





| Unité enquêtée Identifiant : | Chaînes d'activité |
|--|---|
| Raison sociale : | mondiales (CAM) 2023 |
| Coordonnées de la personne répondant à ce questionnaire : Nom : Téléphone : Courriel : | |
| Si les coordonnées ci-dessus sont absentes ou erremerci de compléter : | onées, Pour nous contacter : Coulviel : |
| Prénom : Tél : Tél : | Télèphone\: |
| Fonction: | |
| Courriel: | |
| Commentaires et remarques (ne pas mentionner d | e données à caractère personnel) |
| Votre réponse était attendue pour le 08/10 dans les meilleurs délais, à l'adresse suiv | /2024. Merci de nous retourner ce questionnaire ante : |

Vu l'avis tavorable du Conseil national de l'information statistique, cette enquête reconnue l'intérêt général et de qualité statistique, est obligatoire, en application de la loi n° 51711 du 7 juin 1951 modifiée sur l'obligation, la coordination et le secret en matière de statistiques.

Visa n°2024X066EC (arrêté en cours de parution) du Ministre de l'Économie, des Einances et de la Souveraineté industrielle et numérique, valable nour l'appée 2024.

valable pour l'année 2024.

valable pour l'année 2024.
Les réponses à ce questionnaire sont protégées par le secret statistique et destinées à : l'Institut national de la statistique et des études économiques.
Le règlement général 2016/679 du 27 avril 2016 sur la protection des données (RGPD) ainsi que la loi n° 7817 du 6 janvier 1978 modifiée, relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, s'appliquent à la présente enquête pour les données à caractère personnel. Ces droits, rappelés dans la lettreavis, peuvent être exercés auprès de : l'Institut national de la statistique et des études économiques national de la statistique et des études économiques.

INSEE NORMANDIE SSNE **5 RUE CLAUDE BLOCH** BP 95137 14024 CAEN CEDEX **FRANCE**

<u>I - DONNÉES DE CADRAGE</u>

Cette enquête porte sur l'organisation de votre groupe en sein de l'économie mondialisée, au cours des trois années 2021 à 2023. Elle se concentre sur le **périmètre français de votre groupe** (c'est-à-dire sur l'organisation des entreprises de votre groupe situées en France). Les différents concepts sont définis au début des modules qui leur sont consacrés et des exemples figurent dans la notice explicative.

→1. Le contour français d'un groupe se définit par les entreprises en France qui le composent. Le contour attendu dans cette enquête correspond ainsi à toutes les entreprises françaises contrôlées, directement ou indirectement, à plus de 50 % par leur société mère. À notre connaissance, les plus importantes, en termes de chiffre d'affaires ou d'effectifs, sont listées ci-dessous. Merci d'indiquer, pour chacune d'entre elles, si elle appartient bien à votre groupe (périmètre France) et si elle sera bien incluse dans le contour de vos réponses à cette enquête.

| SIREN | Raison sociale | Appartient au groupe (périmètre France) | Est incluse dans le contour de votre réponse |
|-------|----------------|--|--|
| | | Oùi Non | Non |
| | | Oui | Oui Non |
| | | Qui | Oui Non |
| | | Non | Oui Non |
| | | Oui Non | Oui Non |
| | | Oui Non | Oui Non |
| | | Oui Non | Oui Non |
| | | Oui Non | Oui Non |
| | | Oui Non | Oui Non |
| | | Oui Non | Oui Non |

| l'est pas nécessaire de saisir votre SIREN. | |
|--|---|
| SIREN | Raison sociale |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| 3. Selon nos informations le cœur de métier onfirmez-vous cette information ? | * de votre groupe est dans le domaine XXXXXX |
| | orincipale production de biens ou prestation de services, |
| stinée au marché ou à des tiers réalisée par le grou | upe et générant le plus de chiffre d'affaires. |
| activité cœur de métier est dans la plupart des c nsidérées comme des fonctions support). | as l'activité principale du groupe (les autres activités étal |
| Oui | |
| Non | |
| Si vous évez répondu 'Oui', passez | à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre. |
| | |
| \ \ > | |

| → 4. | Dans quel domaine se situe votre cœur de métier ? |
|-------------|---|
| | Industrie* |
| | Construction* |
| | Transport et logistique* |
| | Commerce*, marketing, services après-vente* |
| П | Services informatiques, technologies de l'information* |
| | Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)* Ingénierie et services techniques / conception* |
| | Recherche et développement (R&D)* |
| H | Autres activités* |
| Ш | →Précisez : |
| | Frecisez. |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| (| |
| | |
| \ | |
| | |

→ 5. Veuillez donner une estimation de l'effectif total employé au 31 décembre 2023 dans votre groupe (périmètre France) pour chacune des activités suivantes.

L'effectif employé désigne ici le nombre de personnes qui travaillent régulièrement au sein du groupe, **salariées ou non**, ainsi que les personnes travaillant en dehors mais rémunérées par celui-ci.

Merci d'inclure :

- les intérimaires ;
- les personnes absentes pour une courte période ;
- les personnes travaillant à temps partiel (saisonniers notamment) ;
- les apprentis ;
- les personnes travaillant à leur domicile.

Une personne occupant plusieurs fonctions doit être comptée dans le poste où elle exerce à titre principal.

La direction doit être comptabilisée dans l'activité cœur de métier, les encadrants de proximité dans l'activité exercée par leurs équipes.

Plusieurs réponses possibles.

Vous avez la possibilité de déclarer la répartition de votre effectif selon les activités/

- soit en nombre (1ère colonne);
- soit en pourcentage (2ème colonne).

| | <u> </u> | | |
|--|----------------------------|--|--------------|
| | Effectif employé en France | ou Répartition de l'effectif (%) | Non concerne |
| TOTAL | | | |
| Industrie* | | \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\ | 4 |
| Construction* | | % | |
| Transport et logistique* | | % | |
| Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)* | | % | |
| Services informatiques, technologies de l'information* | | % | |
| Services administratifs et financiers (ressources burnaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)* | | % | |
| Ingénierie et services techniques / conception* | | % | |
| Recherche et Développement (R&D)* | | % | |
| Autres activités* | | % | |

II - EXTERNALISATIONS D'ACTIVITÉS EN FRANCE

Ce module est centré sur l'externalisation en France d'activités opérées par votre groupe (périmètre France) au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023.

Dans ce questionnaire, on appelle **externalisation en France** (domestic sourcing) tout transfert, total ou partiel d'activités qui étaient développées au sein de votre groupe (périmètre France) vers d'autres sociétés externes à votre groupe et implantées en France.

Il peut s'agir d'activités cœur de métier ou autres (fonctions support).

