

**Unité enquêtée**

Identifiant :

Raison sociale :

**Chaînes d'activité  
mondiales (CAM) 2023**

**Coordonnées de la personne répondant  
à ce questionnaire :**

Nom :

Téléphone :

Courriel :

**Si les coordonnées ci-dessus sont absentes ou erronées,  
merci de compléter :**

Nom :

Prénom :

Tél :

Fonction :

Courriel :

**Pour nous contacter :**

Courriel :

Téléphone :

**Commentaires et remarques (ne pas mentionner de données à caractère personnel)**

**Votre réponse était attendue pour le 08/10/2024. Merci de nous retourner ce questionnaire dans les meilleurs délais, à l'adresse suivante :**

Vu l'avis favorable du Conseil national de l'information statistique, cette enquête reconnue d'intérêt général et de qualité statistique, est obligatoire, en application de la loi n° 51711 du 7 juin 1951 modifiée sur l'obligation, la coordination et le secret en matière de statistiques.  
Visa n°2024X066EC (arrêté en cours de parution) du Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, valable pour l'année 2024.  
Les réponses à ce questionnaire sont protégées par le secret statistique et destinées à : l'Institut national de la statistique et des études économiques.  
Le règlement général 2016/679 du 27 avril 2016 sur la protection des données (RGPD) ainsi que la loi n° 7817 du 6 janvier 1978 modifiée, relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, s'appliquent à la présente enquête pour les données à caractère personnel. Ces droits, rappelés dans la lettre-avis, peuvent être exercés auprès de : l'Institut national de la statistique et des études économiques.

INSEE NORMANDIE SSNE  
5 RUE CLAUDE BLOCH  
BP 95137  
14024 CAEN CEDEX  
FRANCE

# I - DONNÉES DE CADRAGE

Cette enquête porte sur l'organisation de votre groupe en sein de l'économie mondialisée, au cours des trois années 2021 à 2023. Elle se concentre sur le **périmètre français de votre groupe** (c'est-à-dire sur l'organisation des entreprises de votre groupe situées en France). Les différents concepts sont définis au début des modules qui leur sont consacrés et des exemples figurent dans la notice explicative.

→ 1. Le contour français d'un groupe se définit par les entreprises en France qui le composent. Le contour attendu dans cette enquête correspond ainsi à toutes les entreprises françaises contrôlées, directement ou indirectement, à plus de 50 % par leur société mère. À notre connaissance, les plus importantes, en termes de chiffre d'affaires ou d'effectifs, sont listées ci-dessous. Merci d'indiquer, pour chacune d'entre elles, si elle appartient bien à votre groupe (périmètre France) et si elle sera bien incluse dans le contour de vos réponses à cette enquête.

SIREN	Raison sociale	Appartient au groupe (périmètre France)	Est incluse dans le contour de votre réponse
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
		<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non

→ 2. Merci de lister les autres entreprises de votre groupe les plus importantes en termes de chiffre d'affaires, implantées en France et non renseignées ci-dessus.

Il n'est pas nécessaire de saisir votre SIREN.

SIREN	Raison sociale
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	
<input type="text"/>	

→ 3. Selon nos informations le cœur de métier\* de votre groupe est dans le domaine XXXXXX Confirmez-vous cette information ?

Dans ce questionnaire, on appelle cœur de métier la principale production de biens ou prestation de services, destinée au marché ou à des tiers, réalisée par le groupe et générant le plus de chiffre d'affaires.

L'activité cœur de métier est dans la plupart des cas l'activité principale du groupe (les autres activités étant considérées comme des fonctions support).

- Oui
- Non



Si vous avez répondu 'Oui', passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 4. Dans quel domaine se situe votre cœur de métier ?

- Industrie\*
- Construction\*
- Transport et logistique\*
- Commerce\*, marketing, services après-vente\*
- Services informatiques, technologies de l'information\*
- Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)\*
- Ingénierie et services techniques / conception\*
- Recherche et développement (R&D)\*
- Autres activités\*

↳ Précisez :

SPRECIMME

→ 5. Veuillez donner une estimation de l'effectif total employé au 31 décembre 2023 dans votre groupe (périmètre France) pour chacune des activités suivantes.

L'effectif employé désigne ici le nombre de personnes qui travaillent régulièrement au sein du groupe, **salariées ou non**, ainsi que les personnes travaillant en dehors mais rémunérées par celui-ci.

