2004 très difficile. A Honfleur, le discompteur **Aldi** inaugure une nouvelle plate-forme logistique qui permettra de desservir les magasins de Normandie et de Bretagne.

Les **services** continuent de créer des emplois en 2005. Mais les 300 emplois créés restent très modestes comparés au volume d'emplois que le secteur des services représente dans l'économie régionale (288 000 emplois). Toutefois, ces emplois progressent tout de même de manière conséquente dans le Calvados (+ 0,5 %) et la Manche (+ 0,7 %). Ils permettent de compenser les pertes observées dans l'Orne (- 2,0 %).

Toujours aussi porteur, le marché de l'**immobilier**, dans le sillage de la construction, concentre une bonne partie des emplois créés. Il compte 250 salariés supplémentaires en 2005 (+ 6,1 %). Après le Calvados en 2004, c'est la Manche qui détient la palme avec 11,1 % d'effectifs en plus, devant l'Orne (+ 7,5 %). Les agences immobilières se sont multipliées, nourrissant un marché très actif.

Les services aux entreprises et aux particuliers continuent eux aussi de créer de l'emploi, mais au ralenti (+ 1,3 %). Avec le commerce, les **services aux particuliers** restent les secteurs de prédilection des créateurs d'entreprises. La restauration rapide et la restauration collective, ont le vent en poupe.

Quant aux **services aux entreprises**, les cabinets de conseil et de gestion se multiplient. L'intérim progresse fortement (+ 4,9 %), surtout dans le Calvados et la Manche, alors que le secteur de la photographie pâtit de l'adoption du numérique (*Kodak* : - 79 salariés).

L'**éducation** continue de perdre des effectifs : après avoir déjà reculé de 3 % en 2004, l'emploi salarié régresse de nouveau de 1,8 % en 2005, ce qui

représente une perte supérieure à 700 emplois dont la moitié dans le Calvados. Dans la **santé et l'action sociale**, l'emploi augmente légèrement (+ 0,5 %) dans la région malgré une baisse dans l'Orne. Il continue de diminuer dans l'administration (- 1,2 %).

Grâce la mise en place d'une liaison rapide entre Ouistreham et Portsmouth par *Brittany Ferries* (+ 80 salariés), le Calvados est le seul département bas-normand où l'emploi dans les **transports** a progressé. Le transport routier a été particulièrement affecté dans la Manche et dans une moindre mesure dans l'Orne. Les activités financières, enfin, progressent à peine, malgré une embellie dans l'Orne (+ 5,3 %).

L'**agriculture** bas-normande se distingue. La légère progression de l'emploi salarié dans la région en 2005 (+ 0,4 %) contraste toujours avec la baisse nationale (- 2,4 %). La Basse-Normandie affirme ainsi son caractère agricole puisque l'emploi salarié y représente encore 3 % des emplois salariés régionaux, soit deux fois plus que sur l'ensemble de la France.

L'**industrie**, enfin, continue de perdre des salariés. Cette baisse des effectifs bas-normands reflète parfaitement l'évolution nationale (- 2,3 %). Le départe-

ment le plus touché est le Calvados qui perd 3,7 % d'emplois salariés soit près de 1 500 salariés.

Aucun secteur d'activité n'est épargné. L'industrie des **biens d'équipement** est la plus durement touchée puisque ses effectifs diminuent de plus de 600 salariés (-4,2 %), soit une proportion largement supérieure au niveau national (- 0,8 %). Beaucoup d'entreprises, comme *Euromoteurs* (- 58 salariés), doivent revoir leurs effectifs à la baisse.

L'industrie des **biens intermédiaires** est elle aussi rudement touchée, comme au niveau national, avec 3 % d'emplois perdus. A Villers-Bocage, *Edwige Edward's Etablissement Phillips*, spécialisé dans la bonneterie, a dû licencier plus du tiers de ses des 110 salariés pour pouvoir faire face à la forte concurrence des pays à faible coût de main-d'œuvre. Dans la Manche, l'électronique arrive à maintenir ses effectifs, mais la métallurgie, à l'image d'*Electropoli*, a dû se séparer d'une partie des siens (- 67 salariés).