L'externalisation doit avoir entraîné un transfert d'activité et donc la réduction de l'activité dans la partie du groupe implantée en France. De fait, une nouvelle activité créée en France sans transfert de postes n'est pas à considérer comme une externalisation.

| La sous-traita | ınce doit être exclue (| de vos réponses | • | | | |
|-----------------------------------|---|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
| →1. Votre gro entre le 1er jar | upe (périmètre Franc nvier 2021 et le 31 déc | e) a-t-il, partielle cembre 2023 ? | ment ou totaler | ment, externalis | é en France de | es activités |
| Oui | | | | | | |
| Non, mais | s cela a été envisagé | | | | | |
| \Rightarrow | Si vous avez répond 4. Sinon, veuillez po | du 'Non', ou 'Nor oursuivre. | ı, mais cela a é | té envisagě' pas | sez à la quest | iton |
| | | | | | | |

→2. Quelles activités votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, externalisées en France au cours de la période ?

| | L'activité a été externalisée |
|--|---|
| Industrie* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Construction* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Transport et logistique* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Commerce*, marketing et services après-vente (y c services d'assistance et centres d'appels)* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Services informatiques, technologies de l'information* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.) | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Ingénierie et services techniques / conception* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Recherche et Développement (R&D)* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Autres activités* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |

| | stimation du nombre de po ite des externalisations en l | | |
|---|--|---|---|
| L'information demandée est Il y a lieu de faire la distincti (supprimé) à un autre (exist réduction d'emploi. Dans ce Le travail intérimaire, les dé fonctions peuvent être conc | relative aux postes de trava on entre poste de travail et el ant ou créé) du fait de la réor cas, il n'y a pas de suppress parts en retraite, les départs e ernés par ces suppressions d poste hautement qualifié dé | nil. mploi : un employé peut avoil ganisation du groupe sans q sion d'emploi mais bien une s volontaires ou les transferts d de poste. | r été muté d'un poste de travail u'il y ait eu nécessairement de suppression de poste de travail. d'employés vers de nouvelles |
| | TOTAL | Dont hautement qualifié (en%) | Sans objet |
| Nombre de postes de travail supprimés | | %, | |
| Nombre de postes de travail créés | | % | |
| → 4. Votre groupe (périmèt activités entre 2018 et 2020 ☐ Oui ☐ Non | re en France) avait-il, partic | ellement où totalement, ext | rernalisé en France des |
| qu'elles appartiennent ou no | NGER sur les achats de biens et se | ervices réalisés auprès d'entr | eprises situées à l'étranger, |
| Achats auprès d'entre | prises étrangères en 2 | 2023 | |
| → 1. En 2023, votre grou étrangères ? Une réponse par ligne | ope (périmètre France) a-t | i-il acheté des biens ou | services auprès d'entreprises |
| | | Achats auprès d'ent | treprises étrangères |
| Biens ou matériels | | Oui Non | |
| Services | | ☐ Oui ☐ Non | |
| | vez répondu 'Non' à l'ach assez au module IV. Sinon, | | et 'Non' à l'achat de |
| | ez répondu 'Non' à l'achat d llez poursuivre. | le biens ou matériels, pass | ez à la question 12. |
| | | | |

Achats de biens ou matériels auprès d'entreprises étrangères en 2023

Pour rappel, cette séquence recense les achats de biens réalisés auprès d'entreprises situées à l'étranger, qu'elles appartiennent ou non à votre groupe.

Il peut s'agir d'achats ponctuels, d'achats de sous-traitance, ou d'achats suite à une délocalisation d'activité.

| →2. Vos achats de biens auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-ils supérieurs à 100 000 euros ? | | | | | | | |
|---|---|--|---|-----------------------------|--|--|--|
| Non | | | | | | | |
| Si vos achats de biens étaient inférieurs à 100 000 euros, passez à la question 12. Sinon, veuillez poursuivre. | | | | | | | |
| | →3. Quel type de biens ou matériels achetés cela concernait-il ? Une réponse par ligne | | | | | | |
| | Achats auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne* | Achats auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)* | Achats auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe | Aucum achat à l'étranger | | | |
| Matières premières transformées dans le processus de production* | | | | | | | |
| Composants du produit final* | | | | | | | |
| Machines ou équipements techniques* | | | | | | | |
| Produits finaux conçus par votre groupe pour une revente en l'état* | | | | | | | |
| Produits finaux conçus par une autre entreprise/ groupe pour une revente en l'état* | | | | | | | |
| Autres biens (dont énergie)* | | | | | | | |
| Si vous n'avez pas acheté de matières premières transformées dans le processus de production auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre. | | | | | | | |

| | |) entreprise(s) etrangere(s) avez-vous achete des matieres premieres transformees dans le production ? |
|----------------------|---------------|--|
| - | - | nse possible |
| | Exclusiver | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | Exclusiver | nent à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas acheté de composants du produit final auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 6. Sinon, veuillez poursuivre. |
| → 5. <i>i</i> | À quelle(s | entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des composants du produit final ? |
| | | nse possible |
| | Exclusiver | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | Exclusiver | nent à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas acheté de machines ou équipements techniques auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 7 Sinon, reuillez poursuivre. |
| → 6 | À auelle(s |) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des machines ou équipements techniques ? |
| | | nse possible |
| | • | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| | | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| ш | - | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | - | nent à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | = | Si vous n'avez pas acheté des biens conçus par votre groupe pour une revente en l'état auprès d'entreprisés étrangères, passez à la question 8. Sinon, veuillez poursuivre. |
| | | entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des biens conçus par votre groupe pour une at (en France ou à l'étranger) ? |
| Une | seule rép6 | nse possible |
| | Exclusiver | nept à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| ш | , | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| / — | \ | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | Exclusiver | nent à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | → | Si vous n'avez pas acheté des biens conçus par une autre entreprise/groupe pour une revente en l'état auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre. |
| | | entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des biens conçus par une autre entreprise/ ne revente en l'état (en France ou à l'étranger) ? |
| Une | seule répo | nse possible |
| | Exclusiver | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| 同 | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | Exclusiver | nent à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | = | Si vous n'avez pas acheté d'autres biens auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 12. Sinon, veuillez poursuivre. |

| → 9. A quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté d'autres biens ? | |
|---|------------|
| Une seule réponse possible | |
| Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| → 10. Pour vous fournir des biens ou matériels, les entreprises étrangères font-elles appel fournisseurs ? | à d'autres |
| Une seule réponse possible | |
| Oui | |
| Non | 1 |
| L'entreprise ne dispose pas de l'information | \ |
| ☐ Ne sais pas | |
| Si vous n'avez pas répondu 'Oui' à la question précédente, passez à la question 12. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| 11. Où se situant les fournisseurs des entreprises étrangères à qui vous exhate des liène eu m | > |
| →11. Où se situent les fournisseurs des entreprises étrangères à qui vous achetez des biens ou me Plusieurs réponses possibles | aterieis? |
| Dans leur propre pays | |
| Dans un autre pays de l'Union européenne | |
| Dans un autre pays de l'Onion européenne Dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni) | |
| | |
| Dans un pays en dehors de l'Europe | |
| ☐ Ne sais pas | |
| Si vous avez répondu Non' à l'achat de services, passez au module IV. Sinon, veuil poursuivre. | lez |
| A shorte de semile de semile d'action (de semile se 2002 | |
| Achats de services auprès d'entreprises étrangères en 2023 | |
| Pour rappel, cette séquence recense les achats de services réalisés auprès d'entreprises situées à l'étrar qu'elles appartiennent où non à votre groupe. Il peut s'agir d'achats ponctuels, d'achats de sous-traitance, ou d'achats suite à une délocalisation d'activi | |
| | |
| → 12. Vos achats de services auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-ils supérieurs à 100 000 et | iros ? |
| Non | |
| Si vos achats de services étaient inférieurs à 100 000 euros, passez au module IV. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| | |
| | |