Merci d'inclure :

- les intérimaires ;
- les personnes absentes pour une courte période ;
- les personnes travaillant à temps partiel (saisonniers notamment) ;
- les apprentis ;
- les personnes travaillant à leur domicile.

Une personne occupant plusieurs fonctions doit être comptée dans le poste où elle exerce à titre principal.

La direction doit être comptabilisée dans l'activité cœur de métier, les encadrants de proximité dans l'activité exercée par leurs équipes.

Plusieurs réponses possibles.

Vous avez la possibilité de déclarer la répartition de votre effectif selon les activités :

- soit en nombre (1ère colonne) ;
- soit en pourcentage (2ème colonne).

	Effectif employé en France	ou Répartition de l'effectif (%)	Non concerné
TOTAL			
Industrie*		%	<input type="checkbox"/>
Construction*		%	<input type="checkbox"/>
Transport et logistique*		%	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*		%	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*		%	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)*		%	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*		%	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*		%	<input type="checkbox"/>
Autres activités*		%	<input type="checkbox"/>

## II - EXTERNALISATIONS D'ACTIVITÉS EN FRANCE

Ce module est centré sur l'externalisation **en France** d'activités opérées par votre groupe (périmètre France) au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023.

Dans ce questionnaire, on appelle **externalisation en France** (domestic sourcing) tout transfert, total ou partiel d'activités qui étaient développées au sein de votre groupe (périmètre France) vers d'autres **sociétés externes à votre groupe** et implantées en France.

Il peut s'agir d'activités cœur de métier ou autres (fonctions support).

L'externalisation doit avoir entraîné un transfert d'activité et donc la réduction de l'activité dans la partie du groupe implantée en France. De fait, une nouvelle activité créée en France sans transfert de postes n'est pas à considérer comme une externalisation.

**La sous-traitance doit être exclue de vos réponses.**

→ 1. Votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, externalisé en France des activités entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2023 ?

- Oui
- Non, mais cela a été envisagé
- Non



**Si vous avez répondu 'Non', ou 'Non, mais cela a été envisagé' passez à la question 4. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 2. Quelles activités votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, externalisées en France au cours de la période ?

Une réponse par ligne

	L'activité a été externalisée
Industrie*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Construction*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Autres activités*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet

→ 3. Veuillez donner une estimation du nombre de postes supprimés et créés au sein de votre groupe (périmètre France), à la suite des externalisations en France opérées au cours de la période.

L'information demandée est relative aux **postes de travail**.

Il y a lieu de faire la distinction entre poste de travail et emploi : un employé peut avoir été muté d'un poste de travail (supprimé) à un autre (existant ou créé) du fait de la réorganisation du groupe sans qu'il y ait eu nécessairement de réduction d'emploi. Dans ce cas, il n'y a pas de suppression d'emploi mais bien une suppression de poste de travail. Le travail intérimaire, les départs en retraite, les départs volontaires ou les transferts d'employés vers de nouvelles fonctions peuvent être concernés par ces suppressions de poste.

Dans ce questionnaire, un **poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

	TOTAL	Dont hautement qualifié (en%)	Sans objet
Nombre de postes de travail supprimés		% <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nombre de postes de travail créés		% <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

→ 4. Votre groupe (périmètre en France) avait-il, partiellement ou totalement, externalisé en France des activités entre 2018 et 2020 ?

- Oui
- Non

### III - POSITIONNEMENT DANS LA CHAÎNE D'ACTIVITÉ MONDIALE : ACHATS À L'ÉTRANGER

Cette séquence est centrée sur les achats de biens et services réalisés auprès d'entreprises situées à l'étranger, qu'elles appartiennent ou non à votre groupe. Il peut s'agir d'achats ponctuels, d'achats de sous-traitance, ou d'achats suite à une délocalisation d'activité.

#### Achats auprès d'entreprises étrangères en 2023

→ 1. En 2023, votre groupe (périmètre France) a-t-il acheté des biens ou services auprès d'entreprises étrangères ?

Une réponse par ligne

	Achats auprès d'entreprises étrangères
Biens ou matériels	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
Services	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non

- Si vous avez répondu 'Non' à l'achat de biens ou matériels et 'Non' à l'achat de services, passez au module IV. Sinon, veuillez poursuivre.
- Si vous avez répondu 'Non' à l'achat de biens ou matériels, passez à la question 12. Sinon, veuillez poursuivre.