L'industrie des **biens de consommation** perd 280 salariés (- 2,8 %) du fait de diminutions d'effectifs comme chez *SEB* (- 30 personnes) ou bien de fer-

### Évolution de l'emploi salarié par département en NES16 au 31 décembre 2005

Unité : nombre, %

	Calvados		Manche		Orne		Région	
	2005*	%	2005*	%	2005*	%	2005	%
Agriculture	5 300	+1,4	6 300	+0,5	3 700	-1,4	15 300	+0,4
Industries agricoles et alimentaires	8 800	-0,2	7 800	-0,5	4 500	-0,9	21 100	-0,5
Industrie des biens de consommation	4 800	-1,2	3 300	-5,2	5 100	-2,6	13 200	-2,8
Industrie automobile	6 500	-4,1	1 300	+4,2	2 200	+0,1	10 000	-2,2
Industrie des biens d'équipement	5 900	-4,9	6 100	-1,3	2 400	-9,1	14 400	-4,2
Industrie des biens intermédiaires	12 900	-6,4	8 100	-2,0	8 700	+1,4	29 700	-3,0
Energie	1 600	-0,3	5 700	-0,3	500	-1,2	7 800	-0,4
Construction	14 800	+4,6	13 100	+4,4	6 800	+2,5	34 700	+4,1
Commerces	33 600	+2,6	22 700	+0,4	11 100	+1,6	67 400	+1,7
Transports	9 200	+1,1	4 400	-4,2	3 100	-1,3	16 700	-0,8
Activités financières	5 400	-0,8	2 800	-1,1	2 000	+5,3	10 200	+0,3
Activités immobilières	2 600	+3,8	1 100	11,1	700	+7,5	44 00	+6,1
Services aux entreprises	27 200	-0,5	17 300	+5,8	8 800	-2,5	53 300	+1,1
Services aux particuliers	23 400	+1,5	14 000	+0,6	7 200	+3,2	44 600	+1,5
Education, santé, action sociale	51 100	+0,9	31 800	+0,4	19 100	-4,9	102 000	-0,4
Administrations	28 400	-0,5	18 300	-2,1	10 000	-1,5	56 700	-1,2
<b>Total</b>	<b>241 500</b>	<b>0,3</b>	<b>164 100</b>	<b>0,5</b>	<b>95 900</b>	<b>-1,1</b>	<b>501 500</b>	<b>0,1</b>

\* les données sont provisoires pour l'année 2005

Source : Insee, estimations d'emploi



## ZOOM

### 48 000 emplois créés entre 1995 et 2005

Entre 1995 et 2005, l'emploi salarié a augmenté de 10,6 % (un peu plus de 48 000 emplois nouveaux) en Basse-Normandie contre 13,5 % au niveau national.

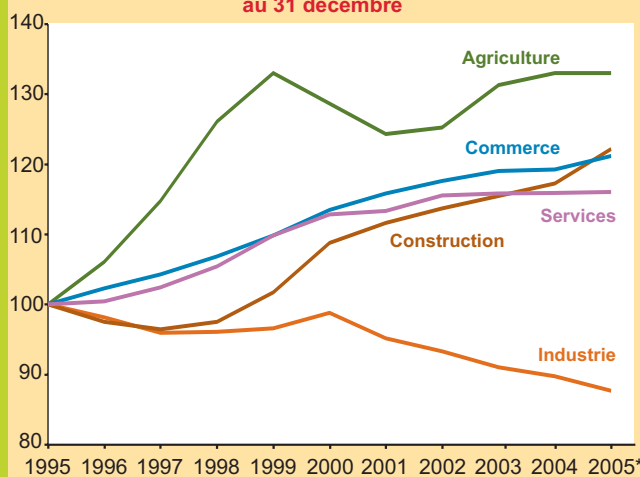
Un secteur se démarque des autres : l'industrie, qui a perdu 13 500 emplois dans la région. La fermeture de Moulinex (- 2900 emplois en 2001) restera un des faits marquants de l'histoire industrielle en Basse-Normandie.

A l'inverse, tous les autres secteurs se sont étoffés de manière plus ou moins significative : l'agriculture progresse de 33 % avec une très forte hausse entre 1995 et 1999 et malgré une baisse en 2000 et 2001 due aux effets désastreux de l'encéphalopathie spongiforme bovine (ESB). Mais le boom de l'emploi salarié dans l'agriculture s'est accompagné d'une baisse non moins impressionnante de l'emploi non salarié, les petites exploitations trouvant difficilement des repreneurs et étant souvent rachetées par de gros exploitants agricoles.

