

**Unité enquêtée**

Identifiant :

Raison sociale :

**Chaînes d'activité  
mondiales (CAM) 2023**

**Coordonnées de la personne répondant  
à ce questionnaire :**

Nom :

Téléphone :

Courriel :

**Si les coordonnées cidessus sont absentes ou erronées,  
merci de compléter :**

Nom :

Prénom :

Tél :

Fonction :

Courriel :

**Pour nous contacter :**

Courriel :

Téléphone :

**Commentaires et remarques (ne pas mentionner de données à caractère personnel)**

**Votre réponse était attendue pour le 08/10/2024. Merci de nous retourner ce questionnaire dans les meilleurs délais, à l'adresse suivante :**

Vu l'avis favorable du Conseil national de l'information statistique, cette enquête reconnue d'intérêt général et de qualité statistique, est obligatoire, en application de la loi n° 51711 du 7 juin 1951 modifiée sur l'obligation, la coordination et le secret en matière de statistiques.  
Visa n° 2024X066EC (arrêté en cours de parution) du Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, valable pour l'année 2024.  
Les réponses à ce questionnaire sont protégées par le secret statistique et destinées à : l'Institut national de la statistique et des études économiques.  
Le règlement général 2016/679 du 27 avril 2016 sur la protection des données (RGPD) ainsi que la loi n° 7817 du 6 janvier 1978 modifiée, relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, s'appliquent à la présente enquête pour les données à caractère personnel. Ces droits, rappelés dans la lettreavis, peuvent être exercés auprès de : l'Institut national de la statistique et des études économiques.

INSEE NORMANDIE SSNE  
5 RUE CLAUDE BLOCH  
BP 95137  
14024 CAEN CEDEX  
FRANCE

## I - DONNÉES DE CADRAGE

Cette enquête porte sur l'organisation de votre entreprise en sein de l'économie mondialisée, au cours des trois années 2021 à 2023. Les différents concepts sont définis au début des modules qui leur sont consacrés et des exemples figurent dans la notice explicative.

→ 1. Selon nos informations le cœur de métier\* de votre entreprise est dans le domaine XXXXXXXX XXXX . Confirmez-vous cette information ?

Dans ce questionnaire, on appelle cœur de métier la principale production de biens ou prestation de services, destinée au marché ou à des tiers, réalisée par l'entreprise et générant le plus de chiffre d'affaires.

**L'activité cœur de métier est dans la plupart des cas l'activité principale** (les autres activités étant considérées comme des fonctions support).

- Oui  
 Non



Si vous avez répondu 'Oui', passez à la question 3. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 2. Dans quel domaine se situe votre cœur de métier ?

- Industrie\*  
 Construction\*  
 Transport et logistique\*  
 Commerce\*, marketing, services après-vente\*  
 Services informatiques, technologies de l'information\*  
 Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)\*  
 Ingénierie et services techniques / conception\*  
 Recherche et développement (R&D)\*  
 Autres activités\*

↳ Précisez :

→ 3. Veuillez donner une estimation de l'effectif total employé au 31 décembre 2023 dans votre entreprise pour chacune des activités suivantes.

L'effectif employé désigne ici le nombre de personnes qui travaillent régulièrement au sein de l'entreprise, **salariées ou non**, ainsi que les personnes travaillant en dehors mais rémunérées par celui-ci.

Merci d'inclure :

- les intérimaires ;
- les personnes absentes pour une courte période ;
- les personnes travaillant à temps partiel (saisonniers notamment) ;
- les apprentis ;
- les personnes travaillant à leur domicile.

Une personne occupant plusieurs fonctions doit être comptée dans le poste où elle exerce à titre principal.

La direction doit être comptabilisée dans l'activité cœur de métier, les encadrants de proximité dans l'activité exercée par leurs équipes.

Plusieurs réponses possibles.

Vous avez la possibilité de déclarer la répartition de votre effectif selon les activités :

- soit en nombre (1ère colonne) ;
- soit en pourcentage (2ème colonne).