→13. Quel type de services achetés cela concernait-il?

| | Achats auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne* | Achats auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)* | Achats auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe | Aucun achat à l'étranger | |
|--|--|--|---|-----------------------------|--|
| Transport et logistique* | | | | | |
| Commerce*, marketing et services après- vente (y-c service d'assistance et centres d'appels) | | | | | |
| Services informatiques, technologies de l'information* | | | | | |
| Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridique gestion des achat etc.)* | | | | | |
| Ingénierie et services techniques / conception* | | | | | |
| Recherche et Développement (R&D)* | | | | | |
| Autres services* | | | | | |
| | | | | | |
| Si | vous n'avez pas ach ntreprises étrangères, p | | | | |
| → 14. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services de transport et de logistique ? | | | | | |
| Une seule réponse possible | | | | | |
| Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | | | | | |
| | Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | | | | |
| Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | | | | | |
| | | | | viaca angès | |
| → vei | vous n'avez pas acheté nte auprès d'entreprise ursuivre. | | | | |

| | . A quelle(ces après | s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services de commerce, marketing et de -vente ? | |
|-------------------|---|--|--|
| | • | onse possible | |
| | Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | | |
| | Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | | |
| ш | - | ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| ш | - | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | LXGIGGIVCI | | |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas acheté de services informatiques, technologies de l'information auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 17. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| | À quelle(rmation ? | s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services informatiques, technologie de | |
| Une | seule répo | onse possible | |
| | Exclusiver | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| $\bar{\Box}$ | Majoritaire | ement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| $\overline{\Box}$ | Majoritaire | ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | Exclusiver | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas acheté de services administratifs et financiers auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 18. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| → 17. | À quelle(| s) entreprise(s) étrangère(s) avez vous acheté des services administratifs et financiers ? | |
| | | onse possible | |
| | • | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| | | ement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| | Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | | |
| ш | Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | | |
| Ш | LACIUSIVCI | | |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas acheté de services d'ingénierie et services techniques/conception auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 19. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| | | e(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services d'ingénierie et services | |
| Une | seule répo | onse possible | |
| П | Exclusiver | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| | \ | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| _ | \ \ | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | ~ '/ | nent à des extreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | | | |
| | • | Si vous n'avez pas acheté de services de R&D auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 20. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| →19. (R&D | | s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services de recherche et développement | |
| Une | seule répo | inse possible | |
| | Exclusiver | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| | Majoritaire | ement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| ш | - | ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| ш | - | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | | | |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas acheté d'autres services auprès d'entreprises étrangères, passez | |

→ 3. Quel type de biens ou matériels vendus cela concernait-il ?

| <u>.</u> | | | | | |
|---|--|--|---|------------------------------|--|
| | Ventes auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne* | Ventes auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)* | Ventes auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe | Aucune vente à l'étranger | |
| Matières premières transformées dans le processus de production* | | | | B | |
| Composants du produit final* | | | | | |
| Machines ou équipements techniques* | | | | | |
| Produits finaux conçus par votre groupe pour une revente en l'état* | | | | | |
| Produits finaux conçus par une autre entreprise/ groupe pour une revente en l'état* | | | | | |
| Autres biens (dont énergie)* | | | | | |
| prod prod | Si vous n'avez pas vendu de matières premières transformées dans le processus de production auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre. | | | | |
| → 4. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des matières premières transformées dans le processus de production ? Une seule réponse possible Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | | | | | |
| \$i vous n'avez pas vendu de composants du produit final auprès d'entreprises etrangères, passez à la question 6. Sinon, veuillez poursuivre. | | | | | |
| → 5. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des composants du produit final ? Une seule réponse possible Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | | | | | |
| Exclusivement à | des entreprises étrangé ous n'avez pas ven | ères n'appartenant pas | à mon groupe | nniques auprès | |
| | renrises étrangères n | | | | |

| | seule répo Exclusiver Majoritaire Majoritaire | entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des machines ou équipements techniques ? ense possible ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe ement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
|------------|---|--|
| | = | Si vous n'avez pas vendu de produits finaux conçus par votre groupe pour une revente en l'état auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 8. Sinon, veuillez poursuivre. |
| pour | une rever seule répo Exclusiver Majoritaire Majoritaire | ement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe ement à des entreprises étrangères appartenant pas à mon groupe ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| | = | Si vous n'avez pas vendu de produits finaux conçus par une autre entreprise/grøupe pour une revente en l'état auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre. |
| entre | eprise/grou seule répo Exclusiver Majoritaire Majoritaire | (s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des produits finaux conçus par une autre upe pour une revente en l'état ? onse possible ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe Si vous n'avez pas vendu d'autres biens auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 10. Sinon, veuillez poursuivre |
| | seule répo Exclusiver Majoritaire Majoritaire | entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu d'autres biens ? ense possible ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe ement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe ement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe Si vous avez répondu 'Non' à la vente de services, passez au module V. Sinon, veuillez poursuivre. |
| Ven | tes de s | ervices auprès d'entreprises étrangères en 2023 |
| | | ette séquence recense les ventes de services réalisées auprès d'entreprises situées à l'étranger, iennent ou non à votre groupe. |
| →10 | . Vos vent Oui Non | es de services auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-elles supérieures à 100 000 euros ? |
| | \Rightarrow | Si vos ventes de services étaient inférieures à 100 000 euros, passez au module V. |

→11. Quel type de services vendus cela concernait-il?

| | Ventes auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne* | Ventes auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)* | Ventes auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe | Aucune vente à l'étranger |
|--|--|--|---|------------------------------|
| Transport et logistique* | | | | |
| Commerce*, marketing et services après- vente (y-c servic d'assistance et centres d'appels | | | | |
| Services informatiques, technologies de l'information* | | | | |
| Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridique gestion des acha etc.)* | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | | |
| Ingénierie et services techniques / conception* | | | | |
| Recherche et Développement (R&D)* | | | | |
| Autres services* | $\forall \cup \setminus$ | | | |
| Si vous n'avez pas vendu de services de transport et de logistique auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 13. Sinon, veuillez poursuivre. | | | | |
| → 12. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services de transport et de logistique ? | | | | |
| Une seule réports | · / | | | |
| | nt à des entreprises étrange | | | |
| | ent à des entreprises étranç | | | |
| | ent à des entreprises étranç nt à des entreprises étrang | | | |
| | vous n'avez pas vendu d | | · · | vices anrès-vente |
| | ıprès d'entreprises étran | | | |