## Achats de biens ou matériels auprès d'entreprises étrangères en 2023

Pour rappel, cette séquence recense les achats de biens réalisés auprès d'entreprises situées à l'étranger, qu'elles appartiennent ou non à votre groupe.

Il peut s'agir d'achats ponctuels, d'achats de sous-traitance, ou d'achats suite à une délocalisation d'activité.

→ 2. Vos achats de biens auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-ils supérieurs à 100 000 euros ?

- Oui  
 Non



Si vos achats de biens étaient inférieurs à 100 000 euros, passez à la question 12. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 3. Quel type de biens ou matériels achetés cela concernait-il ?

Une réponse par ligne

	Achats auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne*	Achats auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)*	Achats auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe	Aucun achat à l'étranger
Matières premières transformées dans le processus de production*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Composants du produit final*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Machines ou équipements techniques*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produits finaux conçus par votre groupe pour une revente en l'état*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produits finaux conçus par une autre entreprise/groupe pour une revente en l'état*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres biens (dont énergie)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Si vous n'avez pas acheté de matières premières transformées dans le processus de production auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 4. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des matières premières transformées dans le processus de production ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté de composants du produit final auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 6. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 5. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des composants du produit final ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté de machines ou équipements techniques auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 7. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 6. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des machines ou équipements techniques ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté des biens conçus par votre groupe pour une revente en l'état auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 8. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 7. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des biens conçus par votre groupe pour une revente en l'état (en France ou à l'étranger) ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté des biens conçus par une autre entreprise/groupe pour une revente en l'état auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 8. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des biens conçus par une autre entreprise/groupe pour une revente en l'état (en France ou à l'étranger) ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté d'autres biens auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 12. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 9. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté d'autres biens ?

*Une seule réponse possible*

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ 10. Pour vous fournir des biens ou matériels, les entreprises étrangères font-elles appel à d'autres fournisseurs ?

*Une seule réponse possible*

- Oui
- Non
- L'entreprise ne dispose pas de l'information
- Ne sais pas

→ Si vous n'avez pas répondu 'Oui' à la question précédente, passez à la question 12. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 11. Où se situent les fournisseurs des entreprises étrangères à qui vous achetez des biens ou matériels ?

*Plusieurs réponses possibles*

- Dans leur propre pays
- Dans un autre pays de l'Union européenne
- Dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)
- Dans un pays en dehors de l'Europe
- Ne sais pas

→ Si vous avez répondu 'Non' à l'achat de services, passez au module IV. Sinon, veuillez poursuivre.

### Achats de services auprès d'entreprises étrangères en 2023

*Pour rappel, cette séquence recense les achats de services réalisés auprès d'entreprises situées à l'étranger, qu'elles appartiennent ou non à votre groupe. Il peut s'agir d'achats ponctuels, d'achats de sous-traitance, ou d'achats suite à une délocalisation d'activité.*

→ 12. Vos achats de services auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-ils supérieurs à 100 000 euros ?

- Oui
- Non

→ Si vos achats de services étaient inférieurs à 100 000 euros, passez au module IV. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 13. Quel type de services achetés cela concernait-il ?

Une réponse par ligne

	Achats auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne*	Achats auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)*	Achats auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe	Aucun achat à l'étranger
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, etc.)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres services*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

→ Si vous n'avez pas acheté de services de transport et de logistique auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 15. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 14. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services de transport et de logistique ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté de services de commerce, marketing et services après-vente auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 16. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 15. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services de commerce, marketing et de services après-vente ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté de services informatiques, technologies de l'information auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 17. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 16. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services informatiques, technologie de l'information ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté de services administratifs et financiers auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 18. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 17. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services administratifs et financiers ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté de services d'ingénierie et services techniques/conception auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 19. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 18. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services d'ingénierie et services techniques/conception ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté de services de R&D auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 20. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 19. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté des services de recherche et développement (R&D) ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas acheté d'autres services auprès d'entreprises étrangères, passez au module IV. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 20. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous acheté d'autres services ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

## IV - POSITIONNEMENT DANS LA CHAÎNE D'ACTIVITÉ MONDIALE : VENTES À L'ÉTRANGER

Cette séquence est centrée sur les ventes de biens et services réalisées auprès d'entreprises situées à l'étranger, qu'elles appartiennent ou non à votre groupe.