	Effectif employé en France	ou Répartition de l'effectif (%)	Non concerné
TOTAL			
Industrie*		%	<input type="checkbox"/>
Construction*		%	<input type="checkbox"/>
Transport et logistique*		%	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*		%	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*		%	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)*		%	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*		%	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*		%	<input type="checkbox"/>
Autres activités*		%	<input type="checkbox"/>

## II - EXTERNALISATIONS D'ACTIVITÉS EN FRANCE

Ce module est centré sur l'externalisation **en France** d'activités opérées par votre entreprise au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023.

Dans ce questionnaire, on appelle **externalisation en France** (domestic sourcing) tout transfert, total ou partiel d'activités qui étaient développées au sein de votre entreprise vers d'autres **entreprises** implantées en France. Il peut s'agir d'activités cœur de métier ou autres (fonctions support).

L'externalisation doit avoir entraîné un transfert d'activité et donc la réduction de l'activité. De fait, une nouvelle activité créée en France sans transfert de postes n'est pas à considérer comme une externalisation.

**La sous-traitance doit être exclue de vos réponses.**

→ 1. Votre entreprise a-t-elle, partiellement ou totalement, externalisé en France des activités entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2023 ?

- Oui
- Non, mais cela a été envisagé
- Non



Si vous avez répondu 'Non', ou 'Non, mais cela a été envisagé' passez à la question 4. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 2. Quelles activités votre entreprise a-t-elle, partiellement ou totalement, externalisées en France au cours de la période ?

Une réponse par ligne

	L'activité a été externalisée
Industrie*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Construction*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Autres activités*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet

→ 3. Veuillez donner une estimation du nombre de postes supprimés et créés au sein de votre entreprise, à la suite des externalisations en France opérées au cours de la période.

L'information demandée est relative aux **postes de travail**.

Il y a lieu de faire la distinction entre poste de travail et emploi : un employé peut avoir été muté d'un poste de travail (supprimé) à un autre (existant ou créé) du fait de la réorganisation de l'entreprise sans qu'il y ait eu nécessairement de réduction d'emploi. Dans ce cas, il n'y a pas de suppression d'emploi mais bien une suppression de poste de travail.

Le travail intérimaire, les départs en retraite, les départs volontaires ou les transferts d'employés vers de nouvelles fonctions peuvent être concernés par ces suppressions de poste.

Dans ce questionnaire, un **poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

	TOTAL	Dont hautement qualifié (en%)	Sans objet
Nombre de postes de travail supprimés		% <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nombre de postes de travail créés		% <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

→ 4. Votre entreprise avait-elle, partiellement ou totalement, externalisé en France des activités entre 2018 et 2020 ?

- Oui  
 Non

### III - POSITIONNEMENT DANS LA CHAÎNE D'ACTIVITÉ MONDIALE : ACHATS À L'ÉTRANGER

Cette séquence est centrée sur les achats de biens et services réalisés auprès d'entreprises situées à l'étranger. Il peut s'agir d'achats ponctuels, d'achats de sous-traitance, ou d'achats suite à une délocalisation d'activité.

#### Achats auprès d'entreprises étrangères en 2023

→ 1. En 2023, votre entreprise a-t-elle acheté des biens ou services auprès d'entreprises étrangères ?

Une réponse par ligne

	Achats auprès d'entreprises étrangères
Biens ou matériels	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
Services	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non

→ Si vous avez répondu 'Non' à l'achat de biens ou matériels et 'Non' à l'achat de services, passez au module IV. Sinon, veuillez poursuivre.

→ Si vous avez répondu 'Non' à l'achat de biens ou matériels, passez à la question 6. Sinon, veuillez poursuivre.

## Achats de biens ou matériels auprès d'entreprises étrangères en 2023

Pour rappel, cette séquence recense les achats de biens réalisés auprès d'entreprises situées à l'étranger. Il peut s'agir d'achats ponctuels, d'achats de sous-traitance, ou d'achats suite à une délocalisation d'activité.