| | :)A quelle :ces après | s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services de commerce, marketing et de -vente ? | |
|-------------------|---|---|--|
| | • | nse possible | |
| | • | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| ш | Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | | |
| | • | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| ш | • | nent à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| ш | | | |
| | \rightarrow | Si vous n'avez pas vendu de services informatiques, technologies de l'information auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 15. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| | À quelle(rmation ? | s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services informatiques, technologie de | |
| Une | seule répo | nse possible | |
| | Exclusiven | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| $\overline{\Box}$ | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| $\overline{\Box}$ | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | Exclusiven | nent à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | ⇒ | Si vous n'avez pas vendu de services administratifs et financiers auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 16. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| → 15. | À quelle(| s) entreprise(s) étrangère(s) avez vous vendu des services administratifs et financiers ? | |
| | | nse possible | |
| | • | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| | Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | | |
| П | Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | | |
| ш | - | nent à des entreprises étangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | | Si vous n'avez pas vendu de services d'ingénierie et services techniques/conception | |
| | → | auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 17. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| → 16 techr | . À quello niques/com | e(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services d'ingénierie et services | |
| Une | seule répo | nse possible | |
| П | Exclusiven | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| | M ajoritaice | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| _ | \ \ | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | ~ <i>'</i> / | nent à des extreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | → | Si vous n'avez pas vendu de services de R&D auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 18. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| - | · · | | |
| (R&D |) > | s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services de recherche et développement | |
| | • | nse possible | |
| | Exclusiven | nent à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe | |
| | Majoritaire | ment à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | Exclusiven | nent à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe | |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas vendu d'autres services auprès d'entreprises étrangères, passez | |

| → 18. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu d'autres services ? |
|---|
| Une seule réponse possible |
| Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe |
| Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe |
| |
| V - DÉLOCALISATIONS D'ACTIVITÉS À L'ÉTRANGER |
| Ce module est centré sur les délocalisations d'activités opérées par votre groupe (périmètre France) vers l'atrangé au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023. Dans ce questionnaire, on appelle délocalisation (« international sourcing ») tout transfert, total ou partie d'activités qui étaient développées dans la partie implantée en France de votre groupe ou réalisées par une autre entreprise en France vers d'autres entreprises situées à l'étranger, appartenant ou non à votre groupe. Il peut s'agir d'activités cœur de métier ou autres (fonctions support). La délocalisation doit avoir entraîné la réduction de l'activité en France. De fait, une activité créée à l'étranger sans transfert de postes (de la France vers l'étranger), n'est pas considérée comme une délocalisation. La sous-traitance doit être exclue de vos réponses. →1. Votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, délocalisé des activités entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2023 ? Oui Non, mais cela a été envisagé Non |
| Si vous avez répondu 'Non' passez à la question 25. Sinon, veuillez poursuivre. |
| Si vous avez répondu 'Non, mais cela a été envisagé, passez à la question 23. Sinon, veuillez poursuivre. |
| |

→ 2. Quelles activités votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, délocalisées au cours de la période ?

Une réponse par ligne

| | L'activité a été délocalisée |
|--|---|
| Industrie* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Construction* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Transport et logistique* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Commerce*, marketing et services après-vente (y c services d'assistance et centres d'appels)* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Services informatiques, technologies de l'information* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.) | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Ingénierie et services techniques / conception* | ☐ Oui, totalement ☐ Oui, partiellement ☐ Non ☐ Sans objet |
| Recherche et Développement (R&D)* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Autres activités* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |

 \Rightarrow

Si vous n'avez pas délocalisé d'activités industrielles, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.

| → 3. V | ers quell | e(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités industrielles ? |
|--|---------------------|--|
| Plusie | eurs répon | nses possibles |
| | Des entrep | orises étrangères qui appartiennent à mon groupe |
| | Des entrep | orises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| →4. V | ers quell | e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a t-il délocalisé des activités industrielles ? |
| Plusie | eurs répon | nses possibles |
| | JE 14 hors | s France et hors Royaume-Uni* |
| | JE 13 - Ét | ats membres plus récents* |
| F | Royaume- | Uni |
| | Autres pay | vs européens* |
| | Chine | |
| | nde | |
| | Autres pay | vs d'Asie et d'Océanie* |
| | JSA ou Ca | anada |
| | Amérique (| centrale ou Amérique du Sud |
| | Maghreb* | |
| | Autres pay | vs d'Afrique |
| | Sans objet | |
| | Ne sais pa | |
| | → | Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de construction, passez à la question 7. Sinon, veuillez poursuivre. |
| → 5. V | ers auell | e(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de construction ? |
| | | nses possibles \ |
| | Des entrep | prises étrangères qui appartiennent à mon groupe |
| | Des entrep | prises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| →6. V | ers quell | e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de construction ? |
| | | pses possibles |
| □ | JE 14 kors | s France et hors Royaume-Uni* |
| | JE (3 - Éta | ats membres plus récents* |
| | Royaume- | Uni |
| $\bigcap P$ | Autres pay | s européens* |
| | Shine | |
| | nde | |
| \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\ | Autres pay | vs d'Asie et d'Océanie* |
| | JSA ou Ca | amada) |
| \Box A | Amérique (| centrale ou Amérique du Sud |
| | Maghreb* | |
| \Box A | Autres pay | s d'Afrique |
| | Sans objet | |
| | Ne sais pa | as a second of the second of t |
| | = | Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de transport ou de logistique, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre. |

| → 7. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de transport o logistique ? | u de | | | |
|---|------|--|--|--|
| Plusieurs réponses possibles | | | | |
| Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe | | | | |
| Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe | | | | |
| →8. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de transport ou logistique ? | de | | | |
| Plusieurs réponses possibles | | | | |
| ☐ UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* | | | | |
| UE 13 - États membres plus récents* | | | | |
| Royaume-Uni | . \ | | | |
| Autres pays européens* | | | | |
| Chine | | | | |
| ☐ Inde | | | | |
| Autres pays d'Asie et d'Océanie* | | | | |
| USA ou Canada | | | | |
| Amérique centrale ou Amérique du Sud | | | | |
| ☐ Maghreb* | | | | |
| Autres pays d'Afrique | | | | |
| ☐ Sans objet | | | | |
| ☐ Ne sais pas | | | | |
| Si vous n'avez pas délocalisé d'activités commerciales, passez à la question 11. Sinon veuillez poursuivre. 3. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités commerciales | | | | |
| Plusieurs réponses possibles | | | | |
| Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe | | | | |
| Des entreprises etrangeres du n'appartienne it pas à mun groupe | | | | |
| → 10. Vers quélle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités commerciales | ? | | | |
| Plusieurs réponses possibles | | | | |
| ☐ UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* | | | | |
| UE 13 - États membres plus récents* | | | | |
| Royadme-Uni | | | | |
| Autres pays européens* | | | | |
| Chine | | | | |
| Inde | | | | |
| Autre's pays d'Asile et d'Océanie* | | | | |
| USA ou Canada | | | | |
| Amérique centrale ou Amérique du Sud | | | | |
| Maghreb* | | | | |
| Autres pays d'Afrique | | | | |
| Sans objet | | | | |
| Ne sais pas | | | | |
| Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de services informatiques ou technologiques passez à la question 13. Sinon, veuillez poursuivre. | | | | |