### Ventes auprès d'entreprises étrangères en 2023

→ 1. En 2023, votre groupe (périmètre France) a-t-il vendu des biens ou services auprès d'entreprises étrangères ?

Une réponse par ligne

	Ventes auprès d'entreprises étrangères
Biens ou matériels	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
Services	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non

→ Si vous avez répondu 'Non' à l'achat de biens ou matériels et 'Non' à l'achat de services, passez au module V. Sinon, veuillez poursuivre.

→ Si vous avez répondu 'Non' à la vente de biens ou matériels, passez à la question 10. Sinon, veuillez poursuivre.

### Ventes de biens ou matériels auprès d'entreprises étrangères en 2023

Pour rappel, cette séquence recense les ventes de biens réalisées auprès d'entreprises situées à l'étranger, qu'elles appartiennent ou non à votre groupe.

→ 2. Vos ventes de biens auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-elles supérieures à 100 000 euros ?

- Oui
- Non

→ Si vos ventes de biens étaient inférieures à 100 000 euros, passez à la question 10. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 3. Quel type de biens ou matériels vendus cela concernait-il ?

Une réponse par ligne

	Ventes auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne*	Ventes auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)*	Ventes auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe	Aucune vente à l'étranger
Matières premières transformées dans le processus de production*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Composants du produit final*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Machines ou équipements techniques*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produits finaux conçus par votre groupe pour une revente en l'état*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produits finaux conçus par une autre entreprise/ groupe pour une revente en l'état*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres biens (dont énergie)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

→ Si vous n'avez pas vendu de matières premières transformées dans le processus de production auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 4. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des matières premières transformées dans le processus de production ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas vendu de composants du produit final auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 6. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 5. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des composants du produit final ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas vendu de machines ou équipements techniques auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 7. Sinon, veuillez poursuivre.



→ 6. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des machines ou équipements techniques ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe



Si vous n'avez pas vendu de produits finaux conçus par votre groupe pour une revente en l'état auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 8. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 7. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des produits finaux conçus par votre groupe pour une revente en l'état ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe



Si vous n'avez pas vendu de produits finaux conçus par une autre entreprise/groupe pour une revente en l'état auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 8. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des produits finaux conçus par une autre entreprise/groupe pour une revente en l'état ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe



Si vous n'avez pas vendu d'autres biens auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 10. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 9. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu d'autres biens ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe



Si vous avez répondu 'Non' à la vente de services, passez au module V. Sinon, veuillez poursuivre.

## Ventes de services auprès d'entreprises étrangères en 2023

Pour rappel, cette séquence recense les ventes de services réalisées auprès d'entreprises situées à l'étranger, qu'elles appartiennent ou non à votre groupe.

→ 10. Vos ventes de services auprès d'entreprise(s) étrangère(s) étaient-elles supérieures à 100 000 euros ?

- Oui
- Non



Si vos ventes de services étaient inférieures à 100 000 euros, passez au module V. Sinon, veuillez poursuivre.



→ 11. Quel type de services vendus cela concernait-il ?

Une réponse par ligne

	Ventes auprès d'entreprises se situant dans l'Union européenne*	Ventes auprès d'entreprises se situant dans un autre pays d'Europe (y compris Royaume-Uni)*	Ventes auprès d'entreprises se situant dans un pays en dehors de l'Europe	Aucune vente à l'étranger
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, etc.)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres services*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

→ Si vous n'avez pas vendu de services de transport et de logistique auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 13. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 12. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services de transport et de logistique ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas vendu de services de commerce, marketing et services après-vente auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 14. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 13. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services de commerce, marketing et de services après-vente ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas vendu de services informatiques, technologies de l'information auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 15. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 14. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services informatiques, technologie de l'information ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas vendu de services administratifs et financiers auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 16. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 15. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services administratifs et financiers ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas vendu de services d'ingénierie et services techniques/conception auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 17. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 16. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services d'ingénierie et services techniques/conception ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas vendu de services de R&D auprès d'entreprises étrangères, passez à la question 18. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 17. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu des services de recherche et développement (R&D) ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

→ Si vous n'avez pas vendu d'autres services auprès d'entreprises étrangères, passez au module V. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 18. À quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) avez-vous vendu d'autres services ?