→ 2. Vos achats de biens auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-ils supérieurs à 100 000 euros ?

- Oui  
 Non



Si vos achats de biens étaient inférieurs à 100 000 euros, passez à la question 6. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 3. Quel type de biens ou matériels achetés cela concernait-il ?

Une réponse par ligne

	Achats auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne*	Achats auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)*	Achats auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe	Aucun achat à l'étranger
Matières premières transformées dans le processus de production*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Composants du produit final*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Machines ou équipements techniques*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produits finaux conçus par votre entreprise pour une revente en l'état*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produits finaux conçus par une autre entreprise pour une revente en l'état*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres biens (dont énergie)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

→ 4. Pour vous fournir des biens ou matériels, les entreprises étrangères font-elles appel à d'autres fournisseurs ?

Une seule réponse possible

- Oui  
 Non  
 L'entreprise ne dispose pas de l'information  
 Ne sais pas



Si vous n'avez pas répondu 'Oui' à la question précédente, passez à la question 6. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 5. Où se situent les fournisseurs des entreprises étrangères à qui vous achetez des biens ou matériels ?

Plusieurs réponses possibles

- Dans leur propre pays
- Dans un autre pays de l'Union européenne
- Dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)
- Dans un pays en dehors de l'Europe
- Ne sais pas

→ Si vous avez répondu 'Non' à l'achat de services, passez au module IV. Sinon, veuillez poursuivre.

**Achats de services auprès d'entreprises étrangères en 2023**

Pour rappel, cette séquence recense les achats de services réalisés auprès d'entreprises situées à l'étranger. Il peut s'agir d'achats ponctuels, d'achats de sous-traitance, ou d'achats suite à une délocalisation d'activité.

→ 6. Vos achats de services auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-ils supérieurs à 100 000 euros ?

- Oui
- Non

→ Si vos achats de services étaient inférieurs à 100 000 euros, passez au module IV. Sinon, veuillez poursuivre.

SPREC

→ 7. Quel type de services achetés cela concernait-il ?

Une réponse par ligne

	Achats auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne*	Achats auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)*	Achats auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe	Aucun achat à l'étranger
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, etc.)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres services*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## IV - POSITIONNEMENT DANS LA CHAÎNE D'ACTIVITÉ MONDIALE : VENTES À L'ÉTRANGER

Cette séquence est centrée sur les ventes de biens et services réalisées auprès d'entreprises situées à l'étranger.

### Ventes auprès d'entreprises étrangères en 2023

→ 1. En 2023, votre entreprise a-t-elle vendu des biens ou services auprès d'entreprises étrangères ?

Une réponse par ligne

	Ventes auprès d'entreprises étrangères
Biens ou matériels	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
Services	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non



Si vous avez répondu 'Non' à l'achat de biens ou matériels et 'Non' à l'achat de services, passez au module V. Sinon, veuillez poursuivre.



Si vous avez répondu 'Non' à la vente de biens ou matériels, passez à la question 4. Sinon, veuillez poursuivre.

### Ventes de biens ou matériels auprès d'entreprises étrangères en 2023

Pour rappel, cette séquence recense les ventes de biens réalisées auprès d'entreprises situées à l'étranger.

→ 2. Vos ventes de biens auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-elles supérieures à 100 000 euros ?

- Oui  
 Non



Si vos ventes de biens étaient inférieures à 100 000 euros, passez à la question 4. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 3. Quel type de biens ou matériels vendus cela concernait-il ?

Une réponse par ligne

	Ventes auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne*	Ventes auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)*	Ventes auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe	Aucune vente à l'étranger
Matières premières transformées dans le processus de production*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Composants du produit final*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Machines ou équipements techniques*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produits finaux conçus par votre entreprise pour une revente en l'état*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produits finaux conçus par une autre entreprise pour une revente en l'état*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres biens (dont énergie)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

→ Si vous avez répondu 'Non' à la vente de services, passez au module V. Sinon, veuillez poursuivre.