22 / 41

| informatiques ou technologiques ? |
|--|
| Plusieurs réponses possibles |
| Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe |
| Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| The state of the s |
| → 12. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de services |
| informatiques ou technologiques ? |
| Plusieurs réponses possibles |
| UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* |
| UE 13 - États membres plus récents* |
| Royaume-Uni |
| Autres pays européens* |
| Chine |
| Inde |
| Autres pays d'Asie et d'Océanie* |
| USA ou Canada |
| Amérique centrale ou Amérique du Sud |
| Maghreb* |
| Autres pays d'Afrique |
| |
| Sans objet |
| Ne sais pas |
| Si vous n'avez pas delocalisé d'activités de services administratifs ou financiers, |
| passez à la question 15. Sinon, veuillez poursuivre. |
| → 13. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-ji délocalisé des activités de services |
| administratifs ou financiers? |
| Plusieurs réponses possibles |
| Des entreprises exangères qui appartiennent à mon groupe |
| Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| | - | ou financiers? | | |
|-----------------------------|---|---|--|--|
| Plus | ieurs répor | nses possibles | | |
| | UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* | | | |
| | UE 13 - États membres plus récents* | | | |
| | Royaume-Uni | | | |
| | Autres pay | vs européens* | | |
| | Chine | | | |
| | Inde | _ \ | | |
| | Autres pay | vs d'Asie et d'Océanie* | | |
| | USA ou Ca | anada | | |
| | Amérique | centrale ou Amérique du Sud | | |
| | Maghreb* | | | |
| | Autres pay | vs d'Afrique | | |
| | Sans objet | | | |
| | Ne sais pa | us \\\\\\\\ | | |
| | = | Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de services d'ingénierie ou de conception, passez à la question 17. Sinon, veuillez poursuivre. | | |
| de ce Plus □ □ 16 conc | onception sieurs répor Des entrep Des entrep S. Vers que ception ? | nses possibles prises étrangères qui appartiennent à mon groupe prises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe prises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe prises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe prises possibles | | |
| | UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* UE 13 - États membres plus récents* | | | |
| | Chine Inde Autres pay USA ou Ca Amérique Magnreb* | vs d'Asie et d'Océanie* anada centrale ou Amérique du Sud vs d'Afrique | | |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de recherche et développement (R&D), passez à la question 19. Sinon, veuillez poursuivre. | | |

24 / 41

| | (R&D) ? | |
|--|---|---|
| า เนอเซนเอ เซมบเเร | es possibles | |
| • | ises étrangères qui appartiennent à mon groupe | |
| | ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe | |
| | | |
| → 18. Vers quelle développement (| e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de recherche et | |
| Plusieurs répons | ` ' | |
| • | France et hors Royaume-Uni* | |
| | ts membres plus récents* | |
| ☐ Royaume-U | | |
| Autres pays | | |
| Chine | ourspoons / | |
| ☐ Inde | | |
| | d'Asie et d'Océanie* | > |
| USA ou Car | | |
| | | |
| | entrale ou Amérique du Sud | |
| Maghreb* | | |
| Autres pays | d'Afrique | |
| Sans objet | | |
| Ne sais pas | | |
| | Si vous n'avez pas délocalisé d'autres activités, passez à la question 21. Sinon, reuillez poursuivre. | |
| | | |
| → 19. Vers quelle Plusieurs répons | e(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es possibles | |
| Plusieurs répons | | |
| Plusieurs répons Des entrepri | es possibles \ | |
| Plusieurs répons Des entrepri Des entrepri | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ Des entrepri ☐ Des entrepri → 20. Vers quelle | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ Des entrepri ☐ Des entrepri → 20. Vers quelle Plusieurs répons | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es-possibles | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ UE 14 hors | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es possibles France et hors Royaume-Uni* | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ UE 14 hors ☐ UE 13 - État | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es possibles Prance et hors Royaume-Uni* es membres plus récents* | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es-possibles France et hors Royaume-Uni* es membres plus récents* | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ Plusieurs répons ☐ UE 14 hors ☐ UE 13 - État ☐ Royaume-U ☐ Autres pays | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es-possibles France et hors Royaume-Uni* es membres plus récents* | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ La | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es-possibles France et hors Royaume-Uni* es membres plus récents* | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ Plusieurs répons ☐ UE 14 hors ☐ UE 13 - État ☐ Royaume-U ☐ Autres pays ☐ Chine ☐ Inde | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es-possibles Prance et hors Royaume-Uni* es membres plus récents* ni européens* | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ Lise entrepri ☐ Plusieurs répons ☐ UE 14 hors ☐ UE 13 - État ☐ Royaume-U ☐ Autres pays ☐ Chine ☐ Inde ☐ Autres pays | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es-possibles Prance et hors Royaume-Uni* is membres plus récents* ni européens* d'Asie et d'Océanie* | |
| Plusieurs répons □ Des entrepri □ Plusieurs répons □ UE 14 hors □ UE 13 - État □ Royaume-U □ Autres pays □ Chine □ Inde □ Autres pays □ USA ou Car | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es-possibles Prance et hors Royaume-Uni* is membres plus récents* ni européens* d'Asie et d'Océanie* | |
| Plusieurs répons ☐ Des entrepri ☐ Plusieurs répons ☐ UE 14 hors ☐ UE 13 - État ☐ Royaume-U ☐ Autres pays ☐ Chine ☐ Inde ☐ Autres pays ☐ USA ou Car ☐ Amérique ce | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es-possibles Prance et hors Royaume-Uni* is membres plus récents* ni européens* d'Asie et d'Océanie* | |
| Plusieurs répons □ Des entrepri □ Plusieurs répons □ UE 14 hors □ UE 13 - État □ Royaume-U □ Autres pays □ Chine □ Inde □ Autres pays □ USA ou Car □ Amérique ce □ Maghreb* | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es possibles Prance et hors Royaume-Uni* is membres plus récents* ni européens* d'Asie et d'Océanie* nada entrale ou Amérique du Sud | |
| Plusieurs répons □ Des entrepri □ Autres pays □ UE 13 - État □ Royaume-U □ Autres pays □ USA ou Car □ Amérique ce □ Maghreb* □ Autres pays | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es possibles Prance et hors Royaume-Uni* is membres plus récents* ni européens* d'Asie et d'Océanie* nada entrale ou Amérique du Sud | |
| Plusieurs répons □ Des entrepri □ Plusieurs répons □ UE 14 hors □ UE 13 - État □ Royaume-U □ Autres pays □ Chine □ Inde □ Autres pays □ USA ou Car □ Amérique ce □ Maghreb* | es possibles ises étrangères qui appartiennent à mon groupe ises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe e(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ? es possibles Prance et hors Royaume-Uni* is membres plus récents* ni européens* d'Asie et d'Océanie* nada entrale ou Amérique du Sud | |

⇒21. Veuillez donner une estimation du nombre de postes supprimés au sein de votre groupe (périmètre France), à la suite des délocalisations opérées au cours de la période.

L'information demandée est relative aux postes de travail.

Il y a lieu de faire la distinction entre poste de travail et emploi : un employé peut avoir été muté d'un poste de travail (supprimé) à un autre (existant ou créé) du fait de la réorganisation du groupe sans qu'il y ait eu nécessairement de réduction d'emploi. Dans ce cas, il n'y a pas de suppression d'emploi mais bien une suppression de poste de travail. Le travail intérimaire, les départs en retraite, les départs volontaires ou les transferts d'employés vers de nouvelles fonctions peuvent être concernés par ces suppressions de poste.