Une seule réponse possible

- Exclusivement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères appartenant à mon groupe
- Majoritairement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe
- Exclusivement à des entreprises étrangères n'appartenant pas à mon groupe

## V - DÉLOCALISATIONS D'ACTIVITÉS À L'ÉTRANGER

Ce module est centré sur les délocalisations d'activités opérées par votre groupe (périmètre France) **vers l'étranger** au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023.

Dans ce questionnaire, on appelle délocalisation (« international sourcing ») tout transfert, total ou partiel d'activités qui étaient développées dans la partie implantée en France de votre groupe ou réalisées par une autre entreprise en France vers d'autres entreprises situées à l'étranger, appartenant ou non à votre groupe.

Il peut s'agir d'activités cœur de métier ou autres (fonctions support).

La délocalisation doit avoir entraîné la réduction de l'activité en France. De fait, une activité créée à l'étranger sans transfert de postes (de la France vers l'étranger), n'est pas considérée comme une délocalisation.

**La sous-traitance doit être exclue de vos réponses.**

→ 1. Votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, délocalisé des activités entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2023 ?

- Oui
- Non, mais cela a été envisagé
- Non

→ Si vous avez répondu 'Non', passez à la question 25. Sinon, veuillez poursuivre.

→ Si vous avez répondu 'Non, mais cela a été envisagé', passez à la question 23. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 2. Quelles activités votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, délocalisées au cours de la période ?

Une réponse par ligne

	L'activité a été délocalisée
Industrie*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Construction*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Autres activités*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités industrielles, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 3. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités industrielles ?

Plusieurs réponses possibles

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

→ 4. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités industrielles ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de construction, passez à la question 7. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 5. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de construction ?

Plusieurs réponses possibles

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

→ 6. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de construction ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de transport ou de logistique, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 7. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de transport ou de logistique ?

Plusieurs réponses possibles

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

→ 8. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de transport ou de logistique ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités commerciales, passez à la question 11. Sinon, veuillez poursuivre.**

→ 9. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités commerciales ?

Plusieurs réponses possibles

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

→ 10. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités commerciales ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de services informatiques ou technologiques, passez à la question 13. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **11. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de services informatiques ou technologiques ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **12. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de services informatiques ou technologiques ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de services administratifs ou financiers, passez à la question 15. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **13. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de services administratifs ou financiers ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **14. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de services administratifs ou financiers ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de services d'ingénierie ou de conception, passez à la question 17. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **15. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités d'ingénierie ou de conception ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **16. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités d'ingénierie ou de conception ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas délocalisé d'activités de recherche et développement (R&D), passez à la question 19. Sinon, veuillez poursuivre.**



→ 17. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de recherche et développement (R&D) ?

Plusieurs réponses possibles

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

→ 18. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé des activités de recherche et développement (R&D) ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas délocalisé d'autres activités, passez à la question 21. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 19. Vers quelle(s) entreprise(s) étrangère(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ?

Plusieurs réponses possibles

- Des entreprises étrangères qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises étrangères qui n'appartiennent pas à mon groupe

→ 20. Vers quelle(s) zone(s) géographique(s) votre groupe a-t-il délocalisé d'autres activités ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas

→ 21. Veuillez donner une estimation du nombre de postes supprimés au sein de votre groupe (périmètre France), à la suite des délocalisations opérées au cours de la période.

L'information demandée est relative aux **postes de travail**.

Il y a lieu de faire la distinction entre poste de travail et emploi : un employé peut avoir été muté d'un poste de travail (supprimé) à un autre (existant ou créé) du fait de la réorganisation du groupe sans qu'il y ait eu nécessairement de réduction d'emploi. Dans ce cas, il n'y a pas de suppression d'emploi mais bien une suppression de poste de travail. Le travail intérimaire, les départs en retraite, les départs volontaires ou les transferts d'employés vers de nouvelles fonctions peuvent être concernés par ces suppressions de poste.

Dans ce questionnaire, un **poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

	Nombre de postes supprimés	Dont hautement qualifiés (en %)	Sans objet
TOTAL		%	<input type="checkbox"/>
Industrie*		%	<input type="checkbox"/>
Construction*		%	<input type="checkbox"/>
Transport et logistique*		%	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*		%	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*		%	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)*		%	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*		%	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*		%	<input type="checkbox"/>
Autres activités*		%	<input type="checkbox"/>

→ 22. Veuillez donner une estimation du nombre de postes créés en France au sein de votre groupe (périmètre France), à la suite des délocalisations opérées au cours de la période.