**Ventes de services auprès d'entreprises étrangères en 2023**

Pour rappel, cette séquence recense les ventes de services réalisées auprès d'entreprises situées à l'étranger.

→ 4. Vos ventes de services auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-elles supérieures à 100 000 euros ?

- Oui
- Non

→ Si vos ventes de services étaient inférieures à 100 000 euros, passez au module V. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 5. Quel type de services vendus cela concernait-il ?

Une réponse par ligne

	Ventes auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne*	Ventes auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)*	Ventes auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe	Aucune vente à l'étranger
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, etc.)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres services*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## V - DÉLOCALISATIONS D'ACTIVITÉS À L'ÉTRANGER

Ce module est centré sur les délocalisations d'activités opérées par votre entreprise **vers l'étranger** au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023.

Dans ce questionnaire, on appelle délocalisation (« international sourcing ») tout transfert, total ou partiel d'activités qui étaient développées en France (par votre entreprise ou par une autre entreprise) vers d'autres entreprises situées à l'étranger.

Il peut s'agir d'activités cœur de métier ou autres (fonctions support).

La délocalisation doit avoir entraîné la réduction de l'activité en France. De fait, une activité créée à l'étranger sans transfert de postes (de la France vers l'étranger), n'est pas considérée comme une délocalisation.

**La sous-traitance doit être exclue de vos réponses.**

→ 1. Votre entreprise a-t-elle, partiellement ou totalement, délocalisé des activités entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2023 ?

- Oui
- Non, mais cela a été envisagé
- Non

→ Si vous avez répondu 'Non', passez à la question 16. Sinon, veuillez poursuivre.

→ Si vous avez répondu 'Non, mais cela a été envisagé', passez à la question 14. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 2. Quelles activités votre entreprise a-t-elle, partiellement ou totalement, délocalisées au cours de la période ?

Une réponse par ligne

	L'activité a été délocalisée
Industrie*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Construction*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Autres activités*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités industrielles, passez à la question 4. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 3. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé des activités industrielles ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de construction, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 4. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé des activités de construction ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de transport ou de logistique, passez à la question 6. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 5. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé des activités de transport ou de logistique ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités commerciales, passez à la question 7. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 6. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé des activités commerciales ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de services informatiques ou technologiques, passez à la question 8. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ 7. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé des activités de services informatiques ou technologiques ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de services administratifs ou financiers, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre.

➔ 8. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé des activités de services administratifs ou financiers ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de services d'ingénierie ou de conception, passez à la question 10. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 9. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé des activités d'ingénierie ou de conception ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de recherche et développement (R&D), passez à la question 11. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 10. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé des activités de recherche et développement (R&D) ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas délocalisé d'autres activités, passez à la question 12. Sinon, veuillez poursuivre.

**→ 11. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle délocalisé d'autres activités ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas

SPÉCIMENT

→ 12. Veuillez donner une estimation du nombre de postes supprimés au sein de votre entreprise, à la suite des délocalisations opérées au cours de la période.

L'information demandée est relative aux **postes de travail**.

Il y a lieu de faire la distinction entre poste de travail et emploi : un employé peut avoir été muté d'un poste de travail (supprimé) à un autre (existant ou créé) du fait de la réorganisation de l'entreprise sans qu'il y ait eu nécessairement de réduction d'emploi. Dans ce cas, il n'y a pas de suppression d'emploi mais bien une suppression de poste de travail.

Le travail intérimaire, les départs en retraite, les départs volontaires ou les transferts d'employés vers de nouvelles fonctions peuvent être concernés par ces suppressions de poste.

Dans ce questionnaire, un **poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

	Nombre de postes supprimés	Dont hautement qualifiés (en %)	Sans objet
TOTAL		%	<input type="checkbox"/>
Industrie*		%	<input type="checkbox"/>
Construction*		%	<input type="checkbox"/>
Transport et logistique*		%	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*		%	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*		%	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)*		%	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*		%	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*		%	<input type="checkbox"/>
Autres activités*		%	<input type="checkbox"/>

→ 13. Veuillez donner une estimation du nombre de postes créés en France au sein de votre entreprise, à la suite des délocalisations opérées au cours de la période.