Le bâtiment a été le grand gagnant de cette décennie. L'emploi salarié s'y est accru de manière impressionnante : + 22,2 % entre 1995 et 2005. Enfin, les progressions du commerce (+ 21,2 %) et des services (+ 16 %) sont la preuve que la tertiarisation de l'emploi n'est pas encore terminée.

Au niveau départemental, le Calvados a gagné près de 35 000 salariés (+ 21,5 %) sur cette même période, la construction progressant de 30,5 % alors que l'industrie chutait de 14 %. Dans la Manche l'emploi salarié a progressé de 17,2 % grâce notamment au commerce (+ 29,4 %) et à la construction (+ 14,8 %). En revanche, la croissance de l'emploi ornaï a été beaucoup plus timorée (+ 7,7 %) au point même où, depuis 2002, l'emploi salarié chute régulièrement, le tertiaire n'arrivant plus à compenser les lourdes pertes subies par l'industrie (- 15,5 %).

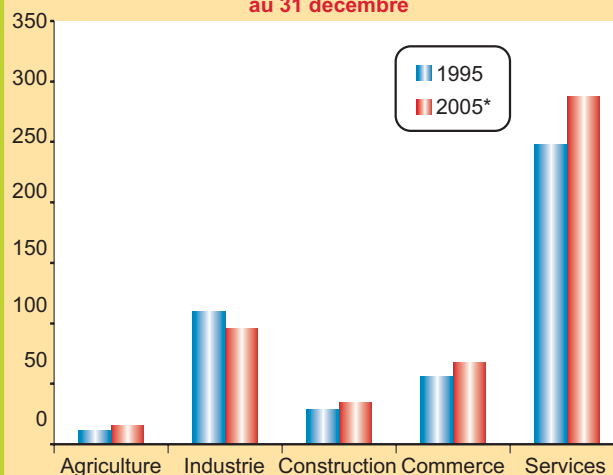
**Evolution sectorielle de l'emploi salarié**  
(base 100 en 1995)  
au 31 décembre



\* les données sont provisoires pour l'année 2005

Source : Insee, Estimations d'emploi

**Structure de l'emploi salarié en Basse-Normandie**  
(en milliers)  
au 31 décembre



\* les données sont provisoires pour l'année 2005

Source : Insee, Estimations d'emploi

### Emploi salarié en Basse-Normandie (NES5)

Unité : milliers

Au 31 décembre	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005*
Agriculture	11,5	12,2	13,2	14,5	15,3	14,8	14,3	14,4	15,1	15,3	15,3
Industrie	109,7	107,7	105,3	105,4	106,0	108,4	104,4	102,4	99,9	98,5	96,2
Construction	28,4	27,7	27,4	27,7	28,9	30,9	31,7	32,3	32,8	33,3	34,7
Commerce	55,6	56,9	58,0	59,4	61,1	63,1	64,4	65,4	66,2	66,3	67,4
Services	248,1	249,2	254,1	261,6	272,6	279,9	281,3	286,7	287,4	287,6	287,9
<b>Emploi salarié</b>	<b>453,3</b>	<b>453,7</b>	<b>458,0</b>	<b>468,6</b>	<b>483,9</b>	<b>497,1</b>	<b>496,1</b>	<b>501,2</b>	<b>501,4</b>	<b>501,0</b>	<b>501,5</b>

\* les données sont provisoires pour l'année 2005

Source : Insee, estimations d'emploi

metures d'usines (*Polystand* à Moul - 65 salariés). Cette baisse est toutefois de moins grande ampleur qu'au niveau national (- 4,2 %)

L'industrie **automobile** perd 230 salariés soit 2,2 % de ses effectifs. Les difficultés conjoncturelles rencontrées par le bassin caennais expliquent en grande partie cette baisse. Les baisses d'effectifs enregistrées chez *PSA* (- 167

personnes) ou encore chez *Renault Trucks* (- 80 salariés) témoignent des difficultés rencontrées par les entreprises du secteur.