L'information demandée est relative aux **postes de travail**.

Il s'agit ici de recenser les créations de postes de travail, par exemple parce que des tâches ont été libérées à la suite des délocalisations, et que des postes de travail ont été réaffectés à d'autres activités au sein de votre entreprise en France.

Le travail intérimaire ou les transferts d'employés vers de nouvelles fonctions peuvent être concernés par ces créations de poste.

Dans ce questionnaire, un **poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

	Nombre de postes créés	Dont hautement qualifié (en%)	Sans objet
TOTAL		%	<input type="checkbox"/>
Industrie*		%	<input type="checkbox"/>
Construction*		%	<input type="checkbox"/>
Transport et logistique*		%	<input type="checkbox"/>
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*		%	<input type="checkbox"/>
Services informatiques, technologies de l'information*		%	<input type="checkbox"/>
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc.)*		%	<input type="checkbox"/>
Ingénierie et services techniques / conception*		%	<input type="checkbox"/>
Recherche et Développement (R&D)*		%	<input type="checkbox"/>
Autres activités*		%	<input type="checkbox"/>

→ 23. Quelle importance les motivations suivantes ont-elles eu sur votre choix ou votre intention de délocaliser entre 2021 et 2023 ?

Une réponse par ligne

Réduire le coût de la main d'œuvre

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Réduire des coûts autres que la main d'œuvre

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Accéder à de nouveaux marchés

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Pallier le manque de main d'œuvre qualifiée en France

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Accéder à des compétences ou à des technologies spécialisées

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Améliorer la qualité ou introduire de nouveaux produits

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Se recentrer sur le cœur de métier

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Améliorer les délais de livraison

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Décision stratégique prise par la tête de groupe

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Accéder à une réglementation plus avantageuse pour les entreprises (moins de régulation, allègement fiscal, etc.)

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Accéder à des politiques environnementales plus incitatives (aides publiques, par exemple)

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Décisions prises suite à la COVID-19

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

Sanctions contre la Russie

Très important  Moyennement important  Pas important  Non-concerné/Sans objet

→ 24. Quelle importance les freins suivants ont-ils eu sur votre choix ou votre intention de délocaliser entre 2021 et 2023 ?

Une réponse par ligne

Barrières juridiques ou administratives	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Questions fiscales	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Tarifs douaniers et barrières commerciales	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Accès aux financements, aides publiques et autres contraintes financières	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Barrières linguistiques ou culturelles	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Besoin de proximité avec les clients français actuels	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Difficultés à identifier les fournisseurs étrangers	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Incertitude sur la qualité des biens et des services fournis à l'étranger	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Manque de main d'œuvre qualifiée	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Inquiétude des employés (et/ou des syndicats) en France	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Coûts d'ensemble élevés par rapport aux gains attendus	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Difficultés liées à la COVID-19	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Sanctions contre la Russie	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet
Conséquences relatives à la mise en place de politiques environnementales	<input type="checkbox"/> Très important	<input type="checkbox"/> Moyennement important	<input type="checkbox"/> Pas important	<input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet

→ 25. Votre groupe (périmètre France) avait-il, partiellement ou totalement, délocalisé des activités entre 2018 et 2020 ?

- Oui, majoritairement au sein de mon groupe
- Oui, majoritairement en dehors de mon groupe
- Non

## VI - RELOCALISATIONS D'ACTIVITÉS EN FRANCE

Ce module est centré sur les relocalisations d'activités **en France** opérées par votre groupe au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023. Dans ce questionnaire, la relocalisation d'activités désigne un transfert total ou partiel d'activités de l'étranger vers la France.

Il peut s'agir d'activités cœur de métier ou autres (fonctions support).

Ces activités proviennent d'entreprises, appartenant ou non à votre groupe, implantées à l'étranger et sont déplacées en France dans une entreprise appartenant ou non à votre groupe.

→ 1. Votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, relocalisé des activités en France entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2023 ?

- Oui
- Non, mais cela a été envisagé
- Non

→ Si vous avez répondu 'Non', passez à la question 23. Sinon, veuillez poursuivre.

→ Si vous avez répondu 'Non, mais cela a été envisagé', passez à la question 22. Sinon, veuillez poursuivre.