L'information demandée est relative aux **postes de travail**.

Il s'agit ici de recenser les créations de postes de travail, par exemple parce que des tâches ont été libérées à la suite des délocalisations, et que des postes de travail ont été réaffectés à d'autres activités au sein de votre entreprise en France.

Le travail intérimaire ou les transferts d'employés vers de nouvelles fonctions peuvent être concernés par ces créations de poste.

Dans ce questionnaire, un **poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

	Nombre de postes créés	Dont hautement qualifié (en%)	Sans objet
TOTAL		%	<input type="checkbox"/>
Industrie*		%	<input type="checkbox"/>
Construction*		%	<input type="checkbox"/>
Transport et logistique*		%	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*		%	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*		%	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)*		%	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*		%	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*		%	<input type="checkbox"/>
Autres activités*		%	<input type="checkbox"/>

→ 14. Quelle importance les motivations suivantes ont-elles eu sur votre choix ou votre intention de délocaliser entre 2021 et 2023 ?

Une réponse par ligne

- |   |   |   |  |  |
|---|---|---|--|--|
| Réduire le coût de la main d'œuvre  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Réduire des coûts autres que la main d'œuvre  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Accéder à de nouveaux marchés   | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Pallier le manque de main d'œuvre qualifiée en France   | <input type="checkbox"/> Très important | <input checked="" type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Accéder à des compétences ou à des technologies spécialisées  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Améliorer la qualité ou introduire de nouveaux produits   | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Se recentrer sur le cœur de métier  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Améliorer les délais de livraison   | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Décision stratégique prise par la tête de groupe  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Accéder à une réglementation plus avantageuse pour les entreprises (moins de régulation, allègement fiscal, etc.) | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Accéder à des politiques environnementales plus incitatives (aides publiques, par exemple)                        | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Décisions prises suite à la COVID-19  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Sanctions contre la Russie  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important            | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |

→ 15. Quelle importance les freins suivants ont-ils eu sur votre choix ou votre intention de délocaliser entre 2021 et 2023 ?

Une réponse par ligne

Barrières juridiques ou administratives	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Questions fiscales	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Tarifs douaniers et barrières commerciales	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Accès aux financements, aides publiques et autres contraintes financières	<input type="checkbox"/> Très important	<input checked="" type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Barrières linguistiques ou culturelles	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Besoin de proximité avec les clients français actuels	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Difficultés à identifier les fournisseurs étrangers	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Incertitude sur la qualité des biens et des services fournis à l'étranger	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Manque de main d'œuvre qualifiée	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Inquiétude des employés (et/ou des syndicats) en France	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Coûts d'ensemble élevés par rapport aux gains attendus	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Difficultés liées à la COVID-19	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Sanctions contre la Russie	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Conséquences relatives à la mise en place de politiques environnementales	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet

→ 16. Votre entreprise avait-elle, partiellement ou totalement, délocalisé des activités entre 2018 et 2020 ?

- Oui
- Non

## VI - RELOCALISATIONS D'ACTIVÉTÉS EN FRANCE

Ce module est centré sur les relocalisations d'activités **en France** opérées par votre entreprise au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023. Dans ce questionnaire, la relocalisation d'activités désigne un transfert total ou partiel d'activités de l'étranger vers la France.

Il peut s'agir d'activités cœur de métier ou autres (fonctions support).

Ces activités proviennent d'entreprises implantées à l'étranger et sont déplacées en France dans votre entreprise ou dans une autre entreprise.

→ 1. Votre entreprise a-t-elle, partiellement ou totalement, relocalisé des activités en France entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2023 ?

- Oui
- Non, mais cela a été envisagé
- Non

→ Si vous avez répondu 'Non', passez à la question 23. Sinon, veuillez poursuivre.