Dans ce questionnaire, un **poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

| | Nombre de postes supprimés | Dont hautement qualifiés (en %) | Sans objet |
|---|-------------------------------|---------------------------------------|------------|
| TOTAL | | %) | |
| Industrie* | | % | |
| Construction* | | % | |
| Transport et logistique* | | ** | |
| Commerce*, marketing et services après-vente (y- c services d'assistance et centres d'appels)* | | \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ | |
| Services informatiques, technologies de l'information* | | % | |
| Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)* | | % | |
| Ingénierie et services techniques / conception* | | % | |
| Recherche et Développement (R&D)* | | % | |
| Abtres activités* | | % | |
| | | | , |

→ 22. Veuillez donner une estimation du nombre de postes créés en France au sein de votre groupe (périmètre France), à la suite des délocalisations opérées au cours de la période.

L'information demandée est relative aux postes de travail.

Il s'agit ici de recenser les créations de postes de travail, par exemple parce que des tâches ont été libérées à la suite des délocalisations, et que des postes de travail ont été réaffectés à d'autres activités au sein de votre entreprise en France.

Le travail intérimaire ou les transferts d'employés vers de nouvelles fonctions peuvent être concernés par ces créations de poste.

Dans ce questionnaire, un **poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

| | Nombre de postes créés | Dont hautement qualifié (en%) | Sans objet |
|--|------------------------|--|------------|
| TOTAL | | %/ | |
| Industrie* | | % | |
| Construction* | | % | |
| Transport et logistique* | | \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\ | |
| Commerce*, marketing et services après-vente (y- c services d'assistance et centres d'appels)* | | \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ | |
| Services informatiques, technologies de l'information* | | % | |
| Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)* | | % | |
| Ingénierie et services techniques / conception* | | % | |
| Recherche et Développement (R&D)* | | % | |
| Autres activités* | | % | |

→ 23. Quelle importance les motivations suivantes ont-elles eu sur votre choix ou votre intention de délocaliser entre 2021 et 2023 ? Une réponse par ligne Très important Movennement Réduire le coût de la main d'œuvre Pas important Nonimportant concerné/Sans objet ☐ Très important ☐ Movennement Réduire des coûts autres que la main d'œuvre important Pas important concerné/Sans objet ☐ Très important ☐ Movemement Accéder à de nouveaux marchés Pas important concerné/Sans objet/ ☐ Très important ☐ Movennement Pallier le manque de main d'œuvre qualifiée en France important Pas important Non> concerné/Sans objet Très important Moyennement Accéder à des compétences ou à des technologies Ras important important spécialisées concerné/Sans objet ☐ Très important Movennement Améliorer la qualité ou introduire de nouveaux produits Ras important important concerné/Sans objet Très important Movennement Se recentrer sur le cœur de métier Pas important important concerné/Sans objet ☐ Très important ☐ Moyennement Améliorer les délais de livraison, important ☐ Pas important Nonconserné/Sans objet □ Très important □ Moyennement □ Moyene Décision stratégique prise par la tête de groupe important Pas important Nonconcerné/Sans obiet ☐ Très important ☐ Movennement Accéder à une réglementation plus avantageuse pour les important Pas important Nonentreprises (moindre régulation, allègement fiscal, etc.) concerné/Sans objet ☐ Très important ☐ Moyennement Accéder à des politiques environnementales plus incitatives important Pas important Non-(aides publiques, par exemple) concerné/Sans objet ☐ Très important ☐ Moyennement Décisions prises suite à la COVID-19 important Pas important Nonconcerné/Sans objet

Sanctions contre la Russie

☐ Très important ☐ Moyennement

concerné/Sans objet

important Pas important Non-

→ 24. Quelle importance les freins suivants ont-ils eu sur votre choix ou votre intention de délocaliser entre 2021 et 2023 ?

| Une réponse par ligne | |
|--|---|
| | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Barrières juridiques ou administratives | important Pas important Non- concerné/Sans objet |
| | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Questions fiscales | important Pas important Non- concerné/Sans objet |
| | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Tarifs douaniers et barrières commerciales | important |
| Accès aux financements, aides publiques et autres | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| contraintes financières | important Pasimportant Non |
| | concerné/Sans objet |
| | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Barrières linguistiques ou culturelles | important Pas important Non- |
| | ^concerné/Sans objet |
| Besoin de proximité avec les clients français actuels | Très important Moyennement |
| Desont de proximite avec les chertes trançais actuels | important Pas important Non- concerné/Sans objet |
| | Très important Moyennement |
| Difficultés à identifier les fournisseurs étrangers | important Pas important Non- concerné/Sans objet |
| Incertitude sur la qualité des biens et des services fournis à | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| l'étranger | important |
| | \conserné/Sans objet |
| Manque de main d'œdvre qualifiée | Très important Moyennement |
| Manque de main d'œdvie quamiee | /important |
| | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Inquiétude des employés (et/ou des syndicats) en France | important Pas important Non- concerné/Sans objet |
| | |
| | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Coûts d'ensemble éleves par rapport aux gains attendus | important Pas important Non- concerné/Sans objet |
| | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Difficultés liées à la COVID-19 | important Pas important Non- |
| | concerné/Sans objet |
| Sanctions contre la Russie | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Sanctions some la Russie | important Pas important Non- concerné/Sans objet |
| Conséquences relatives à la mise en place de politiques | ☐ Très important ☐ Moyennement |
| environnementales | important Pas important Non- concerné/Sans objet |

| | Votre groet 2020 ? | oupe (périmètre France) avait-il, partiellement ou totalement, délocalisé des activités entre |
|----------------------------------|---|--|
| | Oui, majoı | ritairement au sein de mon groupe |
| | Oui, majoı | ritairement en dehors de mon groupe |
| | Non | |
| Ш. | | |
| | | |
| > // | DEL O | |
| VI - | RELO | CALISATIONS D'ACTIVITÉS EN FRANCE |
| allant trans Il peu Ces | t du 1er ja fert total o it s'agir d'a activités | centré sur les relocalisations d'activités en France opérées par votre groupe au sours de la période nvier 2021 au 31 décembre 2023. Dans ce questionnaire, la relocalisation d'activités désigne un nu partiel d'activités de l'étranger vers la France. activités cœur de métier ou autres (fonctions support). proviennent d'entreprises, appartenant ou non à votre groupe, implantées à l'étranger et son France dans une entreprise appartenant ou non à votre groupe. |
| entre | le 1er jan | upe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, relocalisé des activités en France avier 2021 et le 31 décembre 2023 ? |
| | Oui | |
| | Non, mais | cela a été envisagé |
| | Non | |
| | = | Si vous avez répondu 'Non', passez à la question 23. Sinon, veuillez poursuivre. |
| | \Rightarrow | Si vous avez répondu 'Non, mais cela a été envisagé', passez à la question 22. Sinon, veuillez poursuivre. |
| | | |
| | | |

→ 2. Quelles activités votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, relocalisées en France au cours de la période ?