SPRECS

→ 2. Quelles activités votre groupe (périmètre France) a-t-il, partiellement ou totalement, relocalisées en France au cours de la période ?

Une réponse par ligne

	L'activité a été relocalisée
Industrie*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Construction*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Transport et logistique*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Commerce*, marketing et services après-vente (y-c services d'assistance et centres d'appels)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services informatiques, technologies de l'information*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Services administratifs et financiers (ressources humaines, comptabilité et services juridiques, gestion des achats, assurances, etc)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Ingénierie et services techniques / conception*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Recherche et Développement (R&D)*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet
Autres activités*	<input type="checkbox"/> Oui, totalement <input type="checkbox"/> Oui, partiellement <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Sans objet



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités industrielles, passez à la question 5. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **3. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités industrielles ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **4. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités industrielles ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de construction, passez à la question 7. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **5. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de construction ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe



➔ **6. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de construction ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de transport ou de logistique, passez à la question 9. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **7. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de transport ou de logistique ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **8. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de transport ou de logistique ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités commerciales, passez à la question 11. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **9. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités commerciales ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **10. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités commerciales ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services informatiques ou technologiques, passez à la question 13. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **11. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de services informatiques ou technologiques ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **12. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de services informatiques ou technologiques ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services administratifs ou financiers, passez à la question 15. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **13. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de services administratifs ou financiers ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **14. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de services administratifs ou financiers ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de services d'ingénierie ou de conception, passez à la question 17. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **15. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de services d'ingénierie ou de conception ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ **16. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de services d'ingénierie ou de conception ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



**Si vous n'avez pas relocalisé d'activités de recherche et développement (R&D), passez à la question 19. Sinon, veuillez poursuivre.**

➔ **17. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé des activités de recherche et développement (R&D) ?**

*Plusieurs réponses possibles*

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ 18. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France des activités de recherche et développement (R&D) ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas relocalisé d'autres activités, passez à la question 21. Sinon, veuillez poursuivre.

➔ 19. Vers quelle(s) entreprise(s) française(s) votre groupe a-t-il relocalisé d'autres activités ?

Plusieurs réponses possibles

- Des entreprises françaises qui appartiennent à mon groupe
- Des entreprises françaises qui n'appartiennent pas à mon groupe

➔ 20. Depuis quelle(s) zone(s) géographiques votre groupe a-t-il relocalisé en France d'autres activités ?

Plusieurs réponses possibles

- UE 14 hors France et hors Royaume-Uni\*
- UE 13 - États membres plus récents\*
- Royaume-Uni
- Russie
- Autres pays européens\*
- Chine
- Inde
- Autres pays d'Asie et d'Océanie\*
- USA ou Canada
- Amérique centrale ou Amérique du Sud
- Maghreb\*
- Autres pays d'Afrique
- Sans objet
- Ne sais pas



Si vous n'avez pas relocalisé d'activités au sein de votre groupe, passez à la question 22. Sinon, veuillez poursuivre.

→ 21. Veuillez donner une estimation du nombre de postes de travail créés au sein de votre groupe (périmètre France), à la suite des relocalisations en France opérées sur la période.

L'information demandée est relative **aux postes de travail**.

Dans ce questionnaire, **un poste hautement qualifié** désigne un poste qui nécessite un niveau d'étude au moins équivalent à un master 2 (niveau bac +5).

Nombre de postes de travail créés au sein de votre groupe	Dont hautement qualifiés (en %)
	%

→ 22. Quelle importance les éléments suivants ont-ils eu sur votre choix ou votre intention de relocaliser entre 2021 et 2023 ?

Une réponse par ligne

- |  |   |  |  |  |
|--|---|--|--|--|
| Difficultés managériales du fait de l'éloignement, de la langue et/ou de différences culturelles | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Instabilité politique  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Qualité insuffisante des biens et des services fournis à l'étranger                              | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Faible productivité de la main d'œuvre à l'étranger  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Manque de personnel qualifié à l'étranger  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Temps de livraison trop longs pour les clients   | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Difficultés d'approvisionnement  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Coûts induits par les délocalisations plus élevés que prévu                                      | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Réglementation française plus avantageuse (subventions, aides, avantages fiscaux, etc.)          | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Risques relatifs aux aléas climatiques   | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Crise de la Covid-19   | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| Guerre en Ukraine  | <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |

➔ 23. Votre groupe (périmètre France) avait-il relocalisé des activités en France entre 2018 et 2020 ?