→ Si vous avez répondu 'Non, mais cela a été envisagé', passez à la question 22. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 2. Quelles activités votre entreprise a-t-elle, partiellement ou totalement, relocalisées en France au cours de la période ?

Une réponse par ligne

	L'activité a été relocalisée
Industrie*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Construction*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Autres activités*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités industrielles, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ 3. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) les activités industrielles ont-elles été relocalisées ?

Plusieurs réponses possibles

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

➔ 4. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre entreprise a-t-elle relocalisé en France des activités industrielles ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de construction, passez à la question 7. Sinon, veuillez poursuivre.

➔ 5. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) les activités de construction ont-elles été relocalisées ?

Plusieurs réponses possibles

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

→ 6. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre entreprise a-t-elle relocalisé en France des activités de construction ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de transport ou de logistique, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 7. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) les activités de transport ou de logistique ont-elles été relocalisées ?

Plusieurs réponses possibles

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

→ 8. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre entreprise a-t-elle relocalisé en France des activités de transport ou de logistique ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas relocalisé d'activités commerciales, passez à la question 11. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 9. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) les activités commerciales ont-elles été relocalisées ?

Plusieurs réponses possibles

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

→ 10. Depuis quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle relocalisé en France des activités commerciales ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services informatiques ou technologiques, passez à la question 13. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 11. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) les activités de services informatiques ou technologiques ont-elles été relocalisées ?

Plusieurs réponses possibles

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

➔ **12. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre entreprise a-t-elle relocalisé en France des activités de services informatiques ou technologiques ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services administratifs ou financiers, passez à la question 15. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **13. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) les activités de services administratifs ou financiers ont-elles été relocalisées ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

➔ **14. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre entreprise a-t-elle relocalisé en France des activités de services administratifs ou financiers ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services d'ingénierie ou de conception, passez à la question 17. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 15. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) les activités de services d'ingénierie ou de conception ont-elles été relocalisées ?

*Plusieurs réponses possibles*

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

→ 16. Depuis quelle(s) zone(s) géographique(s) votre entreprise a-t-elle relocalisé en France des activités de services d'ingénierie ou de conception ?

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de recherche et développement (R&D), passez à la question 19. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 17. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) les activités de recherche et développement (R&D) ont-elles été relocalisées ?

*Plusieurs réponses possibles*

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

➔ **18. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre entreprise a-t-elle relocalisé en France des activités de recherche et développement (R&D) ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'autres activités, passez à la question 21. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **19. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) d'autres activités ont-elles été relocalisées ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Dans mon entreprise
- Dans d'autres entreprises (en France)

➔ **20. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre entreprise a-t-elle relocalisé en France d'autres activités ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités au sein de votre entreprise, passez à la question 22. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 21. Veuillez donner une estimation du nombre de postes de travail créés au sein de votre entreprise, à la suite des relocalisations en France opérées sur la période.

L'information demandée est relative **aux postes de travail**.

Dans ce questionnaire, **un poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

Nombre de postes de travail créés au sein de votre entreprise	Dont hautement qualifiés (en %)
	%

→ 22. Quelle importance les éléments suivants ont-ils eu sur votre choix ou votre intention de relocaliser entre 2021 et 2023 ?

Une réponse par ligne

- Difficultés managériales du fait de l'éloignement, de la langue et/ou de différences culturelles  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Instabilité politique  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Qualité insuffisante des biens et des services fournis à l'étranger  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Faible productivité de la main d'œuvre à l'étranger  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Manque de personnel qualifié à l'étranger  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Temps de livraison trop longs pour les clients  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Difficultés d'approvisionnement  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Coûts induits par les délocalisations plus élevés que prévu  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Réglementation française plus avantageuse (subventions, aides, avantages fiscaux, etc.)  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Risques relatifs aux aléas climatiques  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Crise de la Covid-19  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet
- Guerre en Ukraine  Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

→ 23. Votre entreprise avait-elle relocalisé des activités en France entre 2018 et 2020 ?