Une réponse par ligne

| | L'activité a été relocalisée |
|---|---|
| Industrie* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Construction* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Transport et logistique* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Commerce*, marketing et services après-vente (y c services d'assistance et centres d'appels)* | Oui totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Services informatiques, technologies de l'information* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc) | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Ingénierie et services techniques / conception* | ☐ Oui, totalement ☐ Oui, partiellement ☐ Non ☐ Sans objet |
| Recherche et Développement (R&D)* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |
| Autres activités* | Oui, totalement Oui, partiellement Non Sans objet |



Si vous n'avez pas relocalisé d'activités industrielles, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.

| → 3. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités industrielles ? |
|--|
| Plusieurs réponses possibles |
| Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe |
| Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| → 4. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités industrielles ? |
| Plusieurs réponses possibles |
| UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* |
| UE 13 - États membres plus récents* |
| ☐ Royaume-Uni |
| Russie |
| Autres pays européens* |
| Chine |
| Inde |
| Autres pays d'Asie et d'Océanie* |
| USA ou Canada |
| Amérique centrale ou Amérique du Sud |
| Maghreb* |
| Autres pays d'Afrique |
| ☐ Sans objet |
| ☐ Ne sais pas |
| Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de construction, passez à la question 7. Sinon, |
| veuillez poursuivre. |
| → 5. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de construction ? |
| Plusieurs réponses possibles) |
| Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe |
| Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| | Depuis of truction? | quelle(s) zone(s) geographiques votre groupe a-t-il relocalise en France des activites de |
|-------------|---------------------|--|
| | | nses possibles |
| | - | s France et hors Royaume-Uni* |
| | | ats membres plus récents* |
| | Royaume- | · |
| | Russie | |
| | | ys européens* |
| | Chine | |
| | Inde | |
| | | ys d'Asie et d'Océanie* |
| | USA ou Ca | |
| | | centrale ou Amérique du Sud |
| | Maghreb* | |
| | - | ys d'Afrique |
| | Sans objet | |
| \exists | Ne sais pa | \ , \ \ / > |
| | . 10 cao pc | |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de transport ou de logistique, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuiyre. |
| | | |
| | | e(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-ìl relocalisé des activités de transport ou de |
| _ | stique ? | nses possibles |
| rius | • | prises françaises qui appartiennent à mon groupe |
| | | prises françaises qui appartiennent pas à mon groupe |
| Ш | DC3 CHirch | onses mangaises gan rappartiente pas a mongroupe |
| → 8. | Depuis o | quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de |
| | - | e logistique ? |
| Plus | • | nses possibles have because their |
| Ш | ./ | s France et hors Royaume-Uni* |
| Ш | | tats membres plus récents* |
| Ш | Royaume- | ·ONI |
| | Russie | |
| | | ys européens* |
| | Chipe | |
| | Jade . | |
| \bigvee | | ys d'Asie et d'Océanie* |
| Щ | USA ou Ca | |
| Ш | (| centrale ou Amérique du Sud |
| Ш | Maghreb* | |
| | | ys d'Afrique |
| | Sans objet | |
| | Ne sais pa | as ———————————————————————————————————— |
| | \Rightarrow | Si vous n'avez pas relocalisé d'activités commerciales, passez à la question 11. Sinon, veuillez poursuivre. |

| → 9. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités commerciales ? | |
|---|---|
| Plusieurs réponses possibles | |
| Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe | |
| Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe | |
| → 10. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités commerciales ? | |
| Plusieurs réponses possibles | |
| UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* | |
| UE 13 - États membres plus récents* | |
| Royaume-Uni | |
| Russie | \ |
| Autres pays européens* | |
| Chine | |
| ☐ Inde | ` |
| Autres pays d'Asie et d'Océanie* | |
| USA ou Canada | |
| Amérique centrale ou Amérique du Sud | |
| Maghreb* | |
| | |
| ☐ Autres pays d'Afrique ☐ Sans objet | |
| | |
| ☐ Ne sais pas | |
| Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services informatiques ou technologiques, passez à la question 13. Sinon, veuillez poursuivre. | |
| passez a la question 13. Sillon, veuinez poursuivre. | |
| → 11. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de services | |
| Informatiques ou technologiques ? | |
| Plusieurs réponses possibles | |
| Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe | |
| Des entreprises françàises qui n'appartiennent pas à mon groupe | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

| | • | quelle(s) zone(s) geographiques votre groupe a-t-il relocalise en France des activites de atiques ou technologiques ? |
|--------------|----------------------|---|
| | | ses possibles |
| | • | France et hors Royaume-Uni* |
| ш | | ats membres plus récents* |
| | yaume-l | · |
| | ussie | |
| | | s européens* |
| | | s europeens () |
| | nine | |
| ☐ Ind | | a di Asia et di Oséaniat |
| | | s d'Asie et d'Océanie* |
| | SA ou Ca | |
| | • | rentrale ou Amérique du Sud |
| | aghreb* | |
| | | s d'Afrique |
| | ans objet | |
| Ne | e sais pas | |
| | | Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services administratifs ou financiers, |
| | | passez à la question 15. Sinon, veuillez poursuitre. |
| De De | es entrep | ses possibles rises françaises qui appartiennent à mon groupe rises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| → 14. E | Depuis (s admini | quelle(s) zone(s) geographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de istratifs ou financiers 2 |
| | | ses possibles |
| | • | France ethors Royaume-Uni* |
| | Ξ 13 -Æta | ats membres plus récents* |
| | oyaume-L | |
| ш | ussie | |
| <u> </u> | ` \ | s européens* |
| <i>/</i> | nine ' | \ ' \ |
| Hune | * | |
| ш | | s d'Așie et d'Océanie* |
| \leftarrow | 3A ou Ca | |
| ш | \wedge | entrale ou Amérique du Sud |
| _ < | aghreb* | |
| | | s d'Afrique |
| | ans objet | ···· ન |
| | e sais pas | |
| | · | |
| - | _ | Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services d'ingénierie ou de conception, passez à la guestion 17. Sinon, veuillez poursuivre. |

| → 15. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalise des activites de services d'ingénierie ou de conception ? |
|---|
| Plusieurs réponses possibles |
| Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe |
| Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| |
| → 16. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de services d'ingénierie ou de conception ? |
| Plusieurs réponses possibles \ \ \ |
| UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* |
| ☐ UE 13 - États membres plus récents* |
| Royaume-Uni |
| Russie |
| ☐ Autres pays européens* |
| Chine |
| ☐ Inde |
| Autres pays d'Asie et d'Océanie* |
| USA ou Canada |
| Amérique centrale ou Amérique du Sud |
| ☐ Maghreb* |
| Autres pays d'Afrique |
| ☐ Sans objet |
| ☐ Ne sais pas |
| Ci veve player nee velle edited distinctée de vecheur he et dévelemment (DCD) neeses |
| Si vous n'avez pas relocalise d'activités de recherche et développement (R&D), passez à la question 19 Sinon, veuillez poursuivre. |
| → 17. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de recherche et |
| développement (R&D) 7 |
| Plusieurs réponses possibles / |
| Des entrepris es françaises qui appartiennent à m on gr oupe |
| Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| | 3. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de erche et développement (R&D) ? |
|-------------------|--|
| | ieurs réponses possibles |
| | UE 14 hors France et hors Royaume-Uni* |
| | UE 13 - États membres plus récents* |
| | Royaume-Uni |
| | Russie |
| | Autres pays européens* |
| | Chine |
| | Inde |
| $\overline{\Box}$ | Autres pays d'Asie et d'Océanie* |
| $\overline{\Box}$ | USA ou Canada |
| | Amérique centrale ou Amérique du Sud |
| | Maghreb* |
| | Autres pays d'Afrique |
| | Sans objet |
| | Ne sais pas |
| | Si vous n'avez pas relocalisé d'autres activités, passez à la question 21. Sinon, veuillez poursuivre. |
| → 20. Plusi | Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-it relocalisé en France d'autres activités ? ieurs réponses possibles UE 14 hors France et hors Royaume Unit UE 13 - États membres plus récents* Royaume Uni Russie Autres pays européens* Chine Inde Autres pays d'Asie et d'Océanie* USA ou Canada Amérique centrale ou Amérique du Sud Magirreb* Autres pays d'Afrique Sans Objet |
| | Ne sais pas |
| | Si vous n'avez pas relocalisé d'activités au sein de votre groupe, passez à la question |

→ 21. Veuillez donner une estimation du nombre de postes de travail créés au sein de votre groupe (périmètre France), à la suite des relocalisations en France opérées sur la période.