- Oui, majoritairement au sein de mon groupe
- Oui, majoritairement en dehors de mon groupe
- Non

## VII - IMPACT DES ÉVÈNEMENTS MONDIAUX RÉCENTS

Ce module est centré sur les impacts des récents évènements mondiaux sur votre chaîne d'activité au cours de la période allant du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023.

➔ 1. Au cours des trois années 2021 à 2023, dans quelle mesure les contraintes suivantes ont-elles été importantes sur votre chaîne d'activité ?

Une réponse par ligne

### PÉNURIES ET COÛTS

Pénuries d'approvisionnement de matières premières, de biens intermédiaires, de produits finaux et de services dans vos chaînes d'approvisionnement existantes

Problème de transport (capacité, temps prolongé, coûts) entre vos sites et vos partenaires (clients, fournisseurs)

Augmentation du coût des matières premières liées à l'approvisionnement en énergie

Augmentation des coûts des autres matières premières, des biens intermédiaires, des produits finaux (autres coûts que ceux liés à l'approvisionnement en énergie et au transport)

Pénuries de main-d'œuvre

### AUTRES CONTRAINTES

Effets des sanctions contre la Russie

Contraintes et limitations relatives à la COVID-19 (et ses conséquences)

Contraintes relatives aux politiques environnementales\*

Aléas climatiques

Mise en place de barrières non-tarifaires\* sur vos marchés

Conséquences de la guerre commerciale entre les Etats-Unis et la Chine

- |   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |

- |   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |
| <input type="checkbox"/> Très important | <input type="checkbox"/> Moyennement important | <input type="checkbox"/> Pas important | <input type="checkbox"/> Non-concerné/Sans objet |



**→ 2. Au cours des trois années 2021 à 2023, dans quelle mesure avez-vous modifié ou réorganisé votre chaîne d'activité pour surmonter les contraintes rencontrées ?**

*Une réponse par ligne*

**RÉORGANISATION**

J'ai diversifié mes partenaires (nouveaux fournisseurs et/ou clients, par exemple) au sein de l'Union européenne\*

Beaucoup  Un peu  Pas de changement  Non-concerné/Sans objet

J'ai diversifié mes partenaires (nouveaux fournisseurs et/ou clients, par exemple) en dehors de l'Union européenne\*

Beaucoup  Un peu  Pas de changement  Non-concerné/Sans objet

Je me suis concentré sur les fournisseurs les plus fiables en réduisant leur nombre ou en réduisant les commandes auprès d'autres fournisseurs

Beaucoup  Un peu  Pas de changement  Non-concerné/Sans objet

J'ai augmenté le nombre de fournisseurs dans des pays où j'en avais déjà

Beaucoup  Un peu  Pas de changement  Non-concerné/Sans objet

**RELOCALISATIONS**

J'ai relocalisé en externe (en dehors de mon groupe) des activités précédemment réalisées à l'étranger

Beaucoup  Un peu  Pas de changement  Non-concerné/Sans objet

J'ai relocalisé en interne (au sein de mon groupe) des activités précédemment réalisées à l'étranger

Beaucoup  Un peu  Pas de changement  Non-concerné/Sans objet

**CHANGEMENTS DE PROCESS**

J'ai développé la digitalisation de mes chaînes d'activité (par exemple, introduction du commerce électronique, mise à jour de logiciels de logistique ou d'analyse de mes chaînes d'approvisionnement)

Beaucoup  Un peu  Pas de changement  Non-concerné/Sans objet

J'ai augmenté mes stocks (par exemple en limitant les flux tendus)

Beaucoup  Un peu  Pas de changement  Non-concerné/Sans objet

**→ 3. D'ici fin 2026, votre groupe a-t-il prévu :**

*Une seule réponse par ligne*

d'externaliser en France des activités, partiellement ou totalement ?

Oui  Non

de délocaliser à l'étranger des activités, partiellement ou totalement ?

Oui  Non

de relocaliser en France des activités, partiellement ou totalement ?

Oui  Non

**Temps de réponse et commentaires**

**→ Combien de temps avez-vous mis en tout pour répondre à cette enquête (recherche des données + remplissage du questionnaire) ?**

heures  minutes





→ Commentaires et remarques éventuelles concernant l'enquête :

SPECIMEN