Dans l'Orne, les pertes d'emploi chez *FAURECIA* (- 71 salariés) sont compensées par les embauches de *Magneti Marelli* (+ 55 emplois) et de la *SASIC* (+ 23 salariés). L'évolution globale du secteur dans la région est conforme à celle de la France.

L'industrie **agroalimentaire**, toujours en cours de modernisation, résiste mieux que les autres secteurs (-0,5 %) et qu'au niveau national (-1,2 %). Elle ne perd que quelques dizaines de salariés en raison de la fermeture de petites unités telles que la *Société fromagère d'Isigny*.

**Fabrice Lebas  
Insee**



## ZOOM

### Le bassin d'Argentan gagne des emplois

A l'image de la tendance régionale, la majorité des bassins d'emploi bas-normands a pu compenser les pertes industrielles par des créations d'emploi dans la construction ou dans le commerce.

Huit des quatorze bassins d'emploi ont gagné des emplois en 2005. La bonne surprise de l'année provient du bassin d'**Argentan**. En difficulté en 2004, ce bassin surmonte sa baisse d'effectifs de 50 salariés dans l'industrie avec l'apparition de 110 nouveaux emplois dans le commerce et autant dans les services. C'est même la plus forte progression relative de Basse-Normandie (+1,6 %). Les bassins de **Saint-Lô**, **Coutances**, **Granville** et **Avranches**, proches géographiquement, suivent sensiblement les mêmes tendances : des embauches dans les services notamment (+ 580 emplois) permettent de compenser les pertes enregistrées dans l'industrie (- 420 emplois en tout). L'emploi reste stable dans les deux bassins **caennais** et **lexovien**.

Les bassins ornaux d'**Alençon** (- 250 emplois) et de **Mortagne-au-Perche** (- 90 emplois) ont un peu plus souffert. La construction commence à fléchir dans le bassin d'Alençon alors que c'est l'industrie qui fait perdre des emplois à Mortagne.

Les bassins de **Bayeux** et **Vire** sont les deux bassins les plus en difficulté en 2005. Ils perdent respectivement 260 et 210 emplois salariés. Dans ces deux bassins, l'agriculture et la construction restent stables. En revanche, tous les autres secteurs d'activité, y compris le commerce et les services, accusent des baisses d'effectifs.



#### DIRECTION REGIONALE DE L'INSEE DE BASSE-NORMANDIE

93, rue de Geôle  
14052 CAEN CEDEX 4  
Tél. : 02.31.15.11.00  
Fax : 02.31.15.11.80

[www.insee.fr/basse-normandie](http://www.insee.fr/basse-normandie)

Directeur de la publication :  
Michel GUILLEMET

Service études et diffusion :  
Sophie DESTANDAU

Rédacteur en Chef :  
Pascal CAPITAINE

Composition PAO :  
Estelle MESNAGER

Impression :  
Normandie Information Impression (Nii)  
02.31.70.88.10

Crédit photos :  
Comité régional du tourisme ; Chambre régionale d'agriculture ; Comité départemental du tourisme de la Manche ; F. Leterreux

Attaché de presse :  
Philippe LEMARCHAND  
02.31.15.11.14

Prix : 2,30 €

### L'emploi salarié dans les bassins d'emploi en 2005

Unité : nombre, %

Bassins	Effectif salarié au 31/12/2005*	Part dans la région (%)	2005/2004	
			Effectif salarié	Evolution (%)
Caen	162 800	32,5	-30	+0,0
Bayeux	16 600	3,3	-210	-1,3
Lisieux	42 600	8,5	-50	-0,1
Vire	17 200	3,4	-260	-1,5
Cherbourg	66 100	13,2	+200	+0,3
Saint-Lô	33 500	6,7	+260	+0,8
Avranches	22 800	4,5	+150	+0,7
Granville	17 600	3,5	+170	+1,0
Coutances	19 100	3,8	+200	+1,1
Flers	37 200	7,4	+130	+0,4
Alençon	28 000	5,6	-250	-0,9
Argentan	12 400	2,5	+200	+1,6
L'Aigle	10 900	2,2	+130	+1,2
Mortagne-au-Perche	14 700	2,9	-90	-0,6
<b>Total</b>	<b>501 500</b>	<b>100,0</b>	<b>+550</b>	<b>+0,1</b>

\* les données sont provisoires pour l'année 2005

Source : Insee, estimations d'emploi