L'information demandée est relative aux postes de travail.

Dans ce questionnaire, **un poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

| Nombre de postes de travail | - |
|--|---|
| créés au sein de votre groupe | Dont hautement qualifiés (en %) |
| | % |
| → 22. Quelle importance les éléments suivants ont-ils entre 2021 et 2023 ? | eu sur votre choix ou votre intention de relocaliser |
| Une réponse par ligne | |
| Difficultés managériales du fait de l'éloignement, de la la et/ou de différences culturelles | angue Très important Moyennement important Pas important Non-concerné/Sans objet |
| Instabilité politique | important Ras important Non- concerné/Sans objet |
| Qualité insuffisante des biens et des services fournis à l'étranger | Très important Moyennement important Pas important Non- concerne/Sans objet Très important Moyennement |
| Faible productivité de la main d'œuvre à l'étranger | important Pas important Non- concerne/Sans objet |
| Manque de personnel qualifié à l'étranger | Très important |
| Temps de livraison trop longs pour les clients | Très important Moyennement important Non-concerné/Sans objet |
| Difficultés d'approvisionnement | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Nonconcerné/Sans objet |
| Coûts induits par les défocalisations plus élevés que pré | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Non-concerné/Sans objet |
| Réglementation française plus avantageuse (subvention aides, avantages fiscaux, etc.) | Très important |
| Risques relatifs aux aléas climatiques | important |
| Crise de la Covid-19 | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Non-concerné/Sans objet ☐ Très important ☐ Moyennement |
| Guerre en Ukraine | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Non-concerné/Sans objet |

| → 23. Votre groupe (périmètre France) avait-il relocalisé des activités en France entre 2018 et 2020 ? ☐ Oui, majoritairement au sein de mon groupe ☐ Oui, majoritairement en dehors de mon groupe ☐ Non | | |
|---|---|--|
| VII - IMPACT DES ÉVÈNEMENTS MONDIAUX RÉCENTS | | |
| Ce module est centré sur les impacts des récents évènements la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023. | mondiaux sur votre chaîne d'activité au cours de | |
| →1. Au cours des trois années 2021 à 2023, dans quelle me importantes sur votre chaîne d'activité ? | esure les contraintes suivantes ont-elles été | |
| Une réponse par ligne | | |
| PÉNURIES ET COUTS | | |
| Pénuries d'approvisionnement de matières premières, de biens intermédiaires, de produits finaux et de services dans vos chaînes d'approvisionnement existantes | Très important Moyennement important Pas important Non-concerné/Sans objet | |
| Problème de transport (capacité, temps prolongé, coûts) entre vos sites et vos partenaires (clients, fournisseurs) | Très important Moyennement important Pas important Non-concerné/Sans objet | |
| Augmentation du coût des matières premières liées à l'approvisionnement en énergie | Très important Moyennement important Pas important Non-concerné/Sans objet | |
| Augmentation des coûts des autres matières premières, des biens intermédiaires, des produits finaux (autres coûts que ceux liés à l'approvisionnement en énergie et au transport) Pénuries de main-d'œuvre | Très important | |
| AUTRES CONFRAINTES | | |
| Effets des sanctions contre la Russie Contraintes et limitations relatives à la COVID-19 (et ses conséquences) | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Nonconcerné/Sans objet ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Nonconcerné/Sans objet | |
| Contraintes relatives aux politiques environnementales* | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Non-concerné/Sans objet | |
| Aléas climatiques | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Non-concerné/Sans objet | |
| Mise en place de barrières non-tarifaires* sur vos marchés | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Non-concerné/Sans objet | |
| Conséquences de la guerre commerciale entre les Etats- Unis et la Chine | ☐ Très important ☐ Moyennement important ☐ Pas important ☐ Non-concerné/Sans objet | |

| → 2. Au cours des trois années 2021 à 2023, dans quelle mesure avez-vous modifié ou réorganisé votre chaîne d'activité pour surmonter les contraintes rencontrées ? | | |
|---|--|--|
| Une réponse par ligne | | |
| RÉORGANISATION | | |
| J'ai diversifié mes partenaires (nouveaux fournisseurs et/ou clients, par exemple) au sein de l'Union européenne* | Beaucoup Un peu Pas de changement Non-concerné/Sans objet | |
| J'ai diversifié mes partenaires (nouveaux fournisseurs et/ou clients, par exemple) en dehors de l'Union européenne* | Beaucoup Un peu Pas de changement Non-concerné/Sans objet | |
| Je me suis concentré sur les fournisseurs les plus fiables en réduisant leur nombre ou en réduisant les commandes auprès d'autres fournisseurs | Beaucoup Un peu Non-concerné/Sans objet | |
| J'ai augmenté le nombre de fournisseurs dans des pays où j'en avais déjà | Beaucoup Un seu Pas de changement Non-concerné/Sans-Objet | |
| RELOCALISATIONS | | |
| J'ai relocalisé en externe (en dehors de mon groupe) des activités précédemment réalisées à l'étranger | Beaucoup Un peu Ras de changement Non-concerné/Sans objet | |
| J'ai relocalisé en interne (au sein de mon groupe) des activités précédemment réalisées à l'étranger | Beaucoup Un peu Pas de changement Un non-concerne/Sans objet | |
| CHANGEMENTS DE PROCESS | | |
| J'ai développé la digitalisation de mes chaînes d'activité (par exemple, introduction du commerce électronique, mise à jour de logiciels de logistique ou d'analyse de mes chaînes d'approvisionnement) | Beaucoup Un peu Pas de changement Non concerné/Sans objet | |
| J'ai augmenté mes stocks (par exemple en limitant les flux (endus) | Beaucoup Un peu Pas de changement Non-concerné/Sans objet | |
| → 3. D'ici fin 2028, votre groupe a-t-il prévu : | | |
| Une seule réponse par ligne | | |
| d'externaliser en France des activités, partielleme | ent ou totalement ? | |
| de délocaliser à l'étranger des activités, partiellen | | |
| de relocaliser en France des activités, partielleme | | |
| | _ Oui _ Noii | |
| Temps de réponse et commentair | es | |
| → Combien de temps avez-vous mis en tout pour répondre à cette enquête (recherche des données + | | |
| remplissage du questionnaire) ? | | |
| heures minutes | | |