- Oui
- Non

## VII - IMPACT DES ÉVÈNEMENTS MONDIAUX RÉCENTS

Ce module est centré sur les impacts des récents évènements mondiaux sur votre chaîne d'activité au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023.

→ 1. Au cours des trois années 2021 à 2023, dans quelle mesure les contraintes suivantes ont-elles été importantes sur votre chaîne d'activité ?

Une réponse par ligne

### PÉNURIES ET COÛTS

Pénuries d'approvisionnement de matières premières, de biens intermédiaires, de produits finaux et de services dans vos chaînes d'approvisionnement existantes

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Problème de transport (capacité, temps prolongé, coûts) entre vos sites et vos partenaires (clients, fournisseurs)

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Augmentation du coût des matières premières liées à l'approvisionnement en énergie

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Augmentation des coûts des autres matières premières, des biens intermédiaires, des produits finaux (autres coûts que ceux liés à l'approvisionnement en énergie et au transport)

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Pénuries de main-d'œuvre

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

### AUTRES CONTRAINTES

Effets des sanctions contre la Russie

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Contraintes et limitations relatives à la COVID-19 (et ses conséquences)

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Contraintes relatives aux politiques environnementales\*

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Aléas climatiques

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Mise en place de barrières non-tarifaires\* sur vos marchés

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

Conséquences de la guerre commerciale entre les Etats-Unis et la Chine

- Très important     Moyennement important     Pas important     Non-concerné/Sans objet

**→ 2. Au cours des trois années 2021 à 2023, dans quelle mesure avez-vous modifié ou réorganisé votre chaîne d'activité pour surmonter les contraintes rencontrées ?**

Une réponse par ligne

**RÉORGANISATION**

J'ai diversifié mes partenaires (nouveaux fournisseurs et/ou clients, par exemple) au sein de l'Union européenne\*

- Beaucoup  Un peu  Pas de changement  
 Non-concerné/Sans objet

J'ai diversifié mes partenaires (nouveaux fournisseurs et/ou clients, par exemple) en dehors de l'Union européenne\*

- Beaucoup  Un peu  Pas de changement  
 Non-concerné/Sans objet

Je me suis concentré sur les fournisseurs les plus fiables en réduisant leur nombre ou en réduisant les commandes auprès d'autres fournisseurs

- Beaucoup  Un peu  Pas de changement  
 Non-concerné/Sans objet

J'ai augmenté le nombre de fournisseurs dans des pays où j'en avais déjà

- Beaucoup  Un peu  Pas de changement  
 Non-concerné/Sans objet

**RELOCALISATIONS**

J'ai relocalisé en externe (en dehors de mon entreprise) des activités précédemment réalisées à l'étranger

- Beaucoup  Un peu  Pas de changement  
 Non-concerné/Sans objet

J'ai relocalisé en interne (au sein de mon entreprise) des activités précédemment réalisées à l'étranger

- Beaucoup  Un peu  Pas de changement  
 Non-concerné/Sans objet

**CHANGEMENTS DE PROCESS**

J'ai développé la digitalisation de mes chaînes d'activité (par exemple, introduction du commerce électronique, mise à jour de logiciels de logistique ou d'analyse de mes chaînes d'approvisionnement)

- Beaucoup  Un peu  Pas de changement  
 Non-concerné/Sans objet

J'ai augmenté mes stocks (par exemple en limitant les flux tendus)

- Beaucoup  Un peu  Pas de changement  
 Non-concerné/Sans objet

**→ 3. D'ici fin 2026, votre entreprise a-t-elle prévu :**

Une seule réponse par ligne

d'externaliser en France des activités, partiellement ou totalement ?

- Oui  Non

de délocaliser à l'étranger des activités, partiellement ou totalement ?

- Oui  Non

de relocaliser en France des activités, partiellement ou totalement ?

- Oui  Non

**Temps de réponse et commentaires**

**→ Combien de temps avez-vous mis en tout pour répondre à cette enquête (recherche des données + remplissage du questionnaire) ?**

heures  minutes

**→ Commentaires et remarques éventuelles concernant l'enquête :**